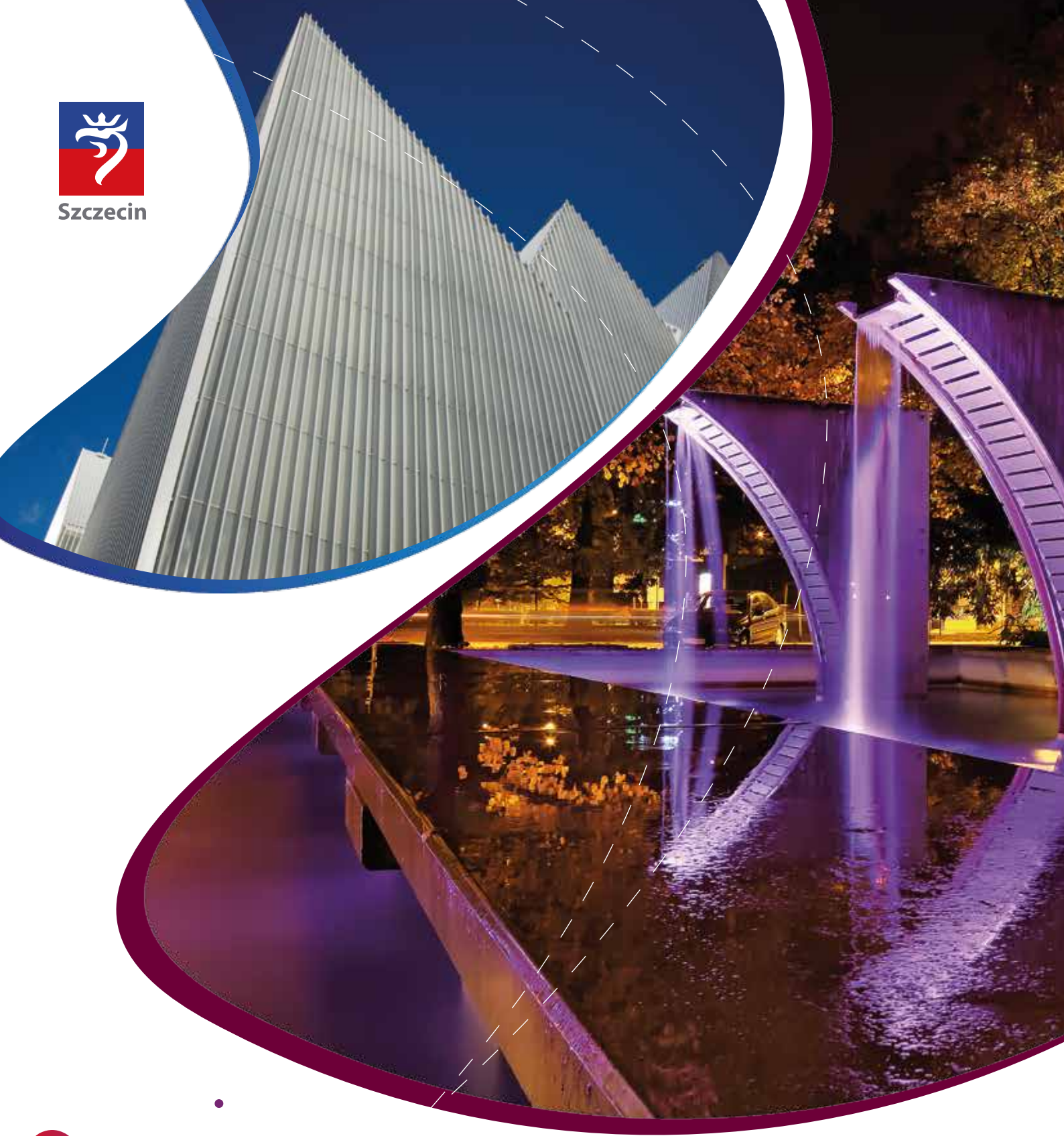




Szczecin



Memorandum Finansowe

Szczecin

MEMORANDUM FINANSOWE

MEMORANDUM FINANSOWE MIASTA SZCZECINA

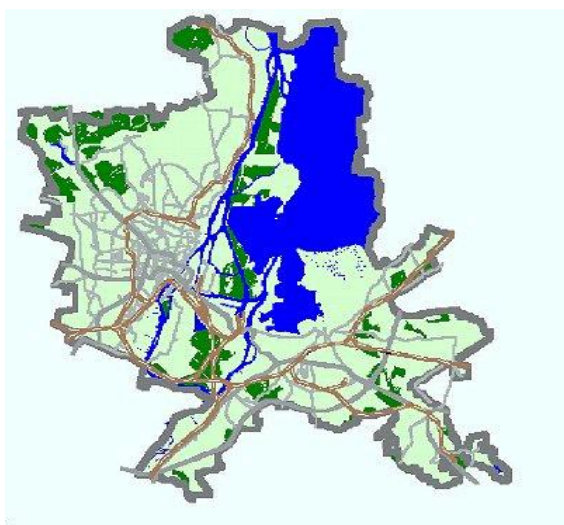
Szczecin 2015

Spis treści

INFORMACJE O MIEŚCIE	6
1. Podstawowe dane o Szczecinie.....	7
2. Infrastruktura.....	7
2.1. Transport i komunikacja.....	7
2.2. Uzbrojenie Techniczne.....	8
3. Demografia.....	9
3.1. Ewolucja populacji z przyczyn naturalnych i migracyjnych.....	9
3.2. Sytuacja ekonomiczna mieszkańców.....	10
4. Rynek pracy.....	11
4.1. Charakterystyka bezrobocia.....	12
5. Zaplecze gospodarcze.....	13
5.1. Podmioty gospodarcze zarejestrowane w rejestrze REGON.....	13
5.2. Wyniki ekonomiczne przedsiębiorstw.....	14
5.3. Sytuacja w wybranych działach gospodarki.....	15
6. Perspektywy rozwojowe miasta.....	20
6.1. Uwarunkowania i kierunki rozwoju.....	20
6.2. Strategia rozwoju Miasta Szczecin.....	21
7. Struktura organizacyjna Oraz Władze Miasta.....	23
7.1. Rada Miasta Szczecin.....	23
7.2. Jednostki pomocnicze.....	23
7.3. Prezydent Miasta Szczecin.....	24
7.4. Urząd Miasta Szczecin.....	25
7.5. Formy wykonywania zadań miasta, współpraca z organizacjami pozarządowymi.....	25
7.6. Związki międzygminne i stowarzyszenia.....	25
7.7. Współpraca międzynarodowa.....	26
8. Serwisy informacyjne Miasta Szczecin.....	27
8.1. Biuletyn Informacji Publicznej Urzędu Miasta.....	27
8.2. e-Urząd Miasta Szczecin.....	28
8.3. Serwis informacyjny Portal Edukacyjny.....	29
8.4. Serwis informacyjny Portal Bezpieczni Razem.....	29
8.5. Biuro obsługi interesantów oraz bezpłatna infolinia.....	29
GOSPODARKA FINANSOWA I MAJĄTEK MIASTA.....	31
1. Realizacja obowiązkowych zadań miasta.....	32
1.1. Działań według obszarów działalności.....	32
2. Podstawowe cele i założenia polityki finansowej miasta.....	38
3. Dochody budżetowe.....	39
3.1. Realizacja dochodów miasta.....	39
3.2. Subwencje i dotacje.....	40
3.3. Udziały w dochodach budżetu państwa.....	40
3.4. Dochody podatkowe i wpływy z opłat.....	41
3.5. Dochody z majątku.....	43
3.6. Środki ze źródeł pozabudżetowych i innych.....	44
3.7. Pozostałe dochody.....	44
4. Wydatki miasta.....	45
5. Wynik budżetowy.....	46
6. Zadłużenie miasta.....	47
7. Wieloletnia Prognoza Finansowa.....	47
8. Rating – ocena wiarygodności kredytowej miasta.....	48
STRATEGIA INWESTYCYJNA.....	50
1. Akty prawne.....	51
2. Planowanie inwestycyjne.....	51
3. Źródła finansowania inwestycji.....	54
4. Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w szczecinie.....	56
4.1. Wydatki inwestycyjne spółek z udziałem kapitału zagranicznego.....	56
4.2. Inwestycje podmiotów gospodarczych w Szczecinie.....	56
Spis tabel.....	59
Spis rysunków.....	59
Załączniki.....	60

INFORMACJE O MIEŚCIE SZCZECINIE

PODSTAWOWE DANE O SZCZECINIE



Miasto Szczecin leży na terenie makroregionu Pobrzeże Szczecińskie, który składa się z 11 mezoregionów, w tym Szczecin położony jest na terenie 4 z nich: Doliny Dolnej Odry, Równiny Goleniowskiej, Wzniesień Szczecińskich (składających się ze Wzgórz Warszawskich i Wału Stobniańskiego) oraz Wzgórz Bukowych.

Szczecin jest stolicą województwa zachodniopomorskiego, zlokalizowaną w północno - zachodniej części Polski, przy ujściu rzeki Odry do Zalewu Szczecińskiego. Stanowi wschodnią część historycznie ukształtowanego regionu Przedpomorza. Położenie miasta (geogr. 53°26'17"N 14°32'32"E) określane jest często jako strategiczne – blisko lądowej i morskiej granicy Polski w odległości:

- około 12 km od przejścia granicznego w Kołbaskowie,
- około 7 km od przejścia w Lubieszynie,
- około 60 km od linii brzegowej Morza Bałtyckiego,
- 130 km od Berlina,
- 274 km od Kopenhagi,
- 454 km od Sztokholmu,
- 507 km od Pragi,
- 516 km od Warszawy.

Powierzchnia miasta wynosi 300,55 km², z czego 41,1% stanowią tereny zielone, zaś 23,9% - tereny pod wodami. Największe z nich to *Jeziro Dąbie*, jedyne w kraju, gdzie mogą cumować jachty pełnomorskie; zajmuje ono powierzchnię 65 km². Naturalne walory przyrodnicze sprawiają, że rejon Szczecina należy do niezwykle interesujących obszarów Europy Środkowej. Do najważniejszych walorów środowiska naturalnego Szczecina można zaliczyć rzeźbę terenu, urozmaiconą sieć wodną, łagodne warunki klimatyczne oraz bogatą florę i faunę.

Położenie Miasta oraz infrastruktura stwarzają dogodne warunki życia i zamieszkania, dając możliwość uprawiania sportów wodnych, turystyki pieszej i motorowej. Mieszkańcy Szczecina w zasięgu ok. 1 godziny jazdy samochodem mają do dyspozycji plażę nadmorską, dogodne połączenia lądowe (kolejowe, autobusowe) oraz wodne z miejscowościami wypoczynkowymi nad morzem oraz Zalewem Szczecińskim, a także innymi, jak np. nad Jeziorem Miedwie.

Na terenie miasta występują ograniczone zasoby geologiczne w postaci kopalin głównie w dzielnicy Północ i Prawobrzeże, w większości w obszarach przyrodniczo

cennych i są chronione przed zabudową. Należą do nich: węgiel brunatny, torfy, kreda jeziorna, gliny zwalowe, ropy i piaski i żwiry. Złoża te są od lat nieeksploatowane. Znaczna część terenów miasta posiada status obszarów chronionych, do których należą parki krajobrazowe, rezerваты przyrody, zespoły przyrodniczo-krajobrazowe, użytki ekologiczne, stanowiska archeologiczne oraz pomniki przyrody. Zasoby te stwarzają bardzo korzystne warunki do rozwoju gospodarki morskiej oraz rekreacji i turystyki.

Szczecin jest największym miastem województwa zachodniopomorskiego (24% ludności), stanowi jednocześnie centrum ważnej aglomeracji przemysłowo - turystycznej: Szczecin – Goleniów – Swinoujście – Stargard.

Miasto jest ważnym ośrodkiem kultury o znaczeniu lokalnym i ponadregionalnym, od wielu lat budowany w oparciu o działalność biblioteczną, teatralną i muzyczną, kinową i muzealną. Najważniejszymi instytucjami prowadzącymi działalność kulturalną są: Opera na Zamku, Teatr Polski, Zamek Książąt Pomorskich, Książnica Pomorska, Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza, Teatr Współczesny, Teatr Lalek „Pleciuga”, Trafostacja Sztuki.

Szczecin z liczbą 16 uczelni wyższych (w tym 5 publicznych: Akademia Morska, Pomorski Uniwersytet Medyczny, Uniwersytet Szczeciński, Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny, Akademia Sztuki) i ponad 55,5 tysiącami studentów (w tym 32,5 na studiach dziennych) jest liczącym się ośrodkiem akademickim w kraju. Działa tu ponadto 6 filii i wydziałów zamiejscowych uczelni spoza Szczecina. Oferta edukacyjna szkół wyższych jest szeroka i pokrywa większość potencjalnych kierunków rozwoju naukowego. Silną pozycję w kraju i za granicą posiada PUM i Akademia Morska. Szczecin posiada kilka specjalności, takich jak genetyka, nanotechnologia, czy w zakresie szkolnictwa morskiego, wśród których jest postrzegany jako krajowy, a często międzynarodowy lider. Szczecin stanowi centrum edukacyjne o charakterze ponadlokalnym, koncentruje się tu ok. 50% potencjału edukacyjnego województwa.

INFRASTRUKTURA

TRANSPORT I KOMUNIKACJA

Szczecin jest ważnym międzynarodowym węzłem transportowym, wyposażonym we wszystkie rodzaje infrastruktury technicznej transportu, charakterystycznej dla tzw. transportu kombinowanego.

Szczególne znaczenie ze względu na położenie geograficzne miasta i przemysł morski ma transport wodny. Obejmuje on tor wodny na Zatoce Pomorskiej i Zalewie Szczecińskim, akweny zespołu portowego i stoczniowego, odrzańską drogę wodną. Do dziś są to najbardziej ekonomiczne szlaki komunikacyjne.

Długość eksploatowanych linii kolejowych na terenie miasta wynosi 117 708 km. Spółki kolejowe obsługują pasażerów w ruchu międzynarodowym dalekobieżnym oraz regionalnym. W ruchu krajowym dalekobieżnym zapewniają połączenia aglomeracji szczecińskiej z najważniejszymi polskimi ośrodkami miejskimi: Warszawą, Poznaniem, Gdynią, Toruniem, Krakowem, Wrocławiem, Katowicami. Natomiast komunikacja międzynarodowa odbywa się na następujących trasach:

- Szczecin Główny – Szczecin Gumieńce – Tantow – Angermünde / Berlin / Drezno / Praga;
- Szczecin Główny – Szczecin Gumieńce – Löcknitz / Schwerin / Neubrandenburg / Lubeka.

Komunikacja lotnicza obsługująca Szczecin realizowana jest z wykorzystaniem dwóch lotnisk:

- Portu lotniczego Szczecin – Goleniów;
- Lotniska sportowo – sanitarnego Szczecin Dąbie.

Regionalne lotnisko w Goleniowie, położone 45 km na północny wschód od Szczecina, pełni rolę portu lotniczego dla miasta i regionu i dysponuje regularnymi połączeniami o zasięgu krajowym i międzynarodowym.

Dobrze rozwinięty jest transport samochodowy, w tym także autobusowy oferujący mieszkańcom Szczecina oraz regionu połączenia o zasięgu lokalnym, regionalnym i międzynarodowym. Ważniejsze drogi krajowe o znaczeniu międzynarodowym to:

- autostrada A6 z Berlina i dalej w kierunku wschodnim do Gdańska (DK nr 6),
- droga krajowa nr 3 / droga ekspresowa S3 – Świnoujście – Goleniów – południe Polski aż do granicy z Czechami.

Przez Szczecin przebiegają ponadto drogi krajowe:

- droga krajowa nr 10 – Lubieszyn (granica państwa) – Szczecin – Stargard Szczeciński – Wałcz – Piła – Toruń – Płońsk – Warszawa,
- droga krajowa nr 13 – Szczecin – Przecław - Kołbaskowo,
- droga krajowa nr 31 – Szczecin – Chojna – Kostrzyń.

UZBROJENIE TECHNICZNE

Zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków - eksploatacją szczecińskiego systemu wodociągowego i kanalizacyjnego zajmuje się w imieniu gminy Zakład Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. Szczecin może być zaopatrywany w wodę przez sześć Zakładów Produkcji Wody (ZPW): "Miedwie", "Pomorzany", "Pilchowo", "Skolwin", "Arkonka" i "Świerczewo". Dwa pierwsze zakłady ujmują wody powierzchniowe, natomiast pozostałe cztery – wody podziemne. Z uwagi na obserwowany od kilku lat stały spadek zużycia wody w Szczecinie, obecnie na potrzeby miasta, zależnie od pory roku i wzrostu lub spadku zapotrzebowania, pracują w sposób ciągły (w ruchu całodobowym) Zakłady Produkcji Wody "Miedwie", "Pilchowo" i "Skolwin", a pozostałe – okresowo. Całkowite zużycie wody, produkowanej przez ZWiK, w Szczecinie wynosi rocznie około 23 mln m³ - średnio 63,5 tys. m³/dobę. ZPW "Miedwie" dostarcza obecnie do Szczecina do 85% wody zużywanej w mieście, z czego do prawobrzeżnej części Szczecina ok. 15 tys. m³/d wody, natomiast pozostałą ilością zasila się lewobrzeżną część miasta.

Łączna długość sieci wodociągowej miasta Szczecina to ok. 1350 km, z czego ok. 200 km stanowią magistrale (300-1200 mm średnicy), 750 km rurociągi rozdzielcze (90-290 mm), a pozostałe to przyłącza.

Zużyta woda, czyli ścieki bytowe odprowadzane z mieszkań oraz ścieki z zakładów usługowych i przemysłowych, za pomocą przykanalików odprowadzane są do kanałów biegnących pod powierzchniami ulic. W Szczecinie, z uwagi na jego specyficzne położenie, wydzielić można trzy niezależne zlewnie kanalizacyjne: lewobrzeżnego Szczecina, obsługująca ok. 300 tys. mieszkańców, prawobrzeżnego Szczecina, obsługująca ok. 100 tys. mieszkańców, międzyodrza, obsługująca głównie obiekty portowe. Długość sieci kanalizacyjnej w Szczecinie to ok. 1218 km.

W latach 2003-2010 w ramach realizacji Programu „Poprawa jakości wody w Szczecinie” współfinansowanego z Unii Europejskiej z funduszu ISPA, wykonano renowację głównych, najstarszych kanałów kanalizacyjnych,

doszczelniając je przy zastosowaniu najnowszych bezwykopowych metod. Zarówno w zlewni lewo- jak i prawobrzeżnego Szczecina wykonano wiele kilometrów kanałów sanitarnych i deszczowych. Tam, gdzie grawitacyjne doprowadzenie ścieków do głównych kolektorów nie było możliwe, wykonano pompownie, w których wytwarza się ciśnienie, tak aby umożliwić odprowadzenie ścieków. W lewobrzeżnej części Szczecina, w miejscu starych, wyeksploatowanych oczyszczalni mechanicznych wykonano trzy nowoczesne pompownie ścieków, dodatkowo wybudowane zostały dwie przy ul. Białowieckiej oraz Szczawiowej. Obecnie, wszystkie ścieki komunalne z lewobrzeżnej części Szczecina z wykorzystaniem kanałów grawitacyjnych, pięciu głównych pompowni ścieków rurociągami tłocznymi prowadzonymi m.in. pod dnem rzeki Odry, dopływają do nowoczesnej, uruchomionej w 2009 r. oczyszczalni ścieków „Pomorzany”.

Stan techniczny sieci wodociągowej i kanalizacyjnej uległ znacznej poprawie dzięki realizowanemu „Programowi poprawy jakości wody w Szczecinie”, obejmującemu modernizację i wymianę zarówno sieci wodociągowej jak i kanalizacyjnej.

Ciepłownictwo - ze względu na uwarunkowania geograficzne w Szczecinie funkcjonują dwa niezależne systemy ciepłownicze: lewobrzeżny i prawobrzeżny. System lewobrzeżny zasilany jest w ciepło z dwóch elektrociepłowni: EC Szczecin (EC – I) i EC Pomorzany (EC – II) oraz CR Benesza. Dodatkowo eksploatowanych jest w tej części miasta 23 kotłowni lokalnych opalanych gazem ziemnym. System prawobrzeżny zaś działa w oparciu o dwie ciepłownie rejonowe: CR przy ul. Dąbskiej, CR przy ul. Sąsiedzkiej. Dodatkowo eksploatowanych jest w tej części miasta 9 kotłowni lokalnych opalanych gazem ziemnym.

Zasoby SEC to 275,3 km sieci ciepłowniczych na terenie Szczecina oraz 4 własne źródła wytwarzania ciepła, które uczestniczą w procesie produkcji ciepła systemowego. Sieć ciepłownicza zbudowana jest w technologii kanałowej, preizolowanej i napowietrznej. Odbiorcy zasilani są z 2189 węzłów cieplnych, z czego 1494 sztuk stanowi własność SEC.

11 grudnia 2014 r. Szczecińska Energetyka Ciepła podpisała umowę na połączenie systemów ciepłowniczych prawo- i lewobrzeżnego Szczecina. To kolejna kluczowa inwestycja SEC-u. oraz kolejny krok poprawiający bezpieczeństwo energetyczne Szczecina. Wielkość sprzedaży ciepła kształtuje się na poziomie ok. 4 540 000 GJ.

SEC na realizację inwestycji modernizacji źródeł ciepła i sieci cieplnych oraz węzłów cieplnych na terenie Szczecina wydał ponad 100 mln zł, w tym ok. 10 proc. to środki pomocowe.

Gazownictwo - obszar miasta zaopatrywany jest w gaz ziemny wysokometanowy i zasilany jest przez trzy stacje redukcyjno-pomiarowe (SPR) I stopnia ze strony północnej: poprzez stację na os. Warszewo, natomiast ze strony południowej: poprzez stację na os. Podjuchy i Płonia. Istnieje możliwość zasilania miasta gazem poprzez stację I stopnia w Policach. Dystrybucja gazu na terenie miasta odbywa się przez gazociągi niskiego i średniego ciśnienia. Średnio roczna dystrybucja gazu wyniosła ok. 130mln m³. Sieć gazowa na terenie miasta podlega sukcesywnej modernizacji i rozbudowie. W latach 2012-2014 zmodernizowano sieć gazową śr/c m.in. przy ul. Autostrada Poznańska-Nikłowa, ul. Granitowej- Bat. Chłopskich, ul. Przestrzennej, Nehringa, Al. W. Polskiego, Jagiellońskiej, Wyzwolenia.

Natomiast rozbudowano i podłączono nowych odbiorców m.in. przy ul. Łącznej, Sokołowskiego, Wendy, Zbożowej, Celnej, Darniowej, Krzewinkowej.

Elektroenergetyka - zasilanie Szczecina w energię elektryczną odbywa się z sieci najwyższych napięć oraz sieci 110 kV i 15 kV z: Elektrowni „Dolna Odra” w Gryfinie, Elektrociepłowni „Szczecin” oraz Elektrowni „Pomorzany”. Energia elektryczna dostarczana jest z Krajowego Systemu Elektroenergetycznego. Dystrybucją energii elektrycznej na terenie Szczecina zajmuje się m.in. ENEA Operator sp. z o. o. za pomocą sieci dystrybucyjnych o napięciu 110 kV, 40 kV, 30 kV, 20 kV, 15 kV, 10 kV, 6 kV i sieciami niskiego napięcia.

Liczba odbiorców obsługiwanych z terenu miasta wynosi ok.197 tys. osób.

DEMOGRAFIA

EWOLUCJA POPULACJI Z PRZYCZYŃ NATURALNYCH I MIGRACYJNYCH

Według stanu na dzień 31.12.2014 r. ludność Szczecina liczyła 407 180 mieszkańców, co stanowiło około 23,6% mieszkańców województwa zachodniopomorskiego i około 1% mieszkańców kraju. Liczba ludności nieznacznie spadła w stosunku do poziomu roku 2013 (408 172). Tendencja spadkowa ludności Szczecina utrzymuje się od 1995 roku, który zapoczątkował nieznaczne, lecz stałe obniżanie się poziomu przyrostu naturalnego. Prognoza Głównego Urzędu Statystycznego dla powiatów i miast na prawach powiatu oraz podregionów na lata 2011-2035 przewiduje stałe obniżanie się liczby ludności w Szczecinie do 383 917 w 2035 roku. Jest to wynikiem ujemnego przyrostu naturalnego oraz migracji mieszkańców. Wg wstępnych danych Urzędu Statystycznego w Szczecinie na koniec 2014 roku liczba ludności Szczecina obniżyła się do poziomu 407 180 osób (zob.tab.1). Szczecin nadal znajduje się na 7 miejscu pod względem liczby ludności wśród miast wojewódzkich w Polsce (za Warszawą, Krakowem, Łodzią, Wrocławiem, Poznaniem i Gdańskiem), a województwo zachodniopomorskie na 10 miejscu.

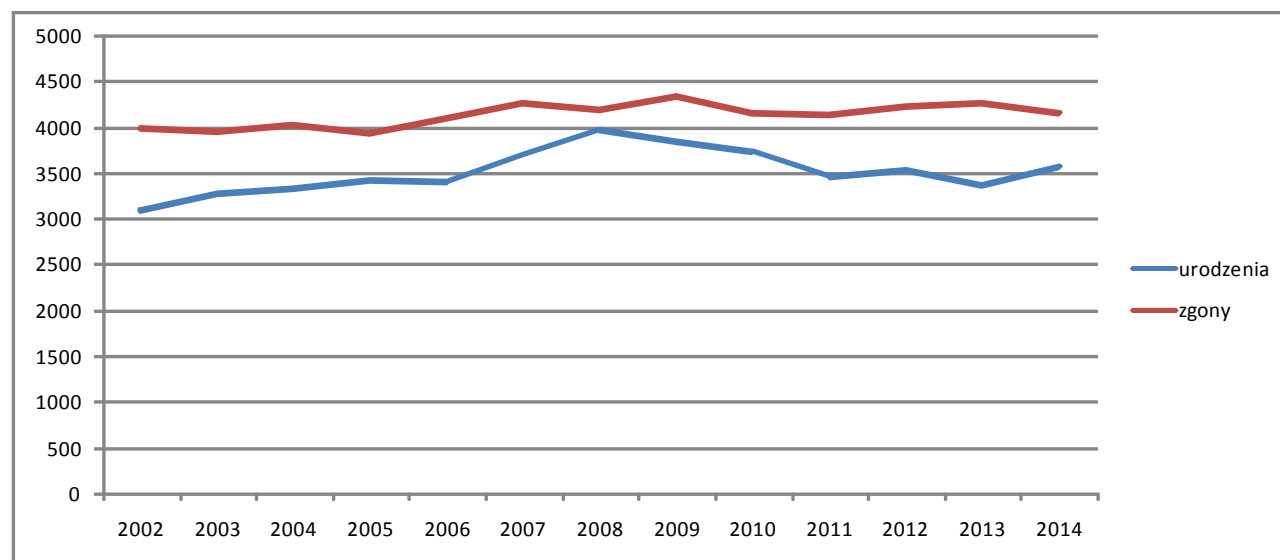
Tabela 1. Sytuacja demograficzna Szczecina stan na 31.12

Rok	Przyrost naturalny	Saldo migracji	Liczba ludności	Mężczyźni	Kobiety
1990	578	801	413 437	200 635	212 802
1995	-344	-53	418 156	201 128	217 028
2000	-662	515	416 485	199 243	217 242
2005	-525	58	411 119	195 433	215 686
2006	-683	-61	409 068	194 524	214 544
2007	-562	-676	407 811	193 744	214 067
2008	-204	-783	406 941	193 055	213 886
2009	-489	-365	406 307	192 666	213 641
2010	-411	-290	410 245	195 439	214 806
2011	-820	32	409 596	194 850	214 746
2012	-818	224	408 913	194 358	214 555
2013	-897	162	408 172	194 002	214 170
2014	-576	-420	407 180	193 549	213 631

* Informacja sygnałna

Źródło: GUS i obliczenia własne na podstawie danych Urzędu Statystycznego

Wykres 1. Urodzenia i zgony w latach 1990-2014



Źródło: GUS

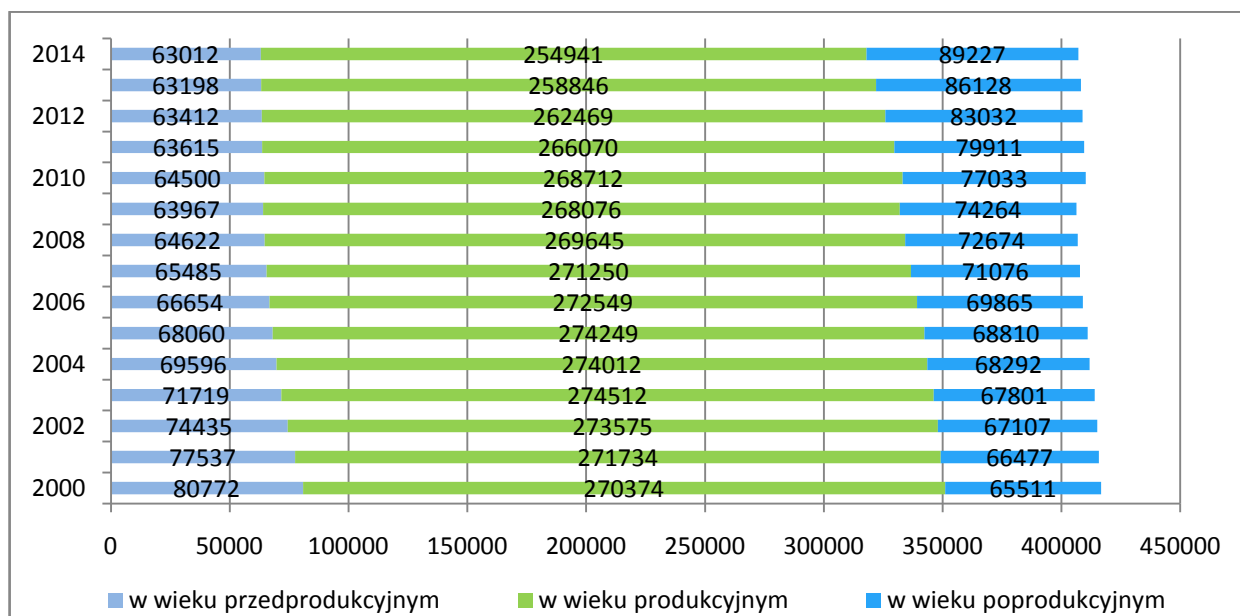
Średni wskaźnik gęstości zaludnienia dla całego miasta na koniec 2012 roku wynosił 1 361 osób na 1 km², w województwie zachodniopomorskim – 75, a w Polsce – 123. W 2013 r. gęstość zaludnienia w Szczecinie wyniosła 1 358 osób na 1 km², w województwie – 75.

Jedną z przyczyn migracji, poza migracjami do innych miast, jest osiedlanie się mieszkańców w gminach podszczecińskich, wchodzących w skład Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego. W 2012 roku przyrost naturalny w SOM był ujemny i wynosił - 273 osoby. Liczba mieszkańców SOM wzrosła w latach 2010-2012 o 1 395 osób, co było skutkiem dodatniego salda migracji (965). Do tego wzrostu przyczynili się również mieszkańcy Szczecina, którzy wyemigrowali z miasta i zamieszkali na terenie SOM, a pracują w Szczecinie. Nadal utożsamiają się z miastem poprzez swoją pracę, naukę i powiązania rodzinne. Problem ten dotyczy wszystkich większych miast w Polsce.

Utrzymuje się stała tendencja spadku liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym, w 2014 roku liczba ta wyniosła 63 012 osób. Od roku 2010 następuje stały spadek ilości ludności w wieku produkcyjnym – z 268 712 w roku 2010 do 254 941 w roku 2014. Liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym wykazywała tendencję wzrostową osiągając w 2014 roku poziom 89 227 osób.

Analiza struktury ludności Szczecina ze względu na wiek ekonomiczny wskazuje na negatywne tendencje: następuje starzenie się ludności, co wynika ze zwiększania się odsetka ludności w wieku poprodukcyjnym i zmniejszania się odsetka ludności w wieku przedprodukcyjnym. Odsetek ludności w wieku produkcyjnym nieznacznie obniżył się, jednak liczba osób w wieku produkcyjnym niemobilnym rośnie, co również jest zjawiskiem negatywnym. Na proces starzenia się społeczeństwa wpływ ma przede wszystkim przedłużające się trwanie życia, ale także poziom urodzeń, który pomimo wzrostu w 2008 roku, systematycznie od tego czasu spada, co powoduje, że miasto nie jest w stanie wyjść z recesji demograficznej.

Wykres 2. Struktura ludności Szczecina (w tys. osób)



SYTUACJA EKONOMICZNA MIESZKAŃCÓW

Dochody i wydatki gospodarstw domowych

Przeciętne wynagrodzenie brutto w Szczecinie w podmiotach średnich i dużych w 2013 r. wyniosło 3 912,12 zł (2012 r. – 3 774,29 zł). W relacji do średniego krajowego wynagrodzenia brutto w 2013 roku, przeciętne wynagrodzenie w Szczecinie było wyższe o 7,2%, natomiast w relacji do wynagrodzenia w województwie zachodniopomorskim szczecińskie wynagrodzenia były wyższe o 5,8%. Wyższe wynagrodzenia utrzymują się w podmiotach sektora publicznego, różnica w wynagrodzeniach w latach 2001-2013 wahała się w granicach od 34,2% w 2006 r. do 11,6% w roku 2013. W 2013 roku w stosunku do 2012 roku najwyższy wzrost przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw w Szczecinie odnotowany został w sekcji „Pozostała działalność usługowa” – o 10,4% i „Usługi administracyjne i działalność wspierająca” – o 8,5%. Najmniejszy wzrost wynagrodzeń wystąpił w sekcjach: „Budownictwo” – o 1,4% i „Handel i naprawy” – o 1,4%.

Najniższe średnie wynagrodzenia miesięczne w 2013 roku wystąpiły w sekcjach: „Zakwaterowanie i gastronomia” – 2 856,38 zł, „Usługi administrowania i działalność wspierająca” – 2 987,26 zł i „Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją” – 3 188,02 zł, najwyższe zaś w sekcjach: „Informacja i komunikacja” - 6 078,99 zł, „Obsługa rynku nieruchomości” - 4 956,72 zł, „Pozostała działalność usługowa” - 4 378,95zł i „Budownictwo” - 4 105,41zł.

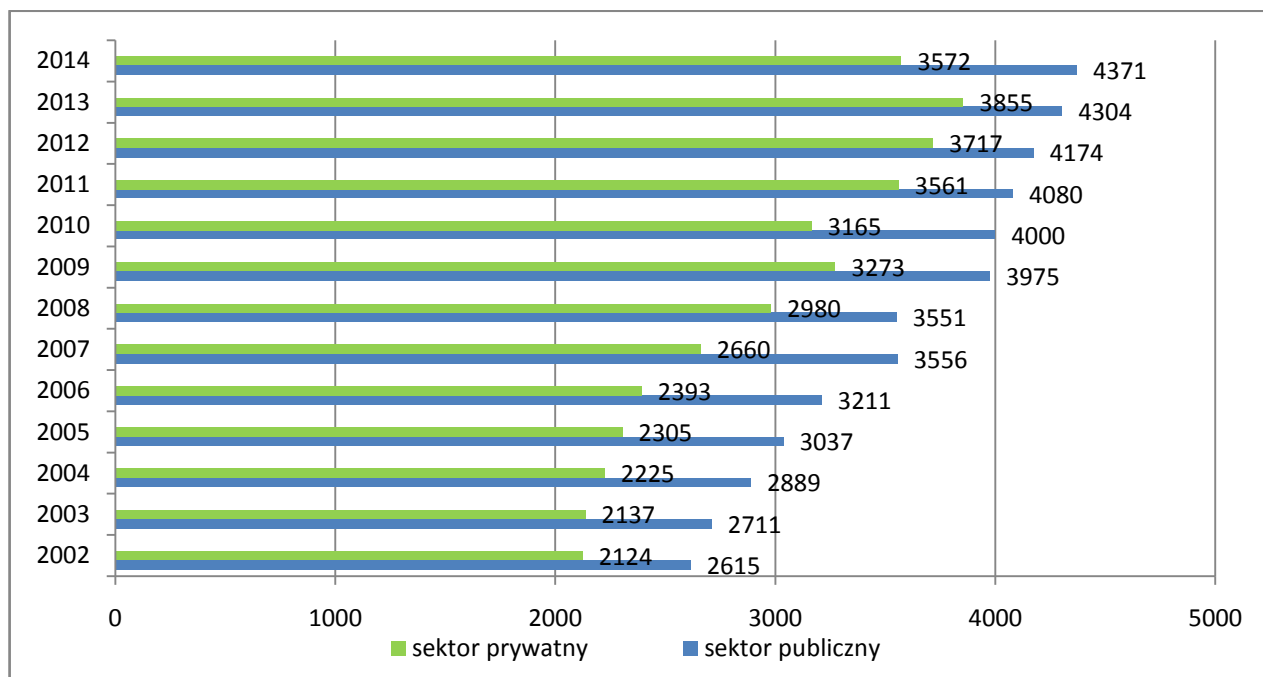
Zwiększanie się liczby ludności w wieku poprodukcyjnym wskazuje jak duże znaczenie dla miasta mają dochody mieszkańców w wieku produkcyjnym. Liczba emerytów i rencistów w Polsce wykazywała stałą tendencję rosnącą do 2009 roku. W województwie zachodniopomorskim przeciętna miesięczna liczba emerytów i rencistów wyniosła w 2012 roku 331 852, a w 2013 roku spadła o 0,4% do poziomu 330 429. Osób. Przeciętne miesięczne świadczenie emerytalno-rentowe brutto pochodzące z Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w 2013 roku w województwie zachodniopomorskim wyniosło 1 793,88 zł (emerytura: 1 904,20 zł, renta z tyt. niezdolności do pracy: 1 457,61 zł, renta rodzinna: 1 642,16 zł) i było

niższe o 3,3% od przeciętnego świadczenia w kraju wynoszącego 1 855,54 zł. W 2012 roku przeciętne świadczenie emerytalno-rentowe w województwie wyniosło 1 707,94 zł, i było niższe o 2,9% od przeciętnego świadczenia w kraju wynoszącego 1 759,87 zł.

W województwie zachodniopomorskim przeciętny miesięczny dochód rozporządzalny na 1 osobę w gospodarstwach domowych w 2012 roku wynosił 1 263,56 zł (w kraju 1 278,43 zł), a przeciętne miesięczne wydatki osiągnęły poziom 1 034,23 zł (w kraju 1 050,78 zł),

z czego 992,12 zł (w kraju 1 005,19 zł) przeznaczono na towary i usługi konsumpcyjne (95,93%). Udział wydatków w dochodzie rozporządzalnym wyniósł 81,85%. Oznaczać to może z jednej strony możliwość oszczędzania nadwyżek, z drugiej zaś konieczność zabezpieczenia środków na spłatę wcześniej zaciągniętych kredytów, zwłaszcza mieszkaniowych. Przeciętna liczba osób w gospodarstwie domowym w 2012 roku w województwie zachodniopomorskim wynosiła 2,79, w tym osób pracujących 1,06 i pozostających na utrzymaniu 0,86.

Wykres 3. Przeciętne wynagrodzenie brutto w sektorze publicznym i prywatnym w Szczecinie w latach 2002–2014 [w zł]



Źródło: GUS

Tabela 2. Przeciętne miesięczne wynagrodzenia brutto w przedsiębiorstwach wg wybranych sekcji PKD w zł

Sekcja PKD	2013	2014	Dynamika 2013=100%
Przemysł	3 759,42	3 953,61	105,2
Budownictwo	4 048,90	4 105,41	101,4
Handel i naprawy	3 279,30	3 324,37	101,4
Transport i gospodarka magazynowa	3 824,85	3 884,72	101,6
Zakwaterowanie i gastronomia	2 807,61	2 856,38	101,7
Informacja i komunikacja	5 784,31	6 078,99	105,1
Obsługa rynku nieruchomości	4 855,92	4 956,72	102,1
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	3 670,63	3 845,93	104,8
Usługi administrowania i działalność wspierająca	2 754,26	2 987,26	108,5
Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	3 063,24	3 188,02	104,1
Pozostała działalność usługowa	3 968,08	4 378,95	110,4

Źródło: Urząd Statystyczny Szczecina

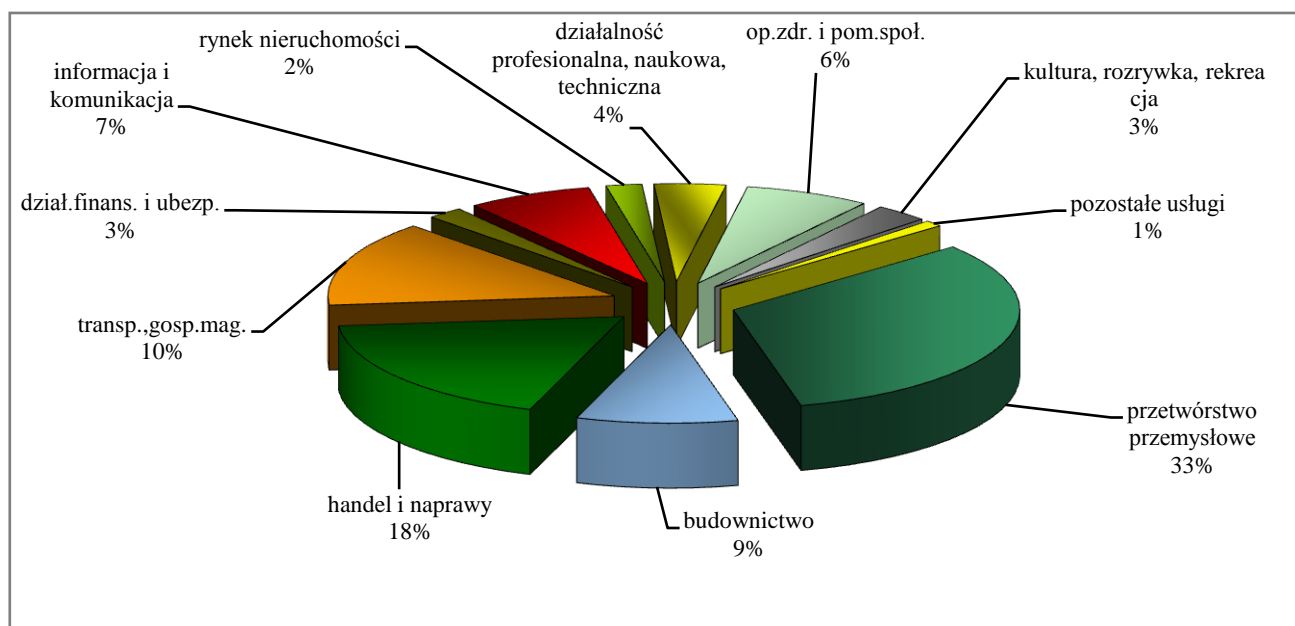
RYNEK PRACY

Od 2010 roku do 2012 roku na szczecińskim rynku pracy utrzymywała się tendencja stopniowego wzrostu liczby pracujących. W Szczecinie w roku 2013 liczba zatrudnionych stopniowo malała na koniec 2014 roku zatrudnionych było 171 632 osób, w stosunku do 2013 roku nastąpił spadek o ok. 1%. Spadek zanotowany został w

działalności finansowej i ubezpieczeniowej oraz obsłudze rynku nieruchomości.

Największy wzrost liczby pracujących nastąpił w rolnictwie, leśnictwie, łowiectwie i rybactwie, lecz jest to sekcja o marginalnym wpływie na rynek pracy w mieście. Nie-wielkim wzrostem zatrudnionych charakteryzował się przemysł i budownictwo.

Wykres 4. Liczba osób pracujących w sektorze przedsiębiorstw na koniec 2014 roku



Źródło: Urząd Statystyczny w Szczecinie

W 2014 roku w Szczecinie w sektorze przedsiębiorstw (średnich i dużych) zatrudnionych było 45 659 osób, tj. o 1,8% mniej niż rok wcześniej. Największą grupę stanowią pracujący w przemyśle – 14 583 osoby, handlu i naprawie pojazdów samochodowych – 8 192, transporcie i gospodarce magazynowej – 6 602, budownictwie – 4 065 osób, usługach administrowania i działalności wspierającej – 3 405 oraz informacji i komunikacji 7%. W 2013 roku odnotowano wzrost zatrudnienia w przemyśle (o 6,3%), hotelach i gastronomii (o 4,1%), działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej (o 1,8%), handlu i usługach (o 1,7%) oraz informacji i komunikacji (o 0,5%). W pozostałych sekcjach nastąpił spadek zatrudnienia, w największym stopniu w budownictwie (o 26,7%).

W większości miast wojewódzkich nastąpił spadek stopy bezrobocia. Stopa bezrobocia poniżej 5% w grudniu 2014 roku zanotowano w czterech miastach w Poznaniu, Warszawie, Wrocławiu i Katowicach. Szczecin pod tym względem znalazł się na trzynastym miejscu wśród miast wojewódzkich.

Wskaźnik bezrobocia, stanowiący procentowy udział liczby bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, podobnie jak stopa bezrobocia, po stałym spadku do 2008 roku, wzrastał do grudnia 2012 roku osiągając poziom 7,2%, ale już w 2013 roku nastąpił jego spadek (6,5%) a w roku 2014 obniżył się jeszcze o 0,1%. W Szczecinie w latach 2006-2014 kształtował się on następująco:

CHARAKTERYSTYKA BEZROBOCIA

Na stan bezrobocia w całym kraju wpłynęła sytuacja gospodarcza po 2008 roku, po światowym kryzysie gospodarczym oraz sytuacja ekonomiczna państw Unii Europejskiej w latach następnych. Kryzys nie odbił się w znaczący sposób na polskiej gospodarce, ale od 2009 roku pogorszyła się sytuacja na rynku pracy – nastąpił wzrost liczby bezrobotnych i dotknęło to w mniejszym lub większym stopniu wszystkie regiony i miasta wojewódzkie w Polsce. Stopa bezrobocia na koniec grudnia 2014 w Polsce wynosiła 11,5% a w roku 2013 było to 13,4%. W dniu 31.12.2014r. w województwie zachodniopomorskim zarejestrowane były 94 465 osoby bezrobotne. Nasze województwo należy do regionów o najwyższej stopie bezrobocia w kraju.

Stopa bezrobocia, liczona jako stosunek liczby bezrobotnych zarejestrowanych do liczby cywilnej ludności aktywnej zawodowo, w Szczecinie zaczęła rosnać od 2009 roku, osiągając w grudniu 2012 roku 11,0%, w roku 2013 zanotowano spadek o 0,4% a w roku 2014 o 1,6% w stosunku do 2012.

Tabela 3. Stopa bezrobocia w miastach wojewódzkich w latach 2010 – 2014

Miasto	2010 r.	2011 r.	2012 r.	2013 r.	2014 r.
Poznań	3,5	3,7	4,2	4,1	3,2
Warszawa	3,4	3,8	4,4	4,8	4,3
Wrocław	5,4	5	5,8	5,6	4,3
Katowice	3,8	4,3	5,2	5,4	4,7
Kraków	4,7	4,9	5,9	5,9	5,2
Gdańsk	5,4	5,5	6,4	6,6	5,7
Opole	6,3	6,2	7,1	6,9	6,0
Olsztyn	6,9	7,2	8,3	8,5	6,9
Zielona Góra	7,6	8,2	8,3	7,8	7,3
Rzeszów	7,9	7,7	8,2	8,3	7,8
Bydgoszcz	7,9	7,9	8,5	8,8	7,5
Lublin	9,6	9,5	10	10,1	8,6
Szczecin	9,7	9,9	11	10,6	9,4
Kielce	10,6	10	10,7	11,1	9,8
Łódź	9,9	10,8	12,1	12,3	10,8
Białystok	12,4	12,4	13,1	13,7	11,9

Źródło: GUS

Tabela 4. Wskaźnik i stopa bezrobocia w Szczecinie w latach 2006 - 2014

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Wskaźnik bezrobocia %	7,9	4,2	2,7	5,3	6,2	6,4	7,2	6,5	6,3
Stopa bezrobocia %	11,8	6,5	4,3	8,5	9,7	9,9	11	10,6	9,4

Źródło: WUP Szczecin

Tabela 5. Struktura bezrobotnych wg wieku, poziomu wykształcenia, czasu pozostawania bez pracy i płci w latach 2011 - 2014

Wyszczególnienie		2011	2012	2013	2014		
					Ogółem	Struktura %	dynamika % 2013=100
Wg wieku	18-24	1 843	2 116	1 798	1 437	8,9	79,9
	25-34	4 934	5 373	4 889	4 135	25,5	84,6
	35-44	3 449	4 008	3 967	3 649	22,5	92,0
	45-54	3 769	3 981	3 719	3 108	19,2	83,6
	55 i więcej	2 947	3 665	4 105	3 866	23,9	94,2
Wg wykształcenia	Wyższe	2 887	3 239	3 246	2 997	18,5	92,3
	Policealne i średnie zawodowe	3 370	3 693	3 675	3 190	19,7	86,8
	Średnie ogólnokształcące	1 731	2 013	2 046	1 808	11,2	88,4
	Zasadnicze zawodowe	3 975	4 589	4 435	4 004	24,7	90,3
	Gimnazjalne i niższe	4 979	5 609	5 076	4 196	25,9	82,7
Wg czasu pozostawania bez pracy	1-6 miesięcy	7 893	8 490	7 860	7 010	43,3	89,2
	6-12 miesięcy	3 598	3 847	3 367	2 636	16,3	78,3
	12-24 miesiące	3 436	3 754	3 553	2 898	17,9	81,6
	powyżej 24 miesięcy	2 015	3 052	3 698	3 651	22,5	98,7
	Ogółem	16 942	19 143	18 478	16 195	x	87,6
Wg płci	Kobiety	8 507	9 344	9 150	8 160	50,4	89,2
	Mężczyźni	8 435	9 799	9 328	8 035	49,6	86,1
Ogółem		16 942	19 143	18 478	16 195	x	87,6

Źródło: WUP Szczecin, PUP Szczecin

Po wzrostach liczby bezrobotnych w większości grup bezrobotnych do 2012 roku, w 2014 r. odnotowano spadek ich liczby do poziomu 16 197 osób. Najliczniejszą grupę w 2014 roku stanowili bezrobotni z grupy wiekowej 25-34 lata (25,5%), 35-44 lata (22,5%) oraz 55 i więcej lat (23,9%). Pozytywnym zjawiskiem jest spadek liczby osób bezrobotnych we wszystkich grupach wiekowych. Niepokojąca jest liczba osób bezrobotnych pozostających bez pracy dłużej niż 24 miesiące (2013 r. – 3 698 osób, 2014 r. – 3 651 osób) pomimo wyraźnego spadku bezrobocia grupa ta odznacza się niewielkim spadkiem.

W 2014 roku 50,4% ogółu bezrobotnych stanowiły kobiety (8 160), ale była to liczba tylko o 0,8% mniejsza od liczby mężczyzn pozostających bez pracy (8 035).

Najliczniejszą grupą wśród bezrobotnych w 2014 roku były osoby z wykształceniem gimnazjalnym i niższym – 4 196 oraz zasadniczym zawodowym – 4 004. Stanowili oni 50,6% bezrobotnych. Osoby z niskimi kwalifikacjami nadal mają największe problemy na rynku pracy.

Natomiast biorąc pod uwagę czas pozostawania bez pracy, w dalszym ciągu najliczniejszą grupą są osoby zarejestrowane w PUP od 1 do 6 miesięcy (89,2% w 2014 roku). Liczba osób bezrobotnych pozostająca bez pracy powyżej 24 miesięcy wzrosła w 2014 roku do 22,5%.

5. ZAPLECZE GOSPODARCZE

PODMIOTY GOSPODARCZE ZAREJESTROWANE W REJESTRZE REGON

W województwie zachodniopomorskim według stanu na koniec grudnia 2014 rejestr REGON (krajowy rejestr

urzędowy podmiotów gospodarki narodowej, obejmuje osoby prawne, jednostki organizacyjne niemające osobowości prawnej oraz osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, zaklasyfikowane do poszczególnych sekcji i działów PKD według przeważającego rodzaju działalności) obejmował 219,4 tys. podmiotów gospodarki narodowej (bez osób prowadzących gospodarstwa indywidualne w rolnictwie), tj. o 173 (o 0,1%) podmiotów mniej niż przed rokiem.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku w rejestrze REGON w Szczecinie zarejestrowane były 67 316 podmioty gospodarki narodowej, tj. o 0,04% więcej niż w roku poprzednim. Tak słabego wzrostu nie odnotowano od 2008 roku. Na przestrzeni lat 2006 – 2008 zauważyć można było spadek liczby podmiotów, jednak można sądzić, że był to efekt zmian w ewidencji danych statystycznych. Od 2000 r. liczba podmiotów gospodarczych na 1000 ludności wzrosła ze 142 do 165 w 2013 roku, natomiast w roku 2014 poziom nie uległ zmianie. Wielkość ta w 2014 roku dla województwa zachodniopomorskiego wynosiła 128, dla kraju 108 podmiotów na 1000 ludności. Strukturę i dynamikę podmiotów zarejestrowanych w latach 2010-2014 przedstawia tabela 5.

Liczba podmiotów gospodarczych to jeden z podstawowych wskaźników określających aktywność gospodarczą danej zbiorowości. Pod tym względem Szczecin wciąż jeszcze przoduje wśród miast wojewódzkich. Wyższe wskaźniki występują w Warszawie i Poznaniu.

Ponad 95% podmiotów gospodarczych działających w Szczecinie to mikroprzedsiębiorstwa (0-9 pracowników), których było ponad 64 808 (dynamika 101,8%). Sektor ten zatrudnia 2/3 wszystkich pracujących mieszkańców Szczecina. Znacząca część tych przedsiębiorstw zlokalizowana jest w centrum miasta. Przedsię-

biorcy cenią sobie tę lokalizację mimo wysokich czynszów i ograniczonej dostępności dla potencjalnych klientów (głównie zmotoryzowanych). Dominują tu firmy prowadzące działalność handlową i usługową, zwłaszcza w dziale produktów spożywczych i odzieżowych (handel) oraz usług medycznych i prawniczych. Szczególnie prężnie rozwijały się usługi związane z obsługą rynku nieruchomości, a także działalność fryzjerska i kosmetyczna. Centrum miasta rzadko bywa miejscem działalności produkcyjnej (za wyjątkiem piekarni i cukierni,

gastronomii). Można zatem stwierdzić, że wszystkie potrzeby przeciętnego mieszkańca miasta mogą być zaspokojone w centrum miasta. Małych przedsiębiorstw (10-49 pracowników) było 2 035 (dynamika 102,1%), średnich (50-249 pracowników) – 386 (spadek o 2,3 pkt. proc.), a liczba dużych zatrudniających ponad 250 (53) oraz zakładów zatrudniających ponad 1000 pracowników (11) nie uległy zmianie.

Tabela 6. Jednostki zarejestrowane w rejestrze regon w Szczecinie wg sekcji PKD wg stanu na 31 grudnia

zakłady wg PKD 2007*	2011	2012	2013	2014	struktura	dynamika 2014:2013 [%]
rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	399	412	433	380	0,56	87,76
przemysł	5 525	5 698	5 921	5 963	8,86	100,71
budownictwo	7 712	7 878	7 853	7 701	11,44	98,06
handel, naprawa pojazdów	15 654	15 528	15 494	15 246	22,65	98,40
zakwaterowanie i gastronomia	1 880	1 916	1 949	1 975	2,93	101,33
transport, gospodarka magazynowa	5 066	4 986	4 950	4 821	7,16	97,39
informacja i komunikacja	1 872	1 983	2 133	2 314	3,44	108,49
działalność finansowa i ubezpieczeniowa	2 283	2 212	2 265	2 189	3,25	96,64
obsługa rynku nieruchomości	4 735	4 770	4 862	4 931	7,33	101,42
działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	7 091	7 210	7 420	7 549	11,21	101,74
administrowanie i działalność wspierająca	2 332	2 401	2 563	2 634	3,91	102,77
obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	104	102	102	101	0,15	99,02
edukacja	1 733	2 040	2 115	2 105	3,13	99,53
ochrona zdrowia i pomoc społeczna	4 167	4 247	4 387	4 484	6,66	102,21
działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	968	991	1 014	1 018	1,51	100,39
pozostała działalność usługowa	3 613	3 732	3 823	3 898	5,79	101,96
ogółem	65 134	66 106	67 292	67 316	100	100,04

* bez podmiotów, wobec których obowiązuje tajemnica statystyczna

Źródło: Bank Danych Lokalnych, GUS; Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w województwie zachodniopomorskim, Urząd Statystyczny w Szczecinie.

W sekcji przemysł dominują zakłady przetwórstwa przemysłowego (ponad 92% sekcji). Firmy zajmujące się wytwarzaniem i zaopatrywaniem w energię elektryczną, gaz, parę wodną i gorącą wodę stanowią 5%, a zakłady dostawy wody, gospodarowania ściekami i odpadami oraz rekultywacji ponad 3% sekcji.

Na koniec 2014 roku liczba podmiotów gospodarczych wzrosła tylko o 24 w porównaniu z rokiem 2013 (67 292). Natomiast w roku 2013 liczba podmiotów w stosunku do 2012 wzrosła o 1 186, tj. o 1,8%, a w stosunku do 2011 roku o 2 158 (3,3%). W roku 2014 duże znaczenie odegrała liczba podmiotów wykreślonych z rejestru i była ona ponad 15 % wyższa niż w roku 2013.

Z ogólnej wielkości na podmioty sektora publicznego w 2014 roku przypadło ponad 1 800 podmiotów gospodarczych. Najbardziej sprywatyzowanymi działami gospodarki w Szczecinie (ponad 99% podmiotów) są: handel i naprawa pojazdów, działalność finansowa i ubezpieczeniowa, budownictwo, transport i gospodarka magazynowa, informacja i komunikacja, zakwaterowanie i gastronomia oraz przemysł. W tym zakresie Szczecin nie odbiega od tendencji ogólnokrajowych.

Wśród zakładów osób fizycznych, które stanowią ponad 70% wszystkich szczecińskich podmiotów dominują: placówki handlowe (23% grupy), zakłady budowlane (11%), firmy profesjonalne, naukowe i techniczne (11%), firmy transportu i gospodarki magazynowej (7%). Zakłady przemysłowe stanowią 9% wszystkich jednostek osób fizycznych.

Wśród spółek handlowych, podobnie jak w latach poprzednich, dominują firmy sekcji: handel i naprawa pojazdów (27%), przemysł (17%), budownictwo (15%), biura nieruchomości (5%).

Szczecin wyróżnia się wśród miast wojewódzkich liczbą podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego – 2 191. Stanowią one blisko 50% spółek z udziałem kapitału zagranicznego zlokalizowanych w całym województwie zachodniopomorskim. Charakterystyczna dla szczecińskiej gospodarki jest dominacja kapitału niemieckiego (ponad 40%). Duże znaczenia ma również kapitał brytyjski, skandynawski, cypryjski i hiszpański.

WYNIKI EKONOMICZNE PRZEDSIĘBIORSTW

Lata 2012-2014 w krajowej gospodarce to lata dalszego zmagania się z kryzysem gospodarczym, zapoczątkowanym jeszcze w 2008 roku. Dotyczy to większości firm polskich. Kryzys odczuwalny jest szczególnie wśród dużych firm (LOT, TP SA, banki, firmy ubezpieczeniowe), bardziej związanych z gospodarką światową. Wielu pracodawców szansę na przetrwanie w tych trudnych warunkach widzi w redukcji zatrudnienia (stąd grupowe zwolnienia, wzrost stopy bezrobocia). Nieprzerwanie od 2008 r. rośnie w Polsce liczba bankructw (głównie wśród firm budowlanych i kooperujących z budownictwem przedsiębiorstw przemysłowych z branży stalowej, produkujących cement, urządzenia czy chemikalia, firm wykonujących instalacje przesyłowe, również deweloperów, ale też firm handlowych). Pod tym względem (liczby

bankructw) województwo zachodniopomorskie uplasowało się na czwartym miejscu w kraju. Skutki kryzysu odczuwane są również przez samych mieszkańców kraju. W 2012 r., po raz pierwszy od 20 lat, spadły wydatki konsumpcyjne Polaków, jednak w 2014 stopniowo zaczęły wzrastać przy zerowej inflacji. Z podobnymi problemami boryka się gospodarka światowa, zwłaszcza w krajach strefy euro, gdzie kryzys odczuwają głównie firmy budowlane i usługowe. W Polsce (dla równowagi) rozwija się sektor usług dla biznesu (głównie międzynarodowego). Jak wynika z ostatniego badania „Atrakcyjność Inwestycyjna Europy” firmy Ernst & Young, Polska jest wskazywana jako najlepsza lokalizacja dla nowych projektów inwestycyjnych w Europie Środkowo-Wschodniej. Stwierdziło tak 37% z 800 ankietowanych firm prowadzących działania międzynarodowe. Kluczowa jest dostępność wykwalifikowanej kadry, ale nie bez znaczenia jest też wsparcie rządu i władz lokalnych.

W drugiej połowie 2013 roku nastąpiło zahamowanie niekorzystnych zmian w gospodarce. Zauważalny był nawet wyraźny wzrost liczby nowo zarejestrowanych firm – w samym Szczecinie o 9,2% więcej niż w roku 2012 (najwięcej firm handlowych, budowlanych i firm usługowych zajmujących się działalnością profesjonalną, naukową i techniczną). Niestety w roku 2014 nie można mówić o przyroście podmiotów gospodarczych. Jeszcze na początku 2014 obserwowano stały wzrost wskaźnik PMI (wskaźnik moralności płatniczej) dla Polski (i całej strefy euro), określający koniunkturę w sektorze przemysłowym przygotowany przez firmę Markit Economics. Rośnie również PKB, poziom eksportu i popyt krajowy. Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury, (definiowany jako średnia arytmetyczna z ważonych sald odnoszących się do pytań o aktualną oraz przewidywaną ogólną sytuację gospodarczą przedsiębiorstw w oparciu o badania przeprowadzane raz na miesiąc.) dla województwa zachodniopomorskiego na koniec 2013 roku wyniósł 5,1 pkt (na koniec 2012 roku – 18,9, a na koniec 2011 roku – 10,8).

RYNEK FINANSOWY

W Szczecinie brakuje siedzib instytucji finansowych, które byłyby związane z lokalną gospodarką. Osłabia to pozycję Szczecina w stosunku do innych regionów. Polityka rozwojowa funkcjonujących na rynku szczecińskim oddziałów i filii banków oraz instytucji bankowych, podobnie jak ich polityka kredytowa, są uzależnione od polityki i decyzji ich central, nie znających lokalnej specyfiki oraz potrzeb i w związku z tym nie zainteresowanych bezpośrednio rozwojem lokalnej gospodarki. Brakuje również lokalnych firm w zakresie obsługi ubezpieczeniowej i leasingowej.

Przedstawione poniżej tendencje rozwoju sektora bankowego i ubezpieczeniowego w kraju odzwierciedlają sytuację również na lokalnym rynku usług finansowych.

Lata 2012-2014 charakteryzuje zmienna sytuacja na międzynarodowych rynkach finansowych oraz koniunktury w gospodarce globalnej, przede wszystkim w strefie euro, co miało wpływ na tempo wzrostu gospodarczego w Polsce. Średniorocznego wskaźnik inflacji kształtował się 3,7% w 2012 r. i 0,9% w roku 2013 w roku 2014 ukształtowała się na poziomie 0. W latach 2012-2013 nastąpiło obniżenie tempa wzrostu produktu krajowego brutto (2012 r. – 1,9%; 2013 r. – 1,6%) jednak z roku 2014 odnotowano wzrost na poziomie 3,3%. Wartość dodana brutto w 2014 r. wzrosła o 3,0% w porównaniu z 2013 r., wobec wzrostu o 1,8 % w 2013 r. W roku 2014 nastąpił wzrost nakładów inwestycyjnych blisko 15% (o 1,7% w 2012 r. i o 0,4% w 2013 r.). odno-

owano również wzrost salda obrotów z zagranicą (głównie z krajami UE), produkcji sprzedanej przemysłu i produkcji budowlano-montażowej, wzrost liczby pracujących i zatrudnionych w sektorze przedsiębiorstw, ale zwiększyła się przy tym liczba osób aktywnych zawodowo, co spowodowało z kolei wzrost stopy bezrobocia.

W 2014 r. wynik finansowy netto sektora bankowego wyniósł 16,2 mld zł, o 7,1% więcej niż w poprzednim roku. Suma bilansowa wzrosła o 8,9% i wyniosła 1529,6 mld zł. Wartość depozytów sektora niefinansowego zwiększyła się w skali roku o 10,1%, do 849,3 mld zł, a kredytów o 6,8%, do 892,2 mld zł.

Działalność operacyjną w końcu 2014 r. prowadziło 631 banków (o 9 mniej niż rok wcześniej). Liczba banków komercyjnych zmniejszyła się do 66 (o 3 mniej), w rezultacie zmniejszenia liczby banków z przewagą kapitału zagranicznego do 56 (o 3 mniej). Liczba oddziałów instytucji kredytowych nie zmieniła się i wyniosła tak jak rok wcześniej 28. Ponadto funkcjonowało 565 banków spółdzielczych (o 6 mniej niż w końcu 2013 r.). Zmiany liczby banków ogółem oraz w poszczególnych grupach były spowodowane przez procesy konsolidacyjne w sektorze (jeden bank z większościowym udziałem kapitału zagranicznego został połączony z bankiem z większościowym udziałem kapitału krajowego; jeden bank ze 100% udziałem kapitału zagranicznego został połączony z bankiem ze 100% udziałem kapitału zagranicznego, należącym do tego samego właściciela; jeden bank ze 100% udziałem kapitału zagranicznego został połączony z bankiem z większościowym udziałem kapitału zagranicznego, który miał tego samego inwestora strategicznego; sześć banków spółdzielczych połączyło się z innymi bankami spółdzielczymi).

Działalność depozytowa i kredytowa banków ma podstawowy wpływ na osiągnięte przez nie wyniki finansowe. W 2012 r. wynik działalności bankowej zamknął się kwotą 58 556 mln zł, natomiast w 2013 r. wartość ta obniżyła się o 5,3% do 55 457 mln zł. Jednak wynik finansowy netto w 2013 r. (15 394 mln zł) nie odbiegał znacznie od osiągniętego w roku poprzednim (15 541 mln zł).

W dniu 30 września 2014 r. zezwolenie na prowadzenie działalności ubezpieczeniowej w Polsce miało pięćdziesiąt siedem zakładów ubezpieczeń (przed rokiem pięćdziesiąt dziewięć); działalność w ubezpieczeniach na życie (dział I) prowadziło dwadzieścia sześć towarzystw, a pozostałe ubezpieczenia osobowe i majątkowe (dział II) obsługiwało trzydzieści jeden firm, w tym jeden zakład reasekuracji.

Większość zakładów ubezpieczeń miało formę organizacyjną spółki akcyjnej (dwadzieścia cztery w dziale I i dwadzieścia pięć w dziale II), spośród ośmiu towarzystw ubezpieczeń wzajemnych (TUW), dwa prowadziły ubezpieczenia na życie, sześć – ubezpieczenia majątkowe. Dziewiętnaście zakładów ubezpieczeń na życie należało do kategorii zakładów z przewagą kapitału zagranicznego, tyle samo co w zakładach ubezpieczeń majątkowych. W towarzystwach zorganizowanych w formie spółek akcyjnych dominował kapitał zagraniczny, TUW-y miały przewagę polskich udziałowców.

Wyniki finansowe zakładów ubezpieczeń ogółem w okresie trzech kwartałów br. były mniej korzystne niż przed rokiem, z powodu gorszych wyników uzyskanych przez zakłady ubezpieczeń majątkowych. Wyniki zakładów ubezpieczeń na życie były lepsze, na co wpłynął spadek kwoty świadczeń wypłaconych brutto głębszy niż składki przypisanych brutto w tym dziale.

Łączny wynik finansowy netto zakładów ubezpieczeń wyniósł 5 645,4 mln zł i był niższy o 30,8% niż w okresie trzech kwartałów roku poprzedniego. Towarzystwa ubezpieczeń w dziale I wypracowały wynik w wysokości 2 652,1 mln zł, tj. o 14,0% więcej niż w okresie trzech kwartałów 2013 r., natomiast w dziale II wynik był niższy o 48,7% i wyniósł 2 993,3 mln zł.

Wyraźnie daje się zauważyć spadek liczby podmiotów zajmujących się w Szczecinie usługową działalnością finansową, za którą kryje się działalność bankowa, pośrednictwa pieniężnego, leasingu i pozostałych form udzielania kredytów.

Działalnością z zakresu ubezpieczeń społecznych zajmuje się głównie Zakład Ubezpieczeń Społecznych. Zgodnie z obowiązującym od 1999 roku system emerytalnym sposób naliczania emerytury uzależniony jest od wieku ubezpieczonego. Docelowo, przyszli emeryci mieli otrzymywać emeryturę z co najmniej dwóch źródeł, tzn. ze zreformowanego Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (I filar) i otwartych funduszy emerytalnych (II filar). Ustawodawca przewidział również możliwość powołania Pracowniczych Programów Emerytalnych (III filar), które mają charakter dobrowolny i uzupełniający w stosunku do powszechnego systemu emerytalnego (Pracownicze Fundusze Emerytalne zarabiają średnio 2,3%. OFE – 2,5%). Można również, za pośrednictwem Indywidualnych Kont Emerytalnych oszczędzać na emeryturę w celu uzupełnienia w przyszłości dochodów z systemu powszechnego.

ZUS jest jedną z największych instytucji finansowych w Polsce. Środki Funduszu Ubezpieczeń Społecznych, których dysponentem jest ZUS, stanowią około 50% zasobów pieniężnych państwa. Na koniec 2012 roku ubezpieczonych było 14 603,9 tys. osób (spadek o 0,4%), a w 2014 r. – 15 809,9 tys. osób (wzrost o 8,3%) liczba ta systematycznie rośnie.

ZUS realizuje swoje zadania za pośrednictwem 43 oddziałów i podległych im prawie trzystu inspektoratów i biur terenowych. Jeden z Oddziałów znajduje się w Szczecinie i obejmuje swym zasięgiem 55% powierzchni województwa zachodniopomorskiego. Pod względem realizowanych zadań, jednostka szczecińska zalicza się do grupy 8 największych w Polsce. Wydatki oddziału szczecińskiego na emerytury i renty stanowią ok. 4% wydatków ZUS w skali krajowej.

Istotą działalności otwartych funduszy emerytalnych jest gromadzenie i inwestowanie środków pieniężnych swoich członków. Politykę inwestycyjną OFE ograniczają limity określające rodzaj, ilość i minimalną akceptowaną zyskowność dopuszczalnych instrumentów finansowych. Rynek OFE nadzorowany jest przez KNF, której głównym zadaniem w tym obszarze jest ochrona interesów funduszy emerytalnych. Wyniki i rentowność OFE zależą od strumieni pieniężnych zasilających aktywa funduszy i od sytuacji na rynku finansowym. W 2011 roku aktywa OFE gwałtownie spadły, co było następstwem ustawowej zmiany (od maja 2011 r.) udziału OFE w składce ubezpieczeniowej ZUS (z 7,3% do 2,3%). Od 1999 roku do końca 2011 r. ZUS przekazał do OFE łącznie (z odsetkami) 176,8 mld zł, z czego na rok 2010 przypadło 22,4 mld zł, a na 2011 r. już tylko 15,1 mld zł, tj. o 32,5% mniej. Na spadek kondycji OFE nie miały wpływu również utrzymująca się słaba koniunktura na GPW. Od początku istnienia OFE zarabiała dla swoich klientów średniorocznie prawie 6%, co w efekcie oznaczało podwojenie kapitału powierzono. W 2013 roku nastąpiły dalsze ustawowe zmiany (ustawa z dnia 6 grudnia 2013 r. o zmianie niektórych ustaw w związku

z określeniem zasad wypłaty emerytur ze środków zgromadzonych w otwartych funduszach emerytalnych), których skutkiem jest dalsze ograniczanie aktywów OFE. 51,5% jednostek rozrachunkowych zostało umorzone (środki przeznaczone na zakup obligacji i papierów wartościowych Skarbu Państwa, które zostały przeniesione do ZUS i umorzone, ale wartość ta zaewidencjonowana została na indywidualnych subkontach ubezpieczonych) i wprowadzona została dobrowolność wyboru losu przyszłych składek (ZUS czy OFE). Problem dotyczy tylko 2,92% zarobków, pozostałe 16,6% pozostanie w ZUS. Jest to rozwiązanie tymczasowe. W efekcie końcowym stopniowo wszystkie środki trafią do ZUS.

GOSPODARKA MORSKA

Województwo zachodniopomorskie przez swoje położenie na południowym wybrzeżu Bałtyku jest nierozzerwalnie związane z Regionem Morza Bałtyckiego i gospodarką morską. Ważnymi wyznacznikami pozycji województwa zachodniopomorskiego w przestrzeni europejskiej są porty ujścia Odry, jak również Szczecin jako ważny węzeł transportowy leżący na przecięciu międzynarodowych szlaków komunikacyjnych północ-południe i wschód-zachód.

Nadmorskie położenie regionu decyduje o dużej roli podmiotów związanych z gospodarką morską, co stanowi o jego specyfice. Jest to atut, ale i zagrożenie, bowiem duże uzależnienie gospodarki regionu od związanych z morzem dziedzin może mieć niekorzystny wpływ na jego rozwój, szczególnie w okresach dekonunktury w tym sektorze.

TRANSPORT MORSKI

Transport morski w Szczecinie reprezentowany jest przez trzech dużych armatorów: Grupa Polskiej Żeglugi Morskiej w Szczecinie (PP Polska Żegluga Morska, Żegluga Polska SA, Unity Line Sp. z o.o.), EuroAfrica Shipping Lines Ltd., Unibaltic Sp. z o.o.

Polska Żegluga Morska to jeden z największych w Europie przewoźników suchych ładunków masowych, którego udział w globalnym rynku przewozowym tego sektora wynosi ok. 1%. Jest również liderem w światowym transporcie siarki płynnej drogą morską. PŻM posiada 69 statków o łącznej nośności ponad 2,7 mln ton. Są to masowce (62) w grupach: Handy-size oraz Panamaxów. Poza tym PŻM posiada 3 siarkowce oraz 4 promy, zarządzane przez peżetemowską spółkę Unity Line. Polska Żegluga Morska ma status przedsiębiorstwa państwowego, jednak wszystkie działania w zakresie eksploatacji tonażu oraz inwestycji, prowadzone są samodzielnie bez udziału jakichkolwiek subsydiów ze strony państwa. Firma zatrudnia ponad 3 tys. osób, z czego ponad 2,8 tys. pracuje na morzu. Podobnie jak i inni światowi przewoźnicy, PŻM w ostatnich latach odczuł skutki kryzysu gospodarczego. W 2012 roku przewiózł 19,1 mln ton ładunków, a w 2013 było to tylko 18,2 mln ton. Przeważały zboża – 5,2 mln ton (w 2012 – 5,1 mln ton), nawozy – 1,3 mln ton (2012 r. – 1,9 mln ton) oraz węgiel i koks – 1,1 mln ton (2012 r. – 1,0 mln ton). Poza tym, w mniejszym zakresie: wyroby stalowe – 499 tys. ton, ruda żelaza – 390 tys. ton, fosforyty – 355 tys. ton, płynna siarka – 104 tys. ton, siarka sucha – 55 tys. ton, inne (minerale itd.) – 589 tys. ton.

W latach 2012 – 2013, w ramach realizowanego programu odnowy taboru (do 2015 roku do eksploatacji ma wejść 38 nowych jednostek), flota PŻM powiększyła się o 17 jednostek: m/s "Solina", m/s "Narew", m/s "Raba", m/s "Olza", m/s "Proсна", m/s "San", m/s "Skawa", m/s "Ina", m/s "Szczecin", m/s "Mamry", m/s "Koszalin", m/s

"Gdynia" oraz m/s "Puck" a także 4 kamsarmaxy : Karpaty, Sudety, Beskidy oraz Tatry.

Unity Line Sp. z o.o. jest polskim operatorem promowym działającym na rynku bałtyckich przewozów promowych. Obsługuje całość przewozów kolejowych między Polską a Szwecją oraz większą część rynku transportu samochodów ciężarowych. Obok 4 promów należących do PŻM, Unity Line zarządza trzema promami armatora EuroAfrica. Regularne połączenia realizowane są na dwóch liniach: Świnoujście – Ystad (Ronne) i Świnoujście – Trelleborg.

Stuprocentowym udziałowcem EuroAfrica Shipping Lines Ltd. jest holding ESL Hass Holding Ltd. Pomimo, iż w 2010 r. spółka EuroAfrica przeniosła swoją siedzibę na Cypr, cała jej flota jest nadal zarządzana ze Szczecina za pośrednictwem spółki EuroAfrica Services. Spółka tradycyjnie obsługuje regularne linie z Europy do portów Afryką Zachodnią 5. jednostkami. Na tej trasie przewozi kontenery, ładunki ciężkie i drobnicę, a między portami polskimi i angielskimi przewozi ładunki kontenerowe. Połączenia promowe między Polską i Szwecją na dwóch trasach obsługuje Unity Line. EuroAfrica eksploatuje 12 - 14 statków (drobnicowce, rorowce, promy). Struktura floty pozwala na obsługę różnych ładunków drobnicowych: konwencjonalnych, kontenerów, samochodów ciężarowych, zestawów drogowych, wagonów kolejowych.

UnibalticSp. z o.o. najmłodszy z zachodniopomorskich armatorów (działa od 2003 r.). Głównym profilem działalności firmy jest transport morski produktów ciekłych między różnymi portami Morza Bałtyckiego i Północnego. Spółka zajmuje się również obsługą agencyjną statków w portach i stocznjach polskich, spedycją morską i szeroko pojętym zaopatrzeniem jednostek pływających. Armator posiada 7 własnych jednostek pływających (6 tankowców: Ametysth, Antracyth, Amonith, Amaranth, Amazonith, Agath i 1 masowiec Thurkus) o nośności rzędu 3000-5000 DWT, które wożą przede wszystkim produkty petrochemiczne, nawozy płynne, nawozy suche, kwasy i inne płynne ładunki chemiczne. W latach 2012-2013 przewiózł on odpowiednio 1 064 tys. ton i 1 128 tys. ton ładunków.

Dane statystyczne w analizowanym okresie prezentują niewielki udział statków pływających pod polską banderą w ogólnej liczbie statków morskiej floty transportowej, co jest związane ze zjawiskiem przeflagowania statków przez polskich armatorów na inną, tzw. wygodną banderę (Malta, Cypr, Wyspy Marshalla, Wyspy Bahama, Panama), powodującym obniżenie kosztów eksploatacyjnych. Proces ten objął prawie wszystkie statki, z pominięciem najstarszych jednostek, które systematycznie wycofywane są z eksploatacji

Morska flota transportowa armatorów szczecińskich liczyła na koniec 2012 roku 89 statków (bez statków EuroAfriki) o nośności 2 718,8 DWT (tys. ton).

W 2012 roku statki należące do szczecińskich armatorów przewiozły 6 692,7 tys. ton ładunków (2010 r. – 6 115 tys. ton).

PORT MORSKI

Porty w Szczecinie i w Świnoujściu tworzą jeden z największych w regionie Morza Bałtyckiego zespół portowy, który jest zapleczem gospodarki morskiej dla obszaru zachodniej i południowo-zachodniej Polski. Funkcje administracyjne dla obu portów pełni Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście. Jego zadaniem jest utrzymanie i rozwijanie infrastruktury portowej, a także pozyskiwanie nowych terenów na potrzeby rozwo-

jowe. Funkcje eksploatacyjne przejęły niezależne spółki eksploatacyjne: Bulk Cargo – Port Szczecin Sp. z o.o., DB Port Szczecin Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Usług Portowych Elewator Ewa Sp. z o.o., Fast Terminals Sp. z o.o., Port Handlowy Świnoujście Sp. z o.o., Terminal Promowy Świnoujście Sp. z o.o., Andreas Sp. z o.o., Baltchem SA Zakłady Chemiczne w Szczecinie, Euro-Terminal Co.Ltd., Fosfan SA, Krono-Chem Sp. z o.o., Polski Koncern Naftowy ORLEN SA, Szczecińskie Zakłady Zbożowo-Młynarskie PZZ SA, Port Handlowy Świnoujście Sp. z o.o., Terminal Promowy Świnoujście Sp. z o.o.

Oba porty są portami uniwersalnymi, przystosowanymi do obsługi zarówno ładunków masowych, jak i drobnicowych, w tym kontenerów. Port szczeciński przystosowany jest do obsługi zboża, węgla, rudy, produktów naftowych i innych ładunków masowych oraz drobnicy konwencjonalnej i skonteneryzowanej. Na terenie portu szczecińskiego znajduje się Wolny Obszar Celny oraz dwie chłodnie przeznaczone do składowania towarów głęboko mrożonych.

Obroty ładunkowe w portach morskich województwa zachodniopomorskiego w grudniu 2014 r. wyniosły 1950,4 tys. ton i były o 11,3% większe niż w poprzednim miesiącu, i o 13,1% większe niż w grudniu 2013 r. (w grudniu 2013 r. odnotowano wzrost wielkości obrotów ładunkowych w skali roku o 13,5%). Obroty portów województwa zachodniopomorskiego stanowiły 32,1% obrotów krajowych, które w grudniu 2014 r. osiągnęły poziom 6071,1 tys. ton i były o 3,9% większe niż w miesiącu wcześniej, i o 16,2% większe niż w analogicznym miesiącu 2013 r.

W grudniu 2014 r. udział ładunków wywożonych za granicę w obrotach międzynarodowych portów województwa zachodniopomorskiego osiągnął poziom 38,1%, a udział ładunków przywożonych – 61,9%; dla kraju odpowiednio 39,6% i 60,4%.

W 2014 r. obroty ładunkowe portów morskich województwa zachodniopomorskiego wyniosły 22 742,1 tys. ton (stanowiły 33,0% obrotów ładunkowych polskich portów) i były o 5,2% większe niż rok wcześniej.

Wzrost obrotów w 2014 r., w porównaniu z rokiem poprzednim odnotowano we wszystkich portach województwa realizujących obroty ładunkowe: w porcie w Policach (o 19,5%), w Kołobrzegu (o 19,4%), w Darłowie (o 8,1%), w Świnoujściu (o 4,5%) i w Szczecinie (o 3,4%).

Największy udział w obrotach ładunkowych portów województwa zachodniopomorskiego w 2014 r. miały porty w Świnoujściu – 55,3%, w Szczecinie – 35,9% i w Policach – 7,7%.

PRZEMYSŁ STOCZNIOWY

Szczecińska Stocznia Remontowa „GRYFIA” SA to jeden z największych na rynku szczecińskim zakład, który zajmuje się remontami, przebudową oraz budową nowych statków. W 2012 roku zadłużona stocznia, w ramach prowadzonego procesu restrukturyzacji, sprzedała część swych terenów aby spłacić długi. Na pozyskanym terenie (który w 2013 roku powiększył specjalną strefą ekonomiczną Euro-Park Mielec) konsorcjum KSO (niemiecka Bilfinger Berger, gdyńska stocznia Crist oraz Fundusz Inwestycyjny Mars należący do Agencji Rozwoju Przemysłu) buduje fabrykę kratownic/fundamentów morskich elektrowni wiatrowych. Buduje również, przy wsparciu dotacji unijnych, most na stocznia wyspę. Stocznia sprzedała również południową część wyspy (15 ha). Po finalizacji obu transakcji SSR Gryfii zostało 5,6 ha (z 40) oraz pływające doki. We

wrześniu 2012 roku rozpoczęła działalność Morska Stocznia Remontowa "Gryfia" z siedzibą w Szczecinie, która powstała z połączenia Morskiej Stoczni Remontowej w Świnoujściu i Szczecińskiej Stoczni Remontowej "Gryfia". Fuzja miała na celu wzmocnienie pozycji konkurencyjnej obu przedsiębiorstw na rynku morskich usług remontowych. MSR "Gryfia" SA zatrudnia łącznie ponad 800 pracowników (w Szczecinie 500). Kapitał własny nowej spółki wynosi 67,9 mln zł. Największym akcjonariuszem jest MARS Fundusz Inwestycyjny Zamknięty (80,29% akcji). Do pracowników należy 12,24% akcji, w posiadaniu skarbu państwa pozostaje 7,46%. Nowa Stocznia posiada 17,7 ha terenów w Szczecinie i w Świnoujściu, nabrzeża o łącznej długości 1 493,7 m w Szczecinie i 661 m w Świnoujściu, 6 doków pływających, 3 pływające doko-pontony i podnośnik pontonowy. Według wstępnych szacunków MSR Gryfia 2013 rok zakończyła zyskiem ok. 1 mln zł.

Po upadku Stoczni Szczecińskiej Nowa, jej majątek przejęło Towarzystwo Finansowe Silesia (spółka należąca do Skarbu Państwa). Do zarządzania tymi terenami TF Silesia powołała własną spółkę Szczeciński Park Przemysłowy Sp. z o.o., która podpisuje wieloletnie umowy dzierżawy z lokalnymi firmami produkcyjno-usługowymi. Obecnie działalność gospodarczą prowadzi tu ok. 14 spółek z branży morskiej (zatrudniających ok. 1 500 osób) np.: Cermar (90 osób), Stalkom (zatr. 400 osób), JVP Steel (zatr. 80 osób), PTS (ok. 100 osób), Dynpap (ok. 50 osób), Kedat i inne. Większość z nich jest członkami Stowarzyszenia Zachodniopomorski Klaster Morski, którego członkiem jest również Miasto. Ponadto na terenie Szczecina działają firmy zajmujące się remontami statków, produkcją sekcji stoczniowych, produkcją wyposażenia, projektowaniem i wykonawstwem stoczniowych (i nie tylko) konstrukcji stalowych, budową i remontami jachtów: Navicor, ZUR Perfekt Service, Polship, Pomerania Service.

Przy nabrzeżu Arsenał o długości 340 m działa Finomar Sp. z o.o. zatrudniająca prawie 300 osób i specjalizująca się w produkcji złożonych konstrukcji spawanych oraz świadcząca usługi na rzecz przemysłu okrętowego i energetycznego.

Znaczącym podmiotem na rynku stoczniowym jest Partner Stocznia Sp. z o.o. budująca (głównie na potrzeby kontrahentów holenderskich i niemieckich) całe statki lub same kadłuby i elementy zarówno statków wielozadaniowych, do ładunków ciężkich jak i masowców czy tankowców, a także kadłuby śródlądowych barek oraz konstrukcje pontonów morskich. Spółka zatrudnia ok. 500 osób i działa przy dwóch nabrzeżach: na terenie byłej Fabryki Papieru Skolwin (o długości 200 m) i w porcie barkowym w Policach (o długości 180 m).

Działalność gospodarczą na terenach postoczniowych prowadzi międzynarodowa spółka Teleskop z Kostrzyna zajmująca się produkcją m.in. części dźwigów, wyposażenia technicznego, elementów wielkogabarytowych i która po włączeniu terenów w Stołczyńnię do specjalnej strefy ekonomicznej zadeklarowała zbudować fabrykę do produkcji elementów dźwigów, żurawi itd.

13 sierpnia 2013 roku Rada Ministrów podjęła decyzję o rozszerzeniu granic Specjalnych Stref Ekonomicznych: Kostrzyńsko-Stubickiej i Mieleckiej o kolejne tereny w Szczecinie przy ul. Stołczyńskiej oraz na Ostrowie Brdowskim. Tym samym interesujące spółkę Teleskop 38 ha terenów inwestycyjnych wprowadzone zostało do specjalnej strefy ekonomicznej, wobec czego Firma Teleyard (powołana w celu realizacji inwestycji) w listopadzie 2013 r. rozpoczęła budowę nowoczesnego za-

kładu. Fabryka powstanie między papiernią a hutą Skolwin i zatrudniać będzie ok. 1000 osób.

W Podstrefie Szczecin Specjalnej Strefy Ekonomicznej Euro-Park Mielec, przeznaczonej w założeniach pod zabudowę przemysłową, Miasto podjęło działania w zakresie uzbrojenia terenów w Dunikowie i Trzebuszu przy wsparciu funduszy unijnych. Na tym terenie pierwszy inwestor pojawił się już na początku 2012 roku. To spółka Garo Polska (wchodząca w skład szwedzkiej Grupy Garo), która na powierzchni 12 tys. m² przy ul. Szymborskiej wybudowała zakład produkujący wyroby elektrotechniczne (m.in. stacje do ładowania samochodów elektrycznych, stacje do ogrzewania postojowego oraz panele dystrybucyjne energii elektrycznej).

Również przy ul. Szymborskiej szczecińska spółka HKL Dekoracja Okien zakończyła budowę hali produkcyjnej o powierzchni 8 tys. m² i dwukondygnacyjnego budynku biurowo-socjalnego o powierzchni 800 m². Natomiast Spółka Sanger Metal ze Szczecina nabyła w 2012 r. działkę, na której planuje budowę hali produkcyjnej o powierzchni 2500 m² z częścią biurową i socjalną. Firma specjalizuje się w produkcji wszelkiego rodzaju urządzeń służących do podnoszenia i zabezpieczania ładunków.

Obecnie łączna powierzchnia wszystkich terenów objętych statusem specjalnej strefy ekonomicznej w Szczecinie wynosi ponad 130 ha.

ŻEGLUGA ŚRÓDLĄDOWA

Województwo zachodniopomorskie posiada bogatą i rozległą sieć zasobów wodnych oraz naturalny układ dróg wodnych eksploatowanych przez żeglugę. Do głównych akwenów województwa należy dolny odcinek Odry wraz z Odrą Zachodnią, Odrą Wschodnią Regalicą oraz szczeciński węzeł wodny z Jeziołem Dąbie. Odrzańska Droga Wodna, stanowiąc element Środkowoeuropejskiego Korytarza Transportowego CETC-ROUTE65, wiąże aglomerację szczecińską oraz morsko-rzeczne porty i przeładownie ujścia Odry z aglomeracją wrocławską i górnośląską, z wielkopolskim obszarem gospodarczym i pozostałą siecią polskich dróg wodnych, a poprzez kanały Odra-Hawela i Odra-Szprewa z aglomeracją berlińską oraz zachodnią częścią kontynentu europejskiego.

Niepełne wykorzystanie ruchu żeglugowego spowodowane jest zbyt małymi głębokościami tranzytowymi oraz prześwitami pionowymi i poziomymi prześwitów żeglugowych mostów szczecińskiego węzła wodnego (most kolejowy na Odrze Zachodniej, most drogowy „Portowy” oraz most kolejowy na Parnicy), co często uniemożliwia dostęp do portu szczecińskiego oraz pozostałych portów ujścia Odry.

Największe jednak utrudnienie dla śródlądowego taboru wodnego na tej trasie stanowią warunki hydrometeorologiczne, tzn. zalodzenie, mgła, wiatr i towarzyszące mu falowanie.

W obrębie dolnego odcinka rzeki Odry nie ma po stronie polskiej portów śródlądowych jako wyłączonych obiektów administracyjnych. Żegluga korzysta z urządzeń i nabrzeży portów morskich i przeładowni zakładowych. Port szczeciński nie zapewnia korzystnych warunków dla obsługi barkowej. Żegluga śródlądowa napotyka też na szereg innych trudności: brak wyznaczonych nabrzeży, brak urządzeń specjalistycznych do za- i wyładunku jednostek żeglugi śródlądowej, brak wyznaczonych miejsc postojowych. To jedna z głównych przyczyn spadku wielkości i udziału przewozów żeglugi śródlądowej, na który wpływ miały również uwarunkowania gospodarcze i koniunkturalne na rynku usług portowych.

Żegluga śródlądowa wykonuje przewozy w obrębie Szczecina i Świnoujścia (przewozy lokalne), związane głównie z obsługą przemysłu przyportowego oraz przewozy wewnątrz krajowe między portami wzdłuż rzeki Odry, a także wzdłuż granicznego odcinka Odry po stronie niemieckiej, jak również na niemieckich i zachodnioeuropejskich drogach wodnych (przewozy zagraniczne).

W tzw. przewozach trasowych (przewozy towarów do/z portów morskich do odbiorcy lub od nadawcy zewnętrznego; dzielą się na przewozy lokalne i długotrasowe, krajowe i międzynarodowe) żegluga śródlądowa obsługuje głównie węgiel oraz ładunki z grupy „inne masowe”, natomiast w przewozach mostowych węgiel oraz sporadycznie zboże i drobnicę. Przewozy długotrasowe wiążą się na ogół z przewozami międzynarodowymi w odniesieniu do portów niemieckich.

Zdecydowanym liderem wśród armatorów śródlądowych jest OT Logistic SA (dawniej Odratrans SA), posiadająca obecnie szereg spółek zależnych stanowiących Grupę OT Logistic. Spółka realizuje ponad 80% przewozów trasowych. Przedmiotem działalności firmy jest śródlądowy transport wodny pomiędzy Wisłą a Renem, z dorzeczem Łaby w kierunku Hamburga oraz kanałami żeglugowymi w kierunku Bremy. Statki firmy pływają także po Renie. Spółka zatrudnia ok. 800 pracowników, posiada ponad 800 jednostek pływających o łącznej ładowności 325 tys. ton.

PERSPEKTYWY ROZWOJOWE MIASTA UWARUNKOWANIA I KIERUNKI ROZWOJU



Rozwojowi Szczecina towarzyszą czynniki zarówno sprzyjające, jak i ograniczające, a nawet hamujące rozwój. Tworzą je uwarunkowania obejmujące zespół cech, stanów i zjawisk przestrzennych, gospodarczych, społecznych oraz przyrodniczych o istotnym wpływie na zakres, tempo i możliwości rozwoju.

Jednym z istotnych czynników determinujących rozwój Szczecina jest jego rola i ranga w strukturze sieci osadniczej jako największego, najbardziej rozwiniętego pod względem gospodarczym i infrastrukturalnym ośrodka miejskiego w województwie zachodniopomorskim oraz sąsiadującym regionie przygranicznym, jak również kształtowanie się relacji i powiązań z gminami sąsiednimi i całym regionem. Na konieczność rozwoju funkcji metropolitalnych Szczecina wskazuje bezpośrednio Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2020. Stąd tak istotnym wydarzeniem było zawarcie w październiku 2006 roku porozumienia partnerskiego w sprawie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego, a w lutym 2009 roku Stowarzyszenia SOM.

Szचेциński Obszar Metropolitalny (SOM) jest miejskim obszarem funkcjonalnym o powierzchni 2 795 km², na którym zamieszkuje 687 tys. mieszkańców (2013). Jest układem osadniczym ciągłym przestrzennie, złożonym z odrębnych administracyjnie jednostek i obejmuje zwarty obszar miejski oraz powiązaną z nim funkcjonalną strefę zurbanizowaną wraz z ośrodkami bliskiego sąsiedztwa. Jego potencjał ludnościowy (40% ogółu mieszkańców województwa), przestrzenny (11,35% powierzchni województwa) i gospodarczy (45,8% ogółu podmiotów gospodarczych) określa rangę SOM w skali regionu zachodniopomorskiego, wskazuje także na skalę powiązań funkcjonalnych (społecznych, gospodarczych, przestrzennych, komunikacyjnych) w ramach obszaru. Gminy miejskie, wiejskie i wiejsko-miejskie SOM zajmują łącznie 12,2% obszaru województwa i stanowią 39,9% populacji regionu (2013).

SOM składa się z ośrodka centralnego – miasta wojewódzkiego Szczecina i powiązanego z nim

funkcjonalnie najbliższego otoczenia. W planie zagospodarowania przestrzennego województwa zachodniopomorskiego za najsilniej powiązany ze Szczecinem uznano obszar gmin: Dobra (Szचेциńska), Goleniów, Gryfino, Kobylanka, Kołbaskowo, Nowe Warpno, Stepnica, Police, Stare Czarnowo, Stargard Szचेциński, a także miasto Stargard Szचेциński i miasto Świnoujście.

Wspólne działania jednostek samorządu terytorialnego w ramach Szचेциńskiego Obszaru Metropolitalnego mają na celu wypracowanie i wdrożenie spójnego systemu urbanizacji, zintegrowanie sieci transportowej i łączności, wzmocnienie kapitału społecznego oraz podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej, gospodarczej i kulturowej obszaru. Ważnym zadaniem, które może być realizowane wyłącznie dzięki współpracy metropolitalnej jest kształtowanie układu komunikacyjnego wokół Szczecina, w tym budowa zachodniej obwodnicy Szczecina wraz z przeprawą Police – Święta. Mimo, iż leży ona poza obszarem administracyjnym Szczecina, jej wpływ na dalszy rozwój miasta będzie znaczący.

Kluczowym czynnikiem decydującym o rozwoju miasta i jednocześnie umożliwiającym zachodzenie procesów metropolizacyjnych jest dogodne położenie na skrzyżowaniu istotnych międzynarodowych szlaków komunikacyjnych wszystkich rodzajów transportu. Szczecin jest ważnym węzłem transportowym w skali kraju i Europy. W rejonie miasta krzyżuje się droga międzynarodowa łącząca kraje południowej Europy i Skandynawii z autostradą Berlin – Szczecin i drogami w kierunku wschodnim i Polski Centralnej. W Szczecinie funkcjonuje port morski, a rzeka Odra jest ważnym szlakiem żeglugi śródlądowej dla transportu rzeczno z południa Polski. Istotne jest również połączenie wodne z Berlinem (i dalej z resztą Europy Zachodniej) – przez Szczecin wiedzie najkrótsza śródlądowa droga wodna z Berlina do Bałtyku. Szczecin jest też ważnym węzłem kolejowym. Niedaleko Goleniowa (w odległości 45 km od Szczecina) funkcjonuje lotnisko obsługujące regularne rejsy na liniach krajowych i międzynarodowych. Warto podkreślić, iż Szczecin jest zdecydowanie lepiej skomunikowany z Europą Zachodnią niż z krajem, a z punktu widzenia położenia w Europie szanse rozwojowe Szczecina są większe niż szanse samej Warszawy. Wpływa na to przede wszystkim bliskość zachodniej sieci autostrad i berlińskich lotnisk, istnienie portu morskiego, dobre połączenia kolejowe, jak również położenie w strefie oddziaływania Berlina i związana z tym możliwość kształtowania powiązań funkcjonalnych z Berlinem wpływających korzystnie na rozwój Szczecina. Zapowiedane w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego zdecydowane działania, zmierzające do poprawy skomunikowania Szczecina z resztą kraju, powinny przywrócić miastu należną rolę w tym zakresie, dając również silny impuls rozwojowy w innych sferach. Istotny wpływ na rozwój miasta miała realizacja pierwszego odcinka drogi ekspresowej S3 w przebiegu Szczecin – Gorzów Wielkopolski (docelowo w przebiegu Świnoujście – Lubawka), modernizacja portu lotniczego Szczecin – Goleniów, inwestycje związane z rozwojem infrastruktury w szचेциńskim porcie morskim i usprawnieniem dostępu do portu oraz modernizacja linii kolejowych. Dla rozwoju Szczecina ważne są również działania na rzecz wdrożenia koncepcji korytarza transportowego „Via Hanseatica”.

Atut związany z bliskością granicy z Niemcami (12 km oraz 150 km od Berlina) ma również wymiar bezpośrednich kontaktów i współpracy. W polsko – niemieckiej strefie przygranicznej, Szczecin jest największym ośrodkiem miejskim, stanowi centrum współpracy politycznej,

gospodarczej, społecznej i kulturalnej pomiędzy władzami lokalnymi Polski, Niemiec i krajów skandynawskich w ramach Euroregionu Pomerania. Coraz intensywniej rozwija się współpraca pomiędzy podmiotami, w tym przedsiębiorstwami i organizacjami pozarządowymi. Rozszerzanie i podnoszenie jakości tych kontaktów może przyczynić się do wzrostu roli Szczecina jako miejsca lokalizacji funkcji ponadregionalnych, obok takich jak lokalizacja siedziby Sekretariatu Euroregionu Pomerania, siedziby dowództwa i sztabu Wielonarodowego Korpusu Północny Wschód NATO, czy siedzib konsulów honorowych. Intensyfikacja współpracy międzynarodowej (gospodarczej, naukowej, kulturalnej, oświatowej, etc.) jest naturalnym kierunkiem działania, który powinien być rozwijany.

Nadodrzańskie położenie w stosunkowo niewielkiej odległości od Wybrzeża Bałtyckiego (ok. 60 km), stanowiące dla Szczecina potencjalne atuty transportowe, gospodarcze oraz turystyczne to również czynnik sprzyjający rozwojowi i wpływający na podniesienie konkurencyjności miasta. Tradycyjne funkcje portowe stanowią przez lata główny czynnik miastotwórczy. Niezależnie od historycznych etapów rozwoju wciąż utrzymuje się morski i portowy charakter miasta. Port szczeciński – świnoujski zaliczany do największych portów morskich Bałtyku, tworzy potencjał dla transportu morskiego i funkcji obsługi handlu oraz przemysłu związanego z eksploatacją morza. W potencjale miasta produkcja i usługi związane z gospodarką morską wciąż zajmują ważne miejsce. Dobre perspektywy stoją przed stoczniami remontowymi, producentami statków, jachtów i łodzi. Tereny portowe mogą być wykorzystane nie tylko do przeładunków towarów, ale również jako miejsce produkcji, składowania i konfekcjonowania różnych wyrobów, np. konstrukcji wielkogabarytowych (turbiny wiatrowe, konstrukcje „offshore”).

Podstawowym warunkiem determinującym przyszłe szanse rozwoju, charakter i wizerunek Szczecina staje się nowoczesna i innowacyjna gospodarka i umiejętne wykorzystanie procesu integracji europejskiej do rozwinięcia w mieście innowacyjności oraz kształtowania świadomej tożsamości, dobrze wykształconej, aktywnej i otwartej na kontakty z otoczeniem społeczności lokalnej. W Szczecinie skupiają się różnorodne podmioty realizujące oraz wspomagające działania innowacyjne, w tym Szczeciński Park Naukowo – Technologiczny Sp. z o.o., Regionalne Centrum Innowacji i Transferu Technologii przy Zachodniopomorskim Uniwersytecie Technologicznym oraz Zachodniopomorskie Centrum Zaawansowanych Technologii. Duże osiągnięcia naukowe ma Międzynarodowe Centrum Nowotworów Dziedzicznych przy PUM a także naukowcy z Wydziału Biotechnologii i Hodowli Zwierząt ZUT i Wydziału Technologii i Inżynierii Chemicznej ZUT (nanotechnologia).

Szczególnie znaczenie będzie mieć wykorzystanie potencjału nauki jako generatora miejsc pracy dla licznej grupy mieszkańców. Usługi naukowe i badawcze mogą i powinny stanowić znaczny procent udziału w dochodach Miasta i jego mieszkańców. Wobec upadku wielu firm reprezentujących tradycyjne dziedziny przemysłu, powinien nastąpić rozwój sfery usług wysoko specjalizowanych, do których należy zaliczyć usługi naukowo-badawcze, prace projektowe, obliczeniowe, rozwojowe i wsparcie badawcze dla nowoczesnego przemysłu, w tym włączając produkcję specjalistycznych wyrobów o najwyższym stopniu przetworzenia (odczynniki, markery, półprodukty specjalizowane dla wysokiej jakości nowoczesnych wyrobów przemysłowych, specjalistyczne przyrządy i aparatura pomiarowa, oprogramowanie

komputerowe, specjalizowane układy elektroniczne, informatyczne, mechatroniczne itp.).

Członkostwo w Unii Europejskiej to z jednej strony wiele korzyści dla polskiej i lokalnej gospodarki, ale także wiążące się z tym nowe wyzwania również dla władz samorządowych. Nowe możliwości związane są głównie z wykorzystaniem funduszy strukturalnych przez różne podmioty, w tym uczelnie wyższe oraz małe i średnie przedsiębiorstwa. *Wraz z sukcesywnym uruchamianiem projektów realizowanych przy wsparciu funduszy strukturalnych wzrosła w regionie liczba inwestycji zwłaszcza w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw.* Z przystąpienia Polski do UE wyniknęły również możliwości swobodnego prowadzenia działalności gospodarczej oraz swoboda świadczenia usług. Ułatwienia związane z przekraczaniem granic, podejmowaniem przez polskich obywateli nauki i pracy w krajach Unii Europejskiej stały się szansą dla mieszkańców, sprzyjają rozwinięciu dobrze wykształconej, aktywnej i otwartej na kontakty z otoczeniem społeczności lokalnej.

Potencjał rozwojowy miasta, wsparty umiejętnym wykorzystaniem szans w otoczeniu, określa podstawowe obszary i kierunki rozwoju Szczecina. Rozwinięta baza oraz szeroka oferta szkolnictwa średniego i akademickiego stwarzają możliwość rozwoju nowoczesnych usług, przemysłu i innych form aktywności gospodarczej. Rozwojowi gospodarczemu będzie sprzyjał wysoki poziom aktywności i przedsiębiorczości mieszkańców oraz relatywnie duży udział osób w wieku produkcyjnym o wysokich kwalifikacjach. Znajdujące się w Szczecinie zasoby zieleni i wód powierzchniowych, obszary o wysokiej wartości przyrodniczej, objęte prawną ochroną przyrody, stanowią wielką szansę dla rozwoju szeroko rozumianej turystyki, rekreacji, sportów wodnych i wypoczynku. Dużą szansą rozwojową jest pełnienie przez Miasto funkcji metropolitalnych i aglomeracyjnych, również wobec przygranicznych gmin niemieckich. Szczecin ze względu na swoje położenie geograficzne, jako administracyjne, gospodarcze i usługowe centrum województwa, największy ośrodek miejski w obszarze pogranicza, również po stronie niemieckiej, miejsce pracy, nauki, wydarzeń kulturalnych i sportowych, poprzez wykorzystanie uwarunkowań sprzyjających oraz neutralizowanie oddziaływania uwarunkowań ograniczających rozwój, powinien osiągnąć pozycję ponadregionalnego centrum miasta skutecznie wdrażającego wizję zrównoważonego rozwoju i dążącego do wzmocnienia konkurencyjności wobec bliższego i dalszego otoczenia.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SZCZECIN

Strategia rozwoju jest nadrzędnym dokumentem programującym rozwój miasta w długofalowej perspektywie czasowej. Wskazując te obszary gdzie adresowania środków i działań będzie najbardziej celowe i efektywne, strategia stanowi podstawowy instrument wspomagający władze samorządowe w procesie zarządzania rozwojem. Obecnie obowiązująca Strategia Rozwoju Szczecina z perspektywą do 2025 roku (SRS 2025) została uchwalona w dniu 19 grudnia 2011 r. (Uchwała Nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecina z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina 2025) w następstwie zainicjowanego w 2008 r. (Uchwała Nr XVIII/468/08 z dnia 28 stycznia 2008 r. w sprawie przystąpienia do aktualizacji Strategii Rozwoju Szczecina) i rozbudowanego procesu aktualizacji Strategii przyjętej w 2002 r. (Uchwała Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecina z dnia 6 maja 2002 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina).

Strategia Rozwoju Szczecina 2025 przedstawia wizję, misję miasta oraz wyznacza cele strategiczne i operacyjne oraz wskazuje na narzędzia jej realizacji i podmioty zarządzające i uczestniczące w procesie wdrażania. Dokument ten jest również wynikiem weryfikacji i akceptacji Szczecinian, dokonanej w szerokim procesie konsultacji społecznych i eksperckich.

Planowanie długoterminowego i wielokierunkowego rozwoju społeczno-gospodarczego Szczecina wymagało zidentyfikowania najważniejszych wyzwań stojących przed miastem, przyjęcia pożądanej, długofalowej wizji, a następnie na tej podstawie sformułowanie misji Szczecina. Zawarta w dokumencie Strategii misja brzmi: „Szczecin miastem otwartym i tolerancyjnym, atrakcyjnym miejscem do życia i pracy – wspólnotą mieszkańców wykorzystującą do trwałego rozwoju dziedzictwo kulturowe, walory środowiska przyrodniczego oraz nadbałtyckie i nadodrzańskie położenie.”

Misja Miasta wdrażana jest przez cztery cele strategiczne i realizujące je cele operacyjne, zgodnie z zamieszczonym poniżej schematem.

Strategia Rozwoju Szczecina 2025 wskazuje na te obszary (w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzen-

nej), których wsparcie, w ramach istniejących uwarunkowań budżetowych, przyczyni się do najbardziej efektywnego rozwoju społeczno-gospodarczego miasta w zakładanym horyzoncie czasu.

Dokument Strategii opiera się na czterech priorytetach rozwojowych. W ramach koncepcji zarządzania Strategią wprowadzono narzędzie zarządzania strategicznego rozwojem miasta, tj. Wieloletni Program Rozwoju Szczecina (WPRS), będący zbiorem projektów i zadań strategicznych, dedykowanych poszczególnym celom strategicznym Strategii Rozwoju Szczecina 2025. Za realizację poszczególnych celów strategicznych odpowiadają Koordynatorzy programów strategicznych (Zastępcy Prezydenta Miasta). Zadania oraz sposób i zakres współpracy jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Szczecin wynikające ze Strategii znalazły swoje odzwierciedlenie w regulaminie organizacyjnym Urzędu Miasta Szczecin oraz w szczegółowym zakresie zadań realizowanych przez jednostki organizacyjne Urzędu Miasta Szczecin (Zarządzenie Nr 96/12 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 1 marca 2012 r. w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Szczecin).

Tabela 7. Cele strategiczne rozwoju Miasta Szczecin

CELE STRATEGICZNE			
I. Szczecin - miasto wysokiej jakości życia	II. Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki	III. Szczecin – miasto o wysokim kapitale intelektualnym	IV. Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne
Cele operacyjne			
I.1.	II.1.	III.1.	IV.1.
Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych	Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych	Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzenie aktywności społecznej	Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej
I.2.	II.2.	III.2.	IV.2.
Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej	Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw	Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit	Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta
I.3.	II.3.	III.3.	IV.3.
Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych	Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego	Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji	Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta

Źródło: Strategia Rozwoju Szczecina 2025.

W zakresie układu wdrażania Strategii rozwoju Szczecina 2025, w dniu 28 lutego 2013 wprowadzono w życie Zarządzenie Prezydenta Miasta Szczecin w sprawie przyjęcia Programów strategicznych (Zarządzenie Nr 83/13 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 28 lutego 2013 r.), wynikających z realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025. Za koordynację realizacji Programów strategicznych odpowiada Biuro Strategii, zaś realizację powierzone dyrektorom wydziałów i kierownikom biur Urzędu Miasta. Przyjęto 4 programy strategiczne (pod względem nazw zgodne z celami strategicznymi SRS 2025): Program I: Szczecin- miasto wysokiej jakości

życia; Program II: Szczecin – miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej Gospodarki; Program III: Szczecin- miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego; Program IV: Szczecin- atrakcyjne miasto metropolitalne (zob. tabela 10).

Programy w pierwszej kolejności realizują konstytucyjną zasadę zrównoważonego rozwoju. Obok tej najważniejszej, realizacja Programów bazuje na zasadach (zarządzenie wymienia łącznie 14 wspólnych zasad realizacji Programów strategicznych.) tj. m.in. zasady partnerstwa, partycypacji społecznej, równych szans oraz spójności terytorialnej.

Począwszy od roku 2012 polityka realizowana przez władze Szczecina opiera się o zasadę zintegrowanego podejścia terytorialnego, tzn. 1. jest ukierunkowana na wykorzystanie endogenicznego potencjału, zasobów terytorialnych i wiedzy; 2. umożliwia realizację interwencji ukierunkowanych na wyzwania rozwojowe, a jednocześnie precyzyjnie dostosowanych do lokalnych warunków.

Strategiczna orientacja w zarządzaniu miastem i jego rozwojem opiera się na następujących aspiracjach:

1. solidarność pokoleń Szczecinian (solidarność międzypokoleniowa);
2. tworzenie przestrzeni dla indywidualnych strategii wyboru mieszkańców, rodzin i wspólnot;
3. oparcie zarządzania miastem na kapitale społecznym (zasada otwartości na wspólnotowy, grupowy kapitał rozwoju, rosnącą zdolność do współpracy, rozumienia się, zaufania, wspólnotowego patrzenia w przyszłość);
4. sieciowy charakter relacji międzyludzkich;
5. utrzymanie działań prorozwojowych, wspieranych środkami unijnymi, kontynuacją inwestycji innowacyjnych technicznie i nastawionych na poprawę kapitału intelektualnego – fundament miejskiej polityki rozwoju;
6. wzmacnianie przewag konkurencyjnych miasta (w sferze gospodarczej – usługi; w sferze społecznej – edukacja; w sferze przestrzennej – środowisko naturalne);
7. tworzenie takich narzędzi zarządzania rozwojem aby minimalizować społeczne i rozwojowe skutki polaryzacji, nie niwecząc przy tym pojawiających się, nowych szans na dalsze zwiększenie lub podtrzymanie tempa wzrostu wykorzystującego reguły konkurencji i rynku - potencjał rozwojowy i wyrównywanie warunków życia;
8. aktywizacja społeczna;
9. delegowanie zadań i usług: środowiska, wspólnoty lokalne, NGOs;
10. współdziałanie różnych instytucji w zakresie pomocy mieszkańcom potrzebującym tej pomocy;
11. wzmacnianie przedsiębiorczości społecznej i upowszechnianie idei partnerstwa trójsektorowego (administracja, NGOs, biznes).

Perspektywa 2025 to objęcie wyobraźnią i prognozami, scenariuszami i dylematami, co najmniej jednego pokolenia Szczecinian więcej. Celem nadrzędnym realizowanych Programów strategicznych jest wzrost znaczenia transgranicznej metropolii szczecińskiej, jako ważnego i konkurencyjnego ośrodka miejskiego w obszarze południowego Bałtyku (wykreowanie nowego bieguna wzrostu gospodarczego), który skutecznie będzie w stanie konkurować z Regionem Öresund i stanie się jego przeciwwagą. Programy strategiczne mają przyczynić się do wzrostu znaczenia Szczecina w układzie ponadregionalnym, zwiększając wpływ miasta na rozwój społeczno-gospodarczy, regionalny i przestrzenny w obszarze Transgranicznego Regionu Metropolitalnego Szczecina.

STRUKTURA ORGANIZACYJNA ORAZ WŁADZE MIASTA

Gmina Miasto Szczecin jest jednym z trzech miast w województwie zachodniopomorskim na prawach powiatu. Do zakresu działań Miasta Szczecin należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Gmina Miasto Szczecin realizuje zadania wynikające z ustaw, a w szczególności ustawy z dnia 8 marca 1990

r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2013 r., poz. 594 ze zm.) oraz zadania o charakterze ponadgminnym określonymi w ustawie z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2013 r., poz.595 ze zm.). Miasto wykonuje zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność, ma osobowość prawną, a jego samodzielność podlega ochronie sądowej. Organami Gminy Miasto Szczecin jest Rada Miasta Szczecin (organ uchwałodawczy i kontrolny) i Prezydent Miasta Szczecin (organ wykonawczy).

RADA MIASTA SZCZECIN

Rada gminy jest organem stanowiącym i kontrolnym. Kadencja rady gminy trwa 4 lata, licząc od dnia wyboru. Rada gminy podejmuje uchwały w zakresie swojej właściwości oraz kontroluje działalność prezydenta, gminnych jednostek organizacyjnych oraz jednostek pomocniczych gminy.

Tabela 8. Prezydium Rady Miasta Szczecin

STANOWISKO	STAN NA IV.2015
Przewodniczący Rady Miasta	Artur Szalabawka
Wiceprzewodniczący Rady Miasta	Arkadiusz Marchewka
Wiceprzewodniczący Rady Miasta	Mariusz Bagiński
Wiceprzewodniczący Rady Miasta	Tomasz Hinc

Źródło: Biuro Rady Miasta Urzędu Miasta Szczecin.

Rada Miasta ze swojego grona może powoływać stałe i doraźne komisje do określonych zadań, ustalając działania oraz skład osobowy komisji. Komisje pełnią funkcje o charakterze opiniotwórczo-doradczym i podlegają Radzie Miasta. Przedkładają jej plan pracy oraz sprawozdanie z działalności. W posiedzeniach komisji mogą uczestniczyć radni niebędący jej członkami. Mogą oni zabierać głos w dyskusji i składać wnioski bez prawa udziału w głosowaniu.

Tabela 9. Komisje stałe rady Miasta Szczecin VII kadencji (2015)

KOMISJA	PRZEWODNICZĄCY KOMISJI
ds. Budżetu i Finansów	Jolanta Bałicka
ds. Rozwoju, Promocji i Gospodarki Morskiej	Bazyli Baran
ds. Gospodarki Komunalnej, Rewitalizacji i Ochrony Środowiska	Marek Duklanowski
ds. Budownictwa i Mieszkalnictwa	Władysław Dziukowski
ds. Edukacji	Stefania Elensat
ds. Kultury	Maciej Kopec
ds. Zdrowia i Pomocy Społecznej	Marek Kolbowicz
ds. Bezpieczeństwa Publicznego i Samorządności	Tomasz Hinc
ds. Sportu	Marek Kolbowicz
ds. Inicjatyw Społecznych	Jocanna Bródka
Rewizyjna	Henryk Jarczyk

Źródło: Biuro Rady Miasta Urzędu Miasta Szczecin

JEDNOSTKI POMOCNICZE

Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym daje gminie możliwość tworzenia jednostek pomocniczych: sołectw oraz dzielnic, osiedli i innych. Jednostkę pomocniczą tworzy rada gminy w drodze uchwały, po przeprowadzeniu konsultacji z mieszkańcami lub z ich inicjatywy. Zasady tworzenia, łączenia, podziału oraz znoszenia jednostki pomocniczej określa statut gminy. Jednostkami pomocniczymi na terenie Gminy Miasto Szczecin jest 37 osiedli.

Organem uchwałodawczym osiedla jest rada, a organem wykonawczym zarząd. Funkcje w radach pełni się społecznie. W skład rady osiedla wchodzi 15 lub 21 radnych (zależnie od ilości mieszkańców osiedla). Głównym zadaniem rady osiedla jest reprezentowanie interesów mieszkańców osiedla wobec organów miasta, miejskich jednostek organizacyjnych oraz innych instytucji i organizacji działających na terenie osiedla. Rady mogą zgłaszać wnioski i opiniują projekty planu

budżetu Miasta, wieloletnie programy inwestycyjne, plany, projekty, zabudowy i zagospodarowania terenu oraz realizację zadań w odniesieniu do terenu osiedla. Do budżetu miasta Rady Osiedli składają wnioski inwestycyjne dotyczące głównie uzbrajania terenów, budowy i remontów dróg i budynków komunalnych, budowy i remontów placówek oświatowych, inwestycji o charakterze rekreacyjno-sportowym. W maju odbyły się wybory do Rad Osiedli.

PREZYDENT MIASTA SZCZECIN

Prezydent wybierany jest w wyborach powszechnych, równych, bezpośrednich oraz odbywających się w głosowaniu tajnym. Jest organem wykonawczym Miasta. Kadencja prezydenta trwa 4 lata.

Tabela 10.Zastępcy Prezydenta Miasta Szczecin - stan na dzień 1 maja 2015r.

Lp.	Zastępcy Prezydenta Miasta	Powierzone sprawy, a w szczególności:	Okres sprawowania funkcji
1.	Krzysztof Soska	koordynowanie i integracja działań w sferze społecznej, w tym oświata, pomoc społeczna, ochrona zdrowia, działania na rzecz osób niepełnosprawnych, kultura, sport, współpraca z organizacjami pozarządowymi	od 21.04.2010
2.	Mariusz Kądziołka	zarządzanie infrastrukturą komunalną i bieżące utrzymanie miasta, w tym sprawy: lokalnego transportu zbiorowego, inżynierii i organizacji ruchu drogowego, gospodarki wodno-ściekowej, gospodarki odpadami komunalnymi oraz utrzymanie porządku i czystości w mieście, gospodarki energetycznej i ciepłej, handel, usługi i targowiska, nadzór nad gospodarką nieruchomościami, sprawy ochrony i kształtowania środowiska, administracji geologicznej, zieleni, gospodarki leśnej i cmentarzy, ochrony zwierząt	od 21.03.2011
3.	Michał Przepiera	inwestycje miejskie, koordynowanie tworzenia strategii i monitoringu rozwoju miasta, współpracę z radami osiedla, udzielanie zamówień publicznych w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami, merytoryczny nadzór nad spółkami z udziałem miasta w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami, nadzór nad realizacją Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina	od 30.04.2015
4.	Piotr Mync	koordynowanie tworzenia strategii i monitoringu rozwoju miasta, pozyskiwania i obsługi inwestorów oraz wspierania przedsiębiorczości, w tym sprawy polityki mieszkaniowej i rewitalizacji, aktywizacji gospodarczej, przeciwdziałaniu bezrobociu, sprawy planowania przestrzennego, ładu budowlanego, ochronę konserwatorską zabytków, ochronę praw konsumenckich	od 6.05.2013

Zródło: Wydział Organizacyjny Urzędu Miasta Szczecin.

Prezydentem Miasta Szczecin jest Piotr Krzystek, który 5 grudnia 2014 roku został ponownie wybrany na kolejną kadencję. Do zadań Prezydenta Miasta Szczecin należy szczególności przygotowywanie projektów uchwał, określanie sposobu wykonywania uchwał, gospodarowanie mieniem komunalnym, wykonywanie budżetu. Prezydent Miasta pełni funkcję Kierownika Urzędu Miasta, zwierzchnika służbowego w stosunku do pracowników Urzędu, kierowników miejskich jednostek organizacyjnych, zwierzchnika w stosunku do powiatowych służb, inspekcji i straży oraz kierowników jednostek organizacyjnych powiatu, pełni funkcję organu samorządu terytorialnego przy rozstrzyganiu indywidualnych spraw z zakresu administracji publicznej, kieruje realizacją zadań Urzędu, a w szczególności określa kierunki polityki zagranicznej Miasta, sprawuje nadzór nad zapewnieniem porządku publicznego, promocją i komunikacją społeczną, kontrolą i audytem wewnętrznym, zapewnieniem ochrony informacji niejawnych oraz danych osobowych, odpowiada za sprawy związane z obronnością kraju oraz obroną cywilną miasta, bezpieczeństwem i higieną pracy w Urzędzie.

Prezydent Miasta Szczecin Piotr Krzystek powołał swoich zastępców i powierzył im prowadzenie określonych

spraw w swoim imieniu. Na dzień 1 maja 2015 r. stanowiska zastępców prezydenta sprawowali: Krzysztof Soska, Mariusz Kądziołka, Michał Przepiera, Piotr Mync (zob. Tabela 10).

Szczegółowy zakres działania Zastępców Prezydenta Miasta, Sekretarza Miasta oraz Skarbnika Miasta określa Zarządzenie Nr 176/15 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 30 kwietnia 2015 r. w sprawie podziału zadań i kompetencji oraz powierzenia prowadzenia określonych spraw Gminy Miasto Szczecin w imieniu Prezydenta Miasta Szczecin.

Skarbnikiem Miasta jest Stanisław Lipiński. Pełni on tę funkcję nieprzerwanie od dnia 1 marca 2004 r. Stanisław Lipiński został powoływany na stanowisko Skarbnika Miasta na wniosek Prezydenta Miasta uchwałą Nr XVII/319/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 23 lutego 2004 r. w sprawie powołania Skarbnika Miasta Szczecin.

Sekretarzem Miasta jest Ryszard Słoka. Pełni on tę funkcję od 1 stycznia 2007 r. Ryszard Słoka został powołany na stanowisko uchwałą Nr III/16/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 28 grudnia 2006 r. w sprawie powołania Sekretarza Miasta Szczecin. Z dniem 1 stycznia 2009 r. związku ze zmianą przepisów ustawy z dnia 21 listopada

2008 r. o pracownikach samorządowych (Dz. U. Nr 223, poz. 1458 ze zm.) stosunek pracy Sekretarza Miasta przekształcił się z powołania na umowę o pracę.

URZĄD MIASTA SZCZECIN

Urząd Miasta Szczecin jest jednostką budżetową i organizacyjną Miasta, przy pomocy, której prezydent wykonuje zadania, w szczególności z zakresu administracji publicznej, zadania własne Miasta, zadania zlecone z mocy ustaw lub przejęte przez Miasto w wyniku porozumień z organami administracji rządowej i samorządowej. Urząd Miasta działa na podstawie obowiązujących przepisów prawa. Organizację i zasad funkcjonowania Urzędu określa regulamin organizacyjny, nadany przez prezydenta w drodze zarządzenia.

Kierownikiem Urzędu jest Prezydent Miasta, który wykonuje czynności z zakresu prawa pracy na zasadach określonych odrębnymi przepisami. Prezydent kieruje Urzędem poprzez wydawanie zarządzeń i pism okólnych oraz poleceń służbowych. Nadzór nad jednostkami organizacyjnymi Gminy Miasto Szczecin oraz spółkami z udziałem Miasta sprawowany jest przez prezydenta przy pomocy zastępców prezydenta oraz właściwych wydziałów i biur Urzędu. W celu zapewnienia realizacji przez Urząd zadań o szczególnym znaczeniu dla miasta, prezydent może w drodze zarządzenia powołać zespół zadaniowy lub pełnomocnika. W skład zespołów mogą wchodzić pracownicy oraz osoby spoza Urzędu.

Struktura wewnętrzna Urzędu Miasta Szczecin wynika z Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Szczecin stanowiącego Załącznik do Zarządzenia Nr 96/12 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 1 marca 2012 r. w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Szczecin z późn. zmianami.

Filia Urzędu Miasta znajduje się na Prawobrzeżu Szczecina. Do zadań filii należy w szczególności: rejestracja pojazdów, przyjmowanie wniosków i wydawanie praw jazdy, załatwianie spraw z zakresu ewidencji ludności i dowodów osobistych, przyjmowanie opłat z tytułu podatków wnoszonych przez mieszkańców, sprawy załatwiane przez Biuro Miejskiego Rzecznika Konsumentów, sporządzanie odpisów oraz zaświadczeń z aktów stanu cywilnego, aktualizacja aktów stanu cywilnego, prowadzenie spraw ze zmianami imion i nazwisk.

Szczegółowe informacje na temat funkcjonowania Urzędu Miasta Szczecin oraz działalności samorządu miejskiego znajdują się na stronie www.Szczecin.pl.

FORMY WYKONYWANIA ZADAŃ MIASTA, WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

Miasto wykonuje zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność. W celu wykonywania tych zadań może tworzyć jednostki organizacyjne, zawierając umowy z innymi podmiotami, w tym z organizacjami pozarządowymi, oraz współdziałać z innymi jednostkami samorządu terytorialnego.

Współpraca Gminy Miasto Szczecin jako jednostki samorządu terytorialnego z organizacjami pozarządowymi opiera się głównie na zadach uregulowanych Ustawą z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz. U. z 2010 r. Nr 234, poz. 1536 ze zm.) oraz Uchwałą Nr XXIV/707/12 z dnia 26 listopada 2012 r. w sprawie „Programu współpracy Gminy Miasto Szczecin z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność po-

żytku publicznego na 2013 rok” – corocznie opracowywanego i przyjmowanego przez Radę Miasta Szczecin a konsultowanego ze Szczecińską Radą Działalności Pożytku Publicznego. Zasady współdziałania Miasta Szczecin i organizacji pozarządowych określone są również w przyjętej Uchwałą Nr XXVIII/728/08 Rady Miasta Szczecin z dnia 24 listopada 2008 r. Szczecińskiej Karcie Współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi oraz innych podmiotów prowadzących działalność pożytku publicznego, określającej formy wsparcia i współdziałania tych podmiotów z Miastem.

Głównymi formami pomocy udzielanej przez Miasto organizacjom pozarządowym są dotacje oraz przyznanie lokalu na działalność statutową organizacji.

Dominującą formą zlecenia zadań publicznych było wsparcie, co oznacza, że zleceniodawca, jakim jest Miasto, oczekiwał wkładu własnego w realizowane przez organizacje pozarządowe zadania. Forma ta mobilizuje organizacje do poszukiwania alternatywnych źródeł finansowania zadań publicznych, co w praktyce wspiera same organizacje, jak i budżet Miasta.

Wspieranie działalności organizacji pozarządowych oraz innych podmiotów prowadzących działalność pożytku publicznego na terenie Miasta Szczecin nie ogranicza się wyłącznie do zlecenia zadań publicznych organizacjom wybranym, jako zleceniobiorcy w otwartych konkursach ofert oraz małych dotacjach. Gmina Miasto Szczecin w latach 2012-2014 praktykowała następujące formy współpracy z organizacjami pozarządowymi:

- realizacja programu wsparcia dla organizacji, które nie posiadają wkładu własnego, a które ubiegają się o wsparcie z funduszy zewnętrznych;
- wzajemne informowanie się o planowanych kierunkach działalności i współdziałania w celu zharmonizowania tych kierunków poprzez publikowanie istotnych dla organizacji informacji w Biuletynie Organizacji Publicznej oraz na stronach internetowych Miasta, a także rozsyłanie Newslettera.;
- organizacja szkoleń dla przedstawicieli organizacji pozarządowych;
- partycypacja przedstawicieli organizacji pozarządowych w działaniach programowych Miasta;
- tworzenie wspólnych zespołów o charakterze doradczym i inicjatywnym (Szczecińska Rada Działalności Pożytku Publicznego, Powiatowa Społeczna Rada ds. Osób Niepełnosprawnych przy Prezydencie Miasta Szczecin, Prezydencka Rada Kultury w Szczecinie, Komisja ds. Przydziału Pracowni Artystycznych, „Szczecińskie Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych Sektor”, „Szczeciński Inkubator Kultury”);
- działania promujące i wspierające organizacje pozarządowe, realizacja wspólnych przedsięwzięć i imprez na terenie Miasta, organizacja imprez o charakterze okolicznościowym i cyklicznym służącym rozwojowi sektora pozarządowego w Szczecinie, w tym: kolejne edycje akcji pn. „Niewiele trzeba, by czuć się lepiej. Wystarczy 1%”, Szczecińskie Spotkanie Organizacji Pozarządowych „Pod Płatanami”, debaty i konferencje w ramach Tygodnia Inicjatyw Pozarządowych, Gala Obywatelska.

ZWIĄZKI MIĘDZYGMINNE I STOWARZYSZENIA

Gmina Miasto Szczecin należy do 8 krajowych organizacji, związków międzygminnych i stowarzyszeń gmin. O przystąpieniu do większości z nich zdecydowano poprzez przyjęcie odpowiednich uchwał Rady Miasta

Szczecin, bądź Zarządu Miasta Szczecina. Przedstawicielami w większości związków i stowarzyszeń jest Prezydent Miasta Szczecin, do niektórych jednak są delegowani przez Radę Miasta Szczecin przedstawiciele oraz koordynatorzy – Radni Rady Miasta Szczecin oraz pracownicy Urzędu Miasta Szczecin. Wszystkie krajowe organizacje, związki międzygminne i stowarzyszenia gmin do których należy Gmina Miasto Szczecin prowadzą działalność statutową na terenie całego kraju. Ze-stawienie związków i stowarzyszeń, w których uczestniczy Miasto Szczecin przedstawia tabela 11.

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

Współpraca międzynarodowa miasta Szczecin koncentruje się od wielu lat wokół trzech priorytetów: współpracy transgranicznej, międzyregionalnej i europejskiej. Zadania realizowane są poprzez współpracę z organizacjami pozarządowymi, siecią akademii europejskich i fundacji zagranicznych i krajowych, realizującymi projekty współfinansowane ze środków europejskich lub zewnętrznych; współpracę ze społecznościami lokalnymi i regionalnymi państw europejskich na forum organizacji międzynarodowych, w obszarze transgranicznym oraz z miastami partnerskimi na bazie podpisanych porozumień lub umów; ze środowiskami i organizacjami polonijnymi oraz placówkami dyplomatycznymi, współpracę uczelni wyższych, realizujących projekty wymiany.

Miasto Szczecin podejmuje działania promocyjne na forach międzynarodowych o różnym profilu (kulturalne, gospodarcze), w tym tych adresowanych specjalnie do zagranicznych mediów i dziennikarzy. Miasto wspiera międzynarodową współpracę europejską szczecińskich organizacji, instytucji i uczelni wyższych, np. w zakresie organizowania konferencji naukowych, animowania środowisk zawodowych i wymiany młodzieży w ramach współpracy transgranicznej. W kooperacji z władzami województwa promowane są zagadnienia rozwoju miasta i regionu w instytucjach europejskich oraz na forum organizacji międzynarodowych. W mieście organizowane są konferencje międzynarodowe, seminaria, imprezy, wizyty studyjne, itp. Rozwijane są również kontakty z miastami i regionami partnerskimi poprzez uczestnictwo w różnych projektach i wydarzeniach międzynarodowych. Miasto Szczecin i województwo zachodniopomorskie zaznacza swoją obecność na forum organizacji międzynarodowych, tj. np. Związek Miast Bałtyckich (UBC) i Sieć Europejskich Regionów i Obszarów Metropolitalnych METREX, BSSC prowadząc wspólnie aktywne lobbyng interesów regionalnych.

Tabela 11. Przedstawiciele Gminy Miasto Szczecin w związkach i stowarzyszeniach.

Organizacja	Dziedziny działalności	Przedstawiciel
Unia Metropolii Polskich	Działalność organizacji opiera się na pracach w tematycznych komisjach i zespołach: ds. integracji europejskiej i spójności Polski z UE, ds. finansów, majątku i inwestycji publicznych, ds. edukacji i sportu oraz kultury i mediów, ds. ochrony zdrowia oraz polityki społecznej, ds. administracji miejskiej oraz bezpieczeństwa obywateli, ds. infrastruktury, rozwoju przestrzennego, polityki regionalnej oraz środowiska, ds. obszarów metropolitalnych, miast i dzielnic, ds. ochrony zdrowia i polityki społecznej, Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego.	Piotr Krzystek
Związek Miast Polskich	Działalność związku opiera się na pracach w tematycznych komisjach: finansów, kultury, bezpieczeństwa i porządku publicznego, gospodarki komunalnej, integracji europejskiej, polityki mieszkaniowej i przestrzennej, polityki społecznej, promocji i ochrony zdrowia, edukacji, kultury fizycznej, polityki gospodarczej i promocji miasta, ochrony środowiska, komisji ustrojowej, turystyki oraz powiatowej.	Judyta Lemm
Związek Miast i Gmin Morskich	Działalność związku opiera się na dążeniu do gospodarczego i kulturowego rozwoju regionu nadmorskiego.	Piotr Jania
Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu Pomerania	Działalność stowarzyszenia polega na podejmowaniu inicjatyw, promowaniu oraz aktywnym popieraniu wszelkich działań mających na celu m.in. rozwój przedsiębiorczości samorządów w oparciu o środki Unii Europejskiej oraz innych krajowych i międzynarodowych instytucji finansowych oraz rozwój szeroko rozumianych kompetencji transgranicznych Miasta Szczecin.	Piotr Kęsik, Jerzy Sieńko, Artur Szałabawka, Krzysztof Soska, Ryszard Słoka, Patrycjusz Ceran
Stowarzyszenie na Rzecz Gmin Miast Nadodrzańskich	Statutowymi celami stowarzyszenia są m.in.: wspieranie rozwoju gospodarczego miast nadodrzańskich, kształtowanie świadomości ekologicznej, propagowanie walorów turystycznych regionów nadodrzańskich, podejmowanie działań skierowanych na rozwój korytarza transportowego północ – południe Europy, którego osią jest Odra, wspieranie rozwoju portów i żeglugi towarowo – pasażerskiej.	Piotr Krzystek
Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego	Działania organizacji skupiają się na upowszechnianiu idei samorządności lokalnej i regionalnej oraz wspieranie jej rozwoju. Celem działań jest integracja JST na rzecz zintegrowanego rozwoju szczecińskiego obszaru metropolitalnego.	Piotr Krzystek
Zachodniopomorska Regionalna Organizacja Turystyczna	Celem działalności organizacji jest kreowanie wizerunku województwa zachodniopomorskiego jako regionu atrakcyjnego turystycznie, integrowanie środowisk samorządu terytorialnego i zawodowego oraz osób, instytucji i organizacji, zainteresowanych rozwojem turystycznym województwa, zwiększenie liczby turystów odwiedzających Województwo Zachodniopomorskie, działanie na rzecz wzrostu wpływów z turystyki.	Arkadiusz Pawlak
Stowarzyszenie Konwent Gmin i Powiatów RP współpracujących z samorządami Republiki Ukrainy	Celami Konwentu są: wspieranie idei samorządu terytorialnego oraz współpracy i realizacji wspólnych interesów członków Konwentu; inicjowanie i realizacja na obszarach gmin i powiatów – członków Konwentu projektów służących współpracy z samorządami Republiki Ukrainy; informowanie opinii publicznej o idei i praktyce współpracy polskich i ukraińskich jednostek samorządu terytorialnego; pozyskiwanie środków z UE oraz innych źródeł dla realizacji idei współpracy.	Piotr Krzystek

Źródło: Wydział Organizacyjny Urzędu Miasta Szczecin.

W ostatnich latach najaktywniej realizowane były zadania w zakresie współpracy transgranicznej. Odbyły się liczne spotkania branżowe z partnerami z Niemiec, konferencje i debaty transgraniczne. W połowie 2013 roku partnerzy szwedzcy opuścili Euroregion po 18-latach współpracy.

Miasto prowadzi również aktywność na forum organizacji międzynarodowych, tj. Związek Miast Bałtyckich (UBC) oraz Sieć Europejskich Regionów i Obszarów Metropolitalnych (METREX). Na [Forum UBC Bałtyckich Miast](#) przedstawiciele Miasta uczestniczą w wymianie eksperckiej między miastami członkowskimi oraz w procesie ewaluacji zagadnień związanych z realizacją polityki spójności Unii Europejskiej. Wiodącym tematem współpracy jest zrównoważony rozwój regionu, przyszłość młodzieży, ochrona środowiska, współpraca z innymi organizacjami bałtyckimi i europejskimi, realizacja Strategii Unii Europejskiej dla Regionu Morza Bałtyckiego oraz poprawa wizerunku i atrakcyjności regionu bałtyckiego. Pośród priorytetów UBC znajdują się również m.in. zagadnienia społeczne, tj. zapobieganie przestępczości oraz bezpieczeństwo mieszkańców, promocja zdrowia i opieka nad ludźmi starszymi oraz zwalczanie dyskryminacji i równość płci. Istotną częścią działalności organizacji związana jest z promocją zaangażowania młodzieży w realizację polityk i działań sieciowych w Regionie Morza Bałtyckiego. Szczecin przystąpił do UBC uchwałą Rady Miasta Nr XVIII/214/91 z dnia 18 listopada 1991 r. METREX w swoim programie działania (2012-2013) podejmował kwestie dot. przyszłości obszarów i regionów metropolitalnych w Europie, wpływu zmian klimatycznych na strukturę miast, przestrzennych relacji policycentrycznych, przebiegu korytarzy transportowych w Europie, relacji miasto-wieś w układach regionalnych oraz mobilności. Organizacja promuje zagadnienia zrównoważonego rozwoju regionalnego Europy, realizuje założenia polityki regionalnej i spójności Unii Europejskiej. METREX oddziałuje na europejski rozwój terytorialny poprzez generowanie i analizowanie perspektyw i trendów rozwojowych aglomeracji miejskich. Sieć włączyła się aktywnie w europejską debatę dot. spójności terytorialnej, modernizacji sieci TEN-T oraz Europejską Politykę Sąsiedztwa. Szczecin uczestniczy w wymianie doświadczeń w dziedzinie planowania przestrzennego, kreowania rozwoju gospodarczego oraz wzmacniania funkcji metropolitalnych w miastach regionach. Na forum organizacji Miasto zrealizowało zadania związane z mappingiem klastrów gospodarczych w obszarze metropolitalnym oraz promowało - wspólnie z województwem zachodniopomorskim (członek METREX od 2011r.) Szczecin jako stolicę Euroregionu Pomerania i metropolię rozwijającą funkcje transgraniczne. RBGP WZ zrealizowało w ramach METREX projekt URMA dot. partnerstw miejsko-wiejskich.

SERWISY INFORMACYJNE MIASTA SZCZECIN

Od 1994 roku Urząd Miasta Szczecin posiada własną infrastrukturę teleinformatyczną, przygotowaną do gromadzenia i przetwarzania informacji o Mieście. Na jej bazie począwszy od roku 1995 w sieci lokalnej UM funkcjonuje intranetowy serwis informacyjny - "UMiNET", skierowany do pracowników Urzędu oraz jednostek komunalnych Miasta. Od roku 1997 funkcjonuje oficjalny serwis informacyjny Miasta w globalnej sieci WWW (www.Szczecin.pl) W lipcu 2003 roku, zgodnie z Ustawą z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej powstał Biuletyn Informacji Publicznej Miasta, który stanowi urządowy publikator informacyjny składający się z ujednoliconego systemu stron, na których

udostępniona jest informacja publiczna. Informacja publiczną w rozumieniu tej ustawy jest każda informacja o sprawach publicznych będąca w posiadaniu jednostek administracji publicznej. W maju 2007 został uruchomiony e-URZĄD Miasta Szczecin, stanowiący integralną część BIPu Urzędu Miasta. Zadaniem e-URZĘDU jest udostępnienie interesantom możliwości załatwiania spraw drogą elektroniczną, niezależnie od pory dnia i miejsca pobytu. Oprócz oficjalnego serwisu informacyjnego Urzędu Miasta (www.Szczecin.pl) funkcjonuje również pod adresem www.Szczecin.eu portal Miasta Szczecin. Oba serwisy stanowią kompendium wiedzy na temat Miasta chociaż każdy z nich zawiera informacje o innym charakterze w zależności od potrzeb odbiorcy.

BIULETYN INFORMACJI PUBLICZNEJ URZĘDU MIASTA (bip.um.Szczecin.pl)

Biuletyn Informacji Publicznej (BIP) to urządowy publikator informacyjny, składający się z ujednoliconego systemu stron publikowanych w sieci Internet, na których zostaje udostępniona informacja publiczna. Biuletyn Informacji Publicznej jest realizowany na podstawie następujących aktów prawnych:

- Zarządzenie Prezydenta Miasta Szczecin Nr 370/08 z dnia 28 sierpnia 2008 r. w sprawie zasad udostępniania informacji publicznej oraz wysokości opłat za udostępnianie informacji publicznej (zm. Zarządzeniem Nr 19/09 z dnia 26 stycznia 2009 r.),
- Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 2 listopada 2006 r. w sprawie wymagań technicznych formatów zapisu i informatycznych nośników danych, na których utrwalono materiały archiwalne przekazywane do archiwów państwowych (Dz.U. 2006 nr 206 poz. 1519),
- Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 30 października 2006 r. w sprawie szczegółowego sposobu postępowania z dokumentami elektronicznymi (Dz.U. 2006 nr 206 poz. 1518),
- Ustawa o podpisie elektronicznym z dnia 18 września 2001 r. (Dz.U.01.130.1450),
- Ustawa z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz.U.02.101.926),
- Ustawa z dnia 17 lutego 2005 r. o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne (Dz.U.05.64.565),
- Decyzja Nr 456/2005/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 9 marca 2005 r. ustanawiająca wieloletni program wspólnotowy mający na celu zwiększenie dostępności, użyteczności i wykorzystania zasobów cyfrowych w Europie (Dz.U.L 79/1 z 24.03.2005),
- Dyrektywa 2003/98/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 17 listopada 2003 r. w sprawie ponownego wykorzystywania informacji sektora publicznego (Dz.U.L 345 z 31.12.2003).

Realizując wymogi nakładane przez powyższe akty prawne w lipcu 2003 roku Urząd Miasta uruchomił własny serwis internetowy Biuletynu Informacji Publicznej. W swojej podstawowej funkcjonalności zawiera informacje, które opisuje poniższa struktura:

Urząd Miasta

- Podstawowe informacje
- Wydziały i Biura Urzędu Miasta
- Regulamin organizacyjny Urzędu
- Jednostki organizacyjne Miasta
- Wykaz służb, straży, inspekcji

- Jednostki pomocy społecznej
- Instytucje kultury
- Publiczne placówki oświatowe
- Jednostki wykonujące usługi
- Spółki z udziałem Miasta
- Inne jednostki Miasta

Prezydent Miasta

- Prezydent
- Zastępcy
- Sekretarz
- Skarbnik
- Rzecznik
- Narady prezydenckie

Rada Miasta

- Rada Miasta
- Radni VII Kadencji
- Prezydium
- Kluby Radnych
- Komisje
- Opiniowanie projektów uchwał
- Wybory

Jednostki pomocnicze

- Osiedla Dzielnicy Północ
- Osiedla Dzielnicy Śródmieście
- Osiedla Dzielnicy Zachód
- Osiedla Dzielnicy Prawobrzeże

Inne podmioty

- Organizacje pozarządowe
- Miejski Rzecznik Konsumentów
- Mieszkańcy
- Straż Miejska
- Strefa Płatnego Parkowania
- Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie
- Szczecińskie Centrum Świadczeń

Sprawy

- Dostęp do informacji publicznej
- Rejestr umów
- Deklaracja opłat za odpady
- Procedury według spraw
- Procedury według wydziałów
- Załatw sprawę: e-URZĄD
- Załatw sprawę: ePUAP (ESP)
- Ogłoszenia urzędowe
- Pomoc w mieście

Prawo lokalne

- Statut Miasta
- Akty prawa miejscowego
- Uchwały Rady Miasta
- Zarządzenia Prezydenta
- Plany zagospodarowania
- Studium, plany i raporty

Finanse

- Finanse i majątek miasta
- Podatki lokalne
- Informacja o stanie mienia
- Fundusze pomocowe

Postępowania

- Zamówienia publiczne
- Partnerstwo publiczno-prywatne
- Nabór na stanowiska
- Dotacje
- Sprzedaż majątku ruchomego

Nieruchomości

- Miasto oferuje
- Nieruchomości w Mieście
- Przetargi na nieruchomości
- Przygotowywane do zbycia
- Wykonane prawa pierwokupu

Inne

- Inwestycje - obsługa inwestorów
- Inwestycje na terenie Gminy
- Kontrole Wydziału Kontroli i Audytu
- Wykaz informacji o środowisku
- Oświadczenia majątkowe
- Konsultacje społeczne
- Interaktywna mapa miasta
- Rejestry i ewidencje
- Rejestr telefonów Urzędu Miasta
- Ewidencja Rzeczy Znalezionych

Na stronach Biuletynu, pod adresem Biura Obsługi Interesantów boi@um.Szczecin.pl, można uzyskać szybką pomoc w każdej sprawie z zakresu kompetencji Urzędu. Ponadto elektroniczny adres grupowy posiada każda jednostka organizacyjna Urzędu, a indywidualny e-mail każdy pracownik Urzędu - dostępne na właściwych stronach biur i wydziałów w Biuletynie.

e-URZĄD MIASTA SZCZECIN

(eurzad.Szczecin.pl)

e-URZĄD to urząd dostępny drogą elektroniczną, w którym można załatwić sprawy niezależnie od pory dnia i miejsca pobytu. W e-URZĘDZIE uzyskanie informacji, złożenie wniosku, załatwienie i monitorowanie sprawy odbywa się zdalnie, wygodnie, bezpiecznie i terminowo, zgodnie z procedurami.

Koncepcja e-URZĘDU wnosi wiele nowych elementów do sposobu funkcjonowania urzędów administracji publicznej. Realizacją tej idei, konsekwencją opracowanych programów eEuropa, a także podejścia do pracy administracji publicznej, są uchwalone przez Sejm w 2001 r. dwie ustawy:

- Ustawa o podpisie elektronicznym z dnia 18 września 2001r. (Dz. U. 2001r. nr 130 poz. 1450).
- Ustawa o dostępie do informacji publicznej z dnia 6 września 2001r. zobowiązująca administrację publiczną do udostępniania informacji o charakterze publicznym.

Ustawy te nakładają na urzędy wiele nowych zobowiązań, które powodują znaczące zmiany dotyczące zakresu oferowanych usług, funkcjonowania oraz komunikacji urzędów z klientami.

W ramach e-URZĘDU Urząd Miasta Szczecin udostępnił szereg usług, które zawierają się w sześciu podstawowych działach:

- „Załatw sprawę”, w którym znajdują się:
 - karty informacyjne opisujące rodzaje spraw załatwianych w Urzędzie,
 - tryby załatwiania spraw, które uwzględniają wszystkie etapy realizacji sprawy – uwzględnione są tu formalności dokonywane nie tylko w UM Szczecin ale również w innych urzędach i instytucjach.
 - e-kancelaria – umożliwia załatwienie spraw za pośrednictwem technologii teleinformatycznych. Za pośrednictwem formularzy elektronicznych Urząd udostępnia możliwość zdalnego, bezpiecznego i terminowego załatwienia wytypowanych spraw. Dzięki e-formularzom istnieje możli-

wość zdalnego złożenia wniosku oraz monitorowania i załatwienia sprawy za pośrednictwem komputera podłączonego do sieci Internet. Posiadacze kwalifikowanego podpisu elektronicznego mogą załatwić sprawę bez konieczności osobistego stawiennictwa w Urzędzie, o ile przepisy prawa nie stanowią inaczej.

- „Zarezerwuj wizytę”, w którym można zdalnie umówić się na wizytę w Urzędzie, a także sprawdzić bieżący stan kolejki do stanowisk obsługi interesantów,
- „Informacja urzędowa”, w którym znajdują się odpowiedzi na najczęściej zadawane pytania, dane teleadresowe Urzędu, a także zbiór informacji pomocnych w załatwieniu sprawy,
- „Stan realizacji sprawy”, w którym można sprawdzić stan realizacji wniosków, skarg, przesyłek awizowanych przez gońców urzędowych,
- „Rejestry urzędowe”, w którym znajdują się rejestry prowadzone przez Urząd np. ewidencja działalności gospodarczej, stacji kontroli pojazdów, kolejka mieszkaniowa i inne oraz różnego rodzaju mapy.

SERWIS INFORMACYJNY Portal Edukacyjny (pe.Szczecin.pl)

„Portal EDUKACYJNY województwa zachodniopomorskiego - Szczecin” to elektroniczna platforma edukacyjna i społecznościowa z systemami informacyjnymi, dostępem do zasobów cyfrowych oraz elementami systemu zarządzania oświatą.

Celem projektu jest rozwój aplikacji i systemów informatycznych dla sektora publicznego oraz wzrost usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną w sferze edukacji.

Portal Edukacyjny to serwis informacyjny, dostarczający na bieżąco informacji o wydarzeniach, konkursach, dniach otwartych w placówkach oświatowych,

- baza instytucji oświatowych i placówek edukacyjnych,
- bezpłatny dostęp do modułów usprawniających zarządzanie jednostką oświatową, wspomagający jej pracę i efektywnie wspierający naukę i nauczanie,
- dziennik elektroniczny jako platforma kontaktu między uczniem, rodzicem i nauczycielem; nowoczesne rozwiązanie wspierające proces dydaktyczny, spełniające najwyższe standardy w tym zakresie,
- profesjonalne materiały edukacyjne oraz naukowe dla uczniów, nauczycieli, metodyków, konsultantów, pracowników naukowych, rodziców z założeniem pełnego poszanowania praw autorskich,
- narzędzie do tworzenia multimedialnych prezentacji, które umożliwia tworzenie własnych prezentacji, w tym prezentacji zestawionych z pojedynczych zasobów edukacyjnych,
- eLearning, który umożliwia uczenie się, realizację kursów, zdalnych testów, sprawdzianów wraz z ich oceną,
- elementy społecznościowe, czat, blog, forum itd.

Portal Edukacyjny to pierwsze w Polsce tego typu innowacyjne rozwiązanie przyczyniające się do podniesienia jakości systemu zarządzania szkołami i placówkami oświatowymi. Realizacja Projektu pozwala na wzbogacenie i udoskonalenie warsztatu pracy pedagogicznej nauczyciela, usprawnieniu procesu przyswajania wiedzy i umiejętności uczniów.

SERWIS INFORMACYJNY Portal Bezpieczni Razem (pbr.Szczecin.pl)

„Portal BEZPIECZNI RAZEM” to elektroniczna platforma społecznościowa i edukacyjna z systemami informacyjnymi, dostępem do zasobów cyfrowych o szeroko rozumianej tematyce poświęconej bezpieczeństwu. Celem projektu jest rozwój aplikacji i systemów informatycznych dla sektora publicznego oraz wzrost usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną w sferze bezpieczeństwa. Realizacja celu nastąpi poprzez umożliwienie mieszkańcom lepszego i łatwiejszego dostępu do informacji oraz usprawnienie przepływu danych pomiędzy jednostkami miasta, służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo i mieszkańcami. Portal jest podstawowym źródłem informacji o tematyce bezpieczeństwa, edukacji o bezpieczeństwie oraz umożliwia wymianę informacji. Portal Bezpieczni Razem to:

- serwis informacyjny, dostarczający na bieżąco informacji o projektach edukacyjnych, konkursach i wydarzeniach z zakresu bezpieczeństwa,
- nowoczesne rozwiązanie wspierające kształtowanie bezpiecznych postaw;
- szeroki i nieograniczony dostęp do aplikacji udostępniających m.in. zasoby edukacyjne, informacje na temat bezpieczeństwa itd.;
- narzędzie, które powinno przyczynić się do podniesienia bezpieczeństwa Miasta i jego okolic;
- profesjonalne filmy promujące bezpieczne postawy oraz wypracowujące u użytkowników odpowiednie nawyki i reakcje;
- baza instytucji, organizacji, stowarzyszeń związanych z bezpieczeństwem;
- elementy społecznościowe, czat, blog, forum itd.

Projekty Portal Edukacyjny i Bezpieczni Razem zostały dofinansowane przez Unię Europejską ze środków Europejskiego w ramach Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa zachodniopomorskiego na lata 2007-2013. Oś Priorytetowa 3 „Rozwój społeczeństwa informacyjnego”. Działanie 3.2 „Rozwój systemów informatycznych i usług”.

BIURO OBSŁUGI INTERESANTÓW ORAZ BEZPŁATNA INFOLINIA

Biuro Obsługi Interesantów zostało uruchomione w 1998 r. w celu usprawnienia działania Urzędu. Misją Biura od początku funkcjonowania jest „*świadczenie usług najwyższej jakości w przyjaznej atmosferze*”. Biuro stanowi miejsce pierwszego kontaktu interesanta z urzędem. W Biurze znajdują się stanowiska najczęściej odwiedzanych przez interesantów wydziałów i biur, dzięki czemu interesanci mogą załatwić większość spraw w jednym miejscu, bez konieczności szukania właściwego wydziału/biura.

Uruchomienie Biura Obsługi Interesantów przyczyniło się do poprawy jakości i komfortu obsługi Interesantów poprzez:

- profesjonalizm i skrócenie czasu obsługi interesantów,
- pełną jawność kontaktu interesanta z urzędnikiem,
- polepszenie warunków technicznych pracy oraz monitorowanie obiegu dokumentów.

W ramach struktury Biura Obsługi Interesantów od 2007 r. funkcjonuje Centrum Obsługi Przedsiębiorców. Biuro nieustannie poszukuje i wprowadza nowe formy usług dla interesantów aby utrzymać wysoki poziom obsługi. W tym celu w biurze podjętych zostało szereg działań organizacyjnych, informacyjnych i informatycznych m.in.:

- uruchomienie bezpłatnej Infolinii Urzędu 800 300 300 – dzięki infolinii mieszkańcy Szczecina mogą szybko dowiedzieć się w jaki sposób załatwić daną sprawę w urzędzie,
- wydłużenie godzin pracy w Biurze - wychodząc naprzeciw oczekiwaniom interesantów, Biuro Obsługi Interesantów rozszerzyło godziny przyjmowania interesantów. Od 1 maja 2009 r. od poniedziałku do piątku Biuro Obsługi Interesantów jest czynne w godzinach 7.30 - 16.00. Niewątpliwie dużym osiągnięciem Biura jest fakt, że udało się przedłużyć godziny jego pracy bez konieczności zwiększenia obsady;
- przeniesienie Centrum Obsługi Przedsiębiorców do pokoju 36 w prawym skrzydle – od połowy lutego 2009 r. Centrum Obsługi Przedsiębiorców zostało zlokalizowane w jednym miejscu w pobliżu sali 62 w celu ujednoczenia zasad obsługi przedsiębiorców i interesantów. Dodatkowo od marca 2009 r. umożliwiono umawianie wizyt w Centrum (m. in. poprzez Internet);
- redagowanie we współpracy z Biurem Komunikacji Społecznej i Marketingowej miesięcznika „Zoom na Szczecin” – Informatora Urzędu Miasta Szczecin dla interesantów - ma on przybliżyć działalność Urzędu interesantom, którzy znajdują tu przede wszystkim informacje o aktualnościach miejskich, kalendarium imprez w mieście oraz informator Biura Obsługi Interesantów o sprawach urzędowych oraz zmianach w przepisach prawa;
- rezerwacja wizyt w Biurze Obsługi Interesantów - we wrześniu 2004 r. wprowadzono możliwość rezerwacji wizyt w Biurze Obsługi Interesantów. Od 2006 r. rezerwację wizyt umożliwiono również w Filii Urzędu. Celem tej usługi jest umożliwienie interesantom dokładnego zaplanowania wizyty w Urzędzie na konkretny dzień i godzinę, a co za tym idzie skrócenie do minimum czasu załatwiania sprawy. W 2005 r. z tej usługi skorzystało 7 tys. osób, w 2006 r. - 22 tys. osób, w 2007 r. - 73 tys. osób, w 2008 r. - 75,5 tys. osób, w 2009 r. – 44 tys. osób, w 2010 r. - 44 tys. osób, w 2011 r. – 45 tys. osób, w 2012 roku – 43 tys. osób, natomiast w roku 2013 – 44 tys. osób.
- uruchomienie Punktu Kontaktowo-Doradczego Euroregionu Pomerania – 4 maja 2011 r. rozpoczął działalność Punkt Kontaktowo – Doradczy Euroregionu Pomerania dla niemieckich i polskich obywateli. Punkt jest czynny w dni powszednie w godz. 10-14 w Biurze Obsługi Interesantów w Sali 62. Pracownicy punktu udzielają porad obywatelom Niemiec i Polski w zakresie spraw należących do Urzędu Miasta Szczecin, a w szczególności spraw obywatelskich i związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej na terenie Gminy Miasta Szczecin. Pośredniczą także w kontaktach obywateli z urzędami i instytucjami po stronie niemieckiej i polskiej;
- zorganizowanie tzw. „Wieczoru w Urzędzie” – 27 listopada 2009 r. został zapoczątkowany cykl pn. „Wieczór w Urzędzie”. Przedsięwzięcie polega na przedłużeniu pracy Biura Obsługi Interesantów oraz innych wydziałów/biur Urzędu. W godz. 16-21 interesanci mogą załatwić sprawy związane z Biurem lub innymi wydziałami merytorycznymi, które biorą udział w tym wydarzeniu. Z tej możliwości załatwienia swojej sprawy w urzędzie skorzystało do tej pory ponad 10 tys. mieszkańców Szczecina.
- wydawanie kart parkingowych potwierdzających uprawnienia do niestosowania się do niektórych znaków drogowych – osobom posiadającym orzeczenie Komisji Lekarskiej o przyznaniu stopnia niepełnosprawności Biuro Obsługi Interesantów wydaje karty parkingowe. Przedmiotowe uprawnienia mają na ce-

lu udogodnienia osobom niepełnosprawnym uczestniczenia w ruchu drogowym.

- przyjmowanie wniosków o wydanie Szczecińskiej Karty Rodzinnej – w ramach Programu Szczecin Przyjazny Rodzinie Biuro Obsługi Interesantów przyjmuje wnioski od rodzin zamieszkałych na terenie Szczecina, w których na utrzymaniu rodziców jest przynajmniej dwójka dzieci. Posiadacze Szczecińskiej Karty Rodzinnej mogą korzystać ze zniżek, ulg i ofert bezpłatnych dot. transportu miejskiego, wydarzeń kulturalnych bądź zajęć sportowych.

Na uwagę zasługuje fakt, że Miasto Szczecin, zajęło w roku 2014 pierwsze miejsce w rankingu miast wojewódzkich, opracowanego na zlecenie Pisma Samorządu Terytorialnego „Wspólnota”, w którym mieszkańcy oceniali jakość usług świadczonych przez urzędy miejskie.

GOSPODARKA FINANSOWA I MAJĄTEK MIASTA

REALIZACJA OBOWIĄZKOWYCH ZADAŃ MIASTA

Szczecin z dniem 1 stycznia 1999 r. uzyskał status miasta na prawach powiatu. Miasto realizuje zadania własne leżące w gestii zarówno gminy, jak i powiatu, których katalogi zawierają przepisy ustaw: z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oraz z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym.

Do zadań własnych Miasta należy zaspakajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty. Ustawy określają, które z zadań własnych Miasta mają charakter obowiązkowy. Zadania własne obejmują w szczególności sprawy:

- edukacji publicznej,
- promocji i ochrony zdrowia,
- pomocy społecznej,
- polityki prorodzinnej,
- wspierania osób niepełnosprawnych,
- transportu zbiorowego i dróg publicznych,
- miejskich dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego,
- wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania, oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą oraz gaz,
- targowisk i hal targowych,
- zieleni miejskiej i zadrzewień,
- cmentarzy miejskich,
- kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami,
- kultury fizycznej i turystyki,
- geodezji, kartografii i katastru,
- gospodarki nieruchomościami,
- ładu przestrzennego,
- budownictwa mieszkaniowego,
- administracji architektoniczno-budowlanej,
- gospodarki wodnej,
- ochrony środowiska i przyrody,
- rolnictwa, leśnictwa i rybactwa śródlądowego,
- porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli,
- ochrony przeciwpowodziowej, przeciwpożarowej i zapobiegania innym nadzwyczajnym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska,
- przeciwdziałania bezrobociu oraz aktywizacji lokalnego rynku pracy,
- ochrony praw konsumenta,
- utrzymania miejskich obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,
- obronności,
- promocji miasta,
- wspierania i upowszechniania idei samorządowej,
- współpracy z organizacjami pozarządowymi, społecznościami lokalnymi i regionalnymi innych państw.

Ustawy mogą nakładać na Miasto obowiązek wykonywania zadań zleconych z zakresu administracji rządowej, a także z zakresu organizacji przygotowań i przeprowadzania wyborów powszechnych oraz referendów. Zadania z zakresu administracji rządowej mogą być również wykonywane na podstawie porozumień z organami tej administracji. Miasto może wykonywać również zadania leżące w gestii innych samorządów na podstawie porozumień z nimi zawartych. W celu wykonywania zadań Miasto tworzy jednostki organizacyjne, a także zawiera umowy z innymi podmiotami np. organizacjami pozarządowymi.

Wśród miejskich jednostek organizacyjnych są zakłady budżetowe, jednostki budżetowe, instytucje kultury.

Ponadto zadania Miasta realizowane są także przez spółki z udziałem Miasta, różnego rodzaju służby, inspekcje i straże.

Podstawową jednostką organizacyjną miasta, przy pomocy której Prezydent Miasta realizuje swoje ustawowe zadania jest Urząd. Szczegółowe zasady funkcjonowania Urzędu ustala Regulamin organizacyjny.

DZIAŁANIA WEDŁUG OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI

Oświata i wychowanie oraz kultura i sztuka - System oświaty Miasta Szczecin, zgodnie z ustawą z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty, obejmuje:

- przedszkola i inne formy wychowania przedszkolnego,
- szkoły: podstawowe, gimnazja, ponadgimnazjalne, artystyczne,
- placówki oświatowo – wychowawcze,
- placówki kształcenia ustawicznego, praktycznego oraz ośrodki dokształcania i doskonalenia zawodowego – umożliwiające uzyskanie wiedzy ogólnej, umiejętności i kwalifikacji zawodowych,
- placówki artystyczne – ogniska artystyczne umożliwiające rozwijanie zainteresowań uzdolnień artystycznych,
- poradnie psychologiczne – pedagogiczne w tym specjalistyczne udzielające dzieciom, młodzieży, rodzicom i nauczycielom pomocy psychologicznej – pedagogicznej, a także pomocy uczniom w wyborze kierunku kształcenia i zawodu,
- młodzieżowe ośrodki wychowawcze, młodzieżowe ośrodki socjoterapii, specjalne ośrodki szkolno – wychowawcze dla dzieci i młodzieży wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki, metod pracy i wychowania, a także ośrodki umożliwiające dzieciom i młodzieży z upośledzeniem umysłowym w stopniu głębokim oraz z upośledzeniem umysłowym z niepełnosprawnościami sprzężonymi realizację obowiązku rocznego przygotowania przedszkolnego, obowiązku szkolnego i obowiązku nauki,
- placówki zapewniające opiekę i wychowanie uczniom w okresie pobierania nauki poza miejscem stałego zamieszkania,
- placówki doskonalenia nauczycieli.

Zgodnie z ustawą z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty do zadań własnych gminy należy zakładanie i prowadzenie publicznych przedszkoli, w tym z oddziałami integracyjnymi, przedszkoli specjalnych oraz innych form wychowania przedszkolnego, szkół podstawowych oraz gimnazjów, w tym z oddziałami integracyjnymi, z wyjątkiem szkół podstawowych specjalnych i gimnazjów specjalnych, szkół artystycznych oraz szkół przy zakładach karnych, zakładach poprawczych i schroniskach dla nieletnich.

Do zadań własnych powiatu należy zakładanie i prowadzenie publicznych szkół podstawowych specjalnych i gimnazjów specjalnych, szkół ponadgimnazjalnych, w tym z oddziałami integracyjnymi, szkół sportowych i mistrzostwa sportowego, placówek oświatowo – wychowawczych, placówek kształcenia ustawicznego i praktycznego, ośrodków doskonalenia zawodowego, poradni psychologicznej – pedagogicznej (w tym specjalistycznych), młodzieżowych ośrodków wychowawczych, młodzieżowych ośrodków socjoterapii, specjalnych ośrodków szkolno – wychowawczych, specjalnych ośrodków wychowawczych dla dzieci i młodzieży wymagającej stosowania specjalnej organizacji nauki, metod

pracy i wychowania, ośrodków umożliwiających dzieciom i młodzieży upośledzonej umysłowo w stopniu głębokim oraz upośledzonym umysłowo ze sprzężonymi niepełnosprawnościami realizację odpowiednio obowiązku rocznego przygotowania przedszkolnego, obowiązku szkolnego i obowiązku nauki oraz placówek zapewniających opiekę i wychowanie uczniom w okresie pobierania nauki poza miejscem stałego zamieszkania.

Jednostki samorządu terytorialnego mogą zakładać i prowadzić szkoły i placówki, których prowadzenie nie należy do ich zadań własnych, po zawarciu porozumienia z jednostką samorządu terytorialnego, dla której prowadzenie danego typu szkoły lub placówki jest zadaniem własnym, a w przypadku szkół artystycznych – z ministrem właściwym do spraw kultury i ochrony dziedzictwa narodowego. Szkoły i placówki mogą być szkołami i placówkami publicznymi albo niepublicznymi. Mogą być zakładane i prowadzone nie tylko przez jednostki samorządu terytorialnego (publiczne szkoły i placówki), ale również przez inne osoby prawne, a także osoby fizyczne.

W roku szkolnym 2013/2014 w mieście funkcjonują następujące jednostki organizacyjne realizujące zadania w zakresie edukacji:

- przedszkola (52, 6 filii),
- szkoły podstawowe (42; w tym 32 samodzielnie, 10 w zespołach szkół),
- gimnazja (37; w tym 17 samodzielnie, 20 w zespołach szkół),
- zespoły szkół (SP + GM) – (7)
- licea ogólnokształcące (20; w tym 7 samodzielnie, 12 w zespołach szkół ogólnokształcących i 1 w zespołach szkół),
- zespoły szkół ogólnokształcących (11 w tym Zespół Szkół Sportowych i Centrum Kształcenia Sportowego i Zespół Szkół nr 5 im. Józefa Wybickiego),
- zespoły szkół zawodowych (12),
- zespoły szkół specjalnych (5 w tym zespół szkół przy Centrum Opieki nad Dzieckiem im. Konstantego Maciejewicza)
- poradnie psychologiczne – pedagogiczne (5),
- Państwowa Szkoła Muzyczna I stopnia im. T. Szelińskiego,
- Ogólnokształcąca Szkoła Muzyczna I stopnia im. Prof. Marka Jasińskiego,
- Państwowe Ognisko Baletowe,
- Pałac Młodzieży - Pomorskie Centrum Edukacji,
- Międzyszkolny Ośrodek Sportowy,
- Międzyszkolny Ośrodek Sportowy Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej,
- Ognisko Pracy Pozaszkolnej Szczeciński Chór Chłopięcy „Słowiki”,
- Szkolne Schronisko Młodzieżowe „Cuma”,
- specjalne ośrodki szkolno – wychowawcze (5), w tym ośrodek dla dzieci słabo słyszących i ośrodek dla dzieci niesłyszących,
- młodzieżowe ośrodki socjoterapii (2),
- Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy,
- Bursa Szkolna Integracyjna.

Do zadań własnych jednostki samorządu terytorialnego należą również sprawy z zakresu prowadzenia działalności kulturalnej oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami. Jednostki samorządu terytorialnego organizują działalność kulturalną poprzez tworzenie instytucji kultury, dla których prowadzenie działalności kulturalnej jest podstawowym celem statutowym. W Szczecinie funkcjonuje 12 instytucji kultury podporządkowanych organizacyjnie Gminie Miasto Szczecin:

- teatry : Teatr Współczesny i Teatr Lalek Pleciuga,
- domy kultury: Klub 13 Muz, Klub Skolwin, MOK Dąbie, Słowianin, Ośrodek Teatralny Kana,
- Filharmonia Szczecińska,
- Miejska Biblioteka Publiczna,
- Szczecińska Agencja Artystyczna,
- Muzeum Techniki i Komunikacji „Zajezdnia Sztuki”,
- Trafostacja Sztuki Szczecin.

Pomoc społeczna i ochrona zdrowia - Pomoc społeczna, będąca instytucją polityki społecznej państwa, ma na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwycięzenie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Pomocy społecznej udziela się osobom i rodzinom w szczególności z powodu:

- ubóstwa,
- sieroctwa,
- bezdomności,
- bezrobocia,
- niepełnosprawności,
- długotrwałej lub ciężkiej choroby,
- przemocy w rodzinie,
- potrzeby ochrony macierzyństwa lub wielodzietności,
- bezradności w sprawach opiekuńczo – wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zwłaszcza w rodzinach niepełnych lub wielodzietnych,
- braku umiejętności w przystosowaniu do życia młodzieży opuszczającej placówki opiekuńczo – wychowawcze,
- trudności w integracji osób, które otrzymały status uchodźcy,
- trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego,
- alkoholizmu lub narkomanii,
- zdarzenia losowego i sytuacji kryzysowej,
- klęski żywiołowej lub ekologicznej.

Organizatorami pomocy społecznej w myśl ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej są organy administracji rządowej i samorządowej, które w tym zakresie współpracują z organizacjami społecznymi i pozarządowymi, Kościołem Katolickim, innymi kościołami, związkami wyznaniowymi oraz osobami fizycznymi i prawnymi.

Rolę koordynatora Systemu Pomocy Społecznej w Mieście pełni Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie, który działa w formie jednostki budżetowej. Ośrodek realizuje ustawowe obligatoryjne zadania wynikające z ustawy o pomocy społecznej przypisane gminnym ośrodkom pomocy społecznej (OPS) oraz powiatowemu centrum pomocy rodzinie (PCPR). Od 1 stycznia 2012 r. Ośrodek na podstawie uchwały Rady Miasta wyznaczony został także organizatorem wsparcia rodziny a Zarządzeniem Prezydenta Miasta Szczecin ustanowiony organizatorem rodzinnej pieczy zastępczej. Ośrodek wykonuje także zadania wynikające z odrębnych ustaw, z których najistotniejsza, gdy chodzi o liczbę nowych dodatkowych zadań jest ustawa o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie. Na podstawie tej ustawy MOPR zapewnia obsługę administracyjną Interdyscyplinarnego Zespołu ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz wykonuje najistotniejszą część gwarantowanych usług i świadczeń przysługującym ofiarom przemocy w rodzinie. Przy pomocy Ośrodka Prezydent Szczecina sprawuje nadzór merytoryczny nad działalnością rodzinnej opieki zastępczej, innych jednostek pomocy społecznej na terenie Gminy Miasto Szczecin. Nadzór ten polega na opinowaniu i kontroli realizacji zadań przez te jednostki pod

kątem ich jakości, rzetelności, efektywności i prawidłowości ich wykonania, kwalifikacji osób wykonujących usługi oraz dostosowania tych usług do wymaganych przepisami prawa standardów.

Do zadań Ośrodka należą między innymi:

- analiza i ocena zjawisk rodzących zapotrzebowanie na świadczenia z pomocy społecznej,
- koordynowanie realizacji gminnej i powiatowej strategii rozwiązywania problemów społecznych ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, wspierania osób niepełnosprawnych i innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka,
- udzielanie schronienia, zapewnienie posiłku oraz niezbędnego ubrania osobom tego pozbawionym,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków,
- kierowanie do domów pomocy społecznej, ośrodków wsparcia czy placówek opiekuńczo – wychowawczych,
- prowadzenie specjalistycznego poradnictwa,
- organizowanie opieki w rodzinach zastępczych,
- organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi,
- realizacja zadań wynikających z rządowych programów pomocy społecznej, mających na celu ochronę poziomu życia osób, rodzin i grup społecznych oraz rozwój specjalistycznego wsparcia,
- podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia skutków niepełnosprawności,
- dożywanie dzieci,
- krótkookresowa i doraźna pomoc psychologiczna oraz interwencja kryzysowa.

Na sieć jednostek pomocy społecznej w Mieście składają się różnego rodzaju placówki, które świadczą usługi adresowane do określonych kategorii osób. Są to np.:

- całodobowe domy pomocy społecznej - zapewniające osobom wymagającym całodobowej opieki usługi: bytowe, opiekuńcze, wspomagające, a także edukacyjne.
- placówki opiekuńczo – wychowawcze (obecnie działające w liczbie 11 w strukturze Centrum Opieki nad Dzieckiem, 8 typu rodzinnego, 1 prowadzona przez Towarzystwo Salezjańskie) - zapewniające dzieciom pozbawionym częściowo lub całkowicie opieki rodzicielskiej całodobową ciągłą lub okresową opiekę i wychowanie, w związku z wejściem od 1 stycznia 2012 r. w życie ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, sfera pieczy zastępczej zarówno instytucjonalnej jak i rodzinnej oraz system dziennego wsparcia w tzw. placówkach opiekuńczo – wychowawczych wsparcia dziennego wyłączony został w dużym stopniu z regulacji ustawowej zawartej w ustawie o pomocy społecznej, w związku z czym dzisiejsze rozwiązania organizacyjne są rezultatem uregulowań zawartych w ustawie o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r.
- o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej).
- ośrodki wsparcia – będące jednostkami pobytu dziennego, gdzie udziela się wsparcia osobom, które nie wymagają opieki całodobowej, ale wymagają pomocy w zaspokajaniu codziennych, niezbędnych potrzeb życiowych oraz specjalistycznej terapii, integracji i pracy socjalnej (wyodrębnione organizacyjnie bądź nie wyodrębnione jednostki).

Do miejskich jednostek pomocy społecznej należą:

- Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie,

- Dom Pomocy Społecznej „Dom Kombatanta i Pioniera Ziemi Szczecińskiej”,
- Dom Pomocy Społecznej „Dom Kombatanta”,
- Dom Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekłe Psychicznie Chorych,
- Centrum Opieki nad Dzieckiem,
- Ośrodek Wsparcia dla Dzieci, Młodzieży i Dorosłych,
- Rodzinne Domy Dziecka (11),
- Środowiskowy Dom Samopomocy.

Zadania z zakresu pomocy społecznej realizowane są także przez podmioty niepubliczne prowadzące działalność pożytku publicznego, podmioty gospodarcze wykonujące określone usługi zlecane przez MOPR lub Wydział Spraw Społecznych dla osób uprawnionych do określonych form pomocy i świadczeń. Zadania te realizowane są zarówno przez wyodrębnione specjalistyczne jednostki i placówki, jak i w postaci pojedynczych usług.

Wydatki Miasta na sferę pomocową obejmują także finansowanie usług realizowanych na rzecz mieszkańców Szczecina na terenie innych powiatów. Dotyczy to głównie pieczy zastępczej w placówkach opiekuńczo-wychowawczych i rodzinach zastępczych oraz całodobowego pobytu w domach pomocy społecznej dla osób przewlekłe somatycznie bądź psychicznie chorych bądź w wieku podeszłym.

Zadania z zakresu szeroko rozumianej sfery społecznej o charakterze pomocowym realizuje Szczecińskie Centrum Świadczeń, które wykonuje zadanie zleczone gminy – rozpatrywanie i przyznawanie świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych, prowadzenie postępowań wobec dłużników alimentacyjnych oraz własne: rozpatrywanie wniosków i udzielanie pomocy w formie dodatków mieszkaniowych. W oparciu o nową regulację ustawową o opiece nad dziećmi do lat 3 funkcjonuje w Szczecinie opieka żłobkowa. Obecnie realizowana jest przez 8 jednostek połączonych w jeden Zespół Żłobków Miejskich.

Do zadań własnych Miasta należą również zadania związane z ochroną zdrowia. Jednostki samorządu terytorialnego mogą tworzyć zakłady opieki zdrowotnej, które udzielają świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom ubezpieczonym, a także innym osobom, uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub pełną odpłatnością.

W Szczecinie funkcjonują 2 placówki ochrony zdrowia, których podmiotem tworzącym jest Miasto:

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szkół Wyższych w Szczecinie,
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Ośrodek Terapii Uzależnień od Alkohol.

Podstawowym źródłem ich finansowania są kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia. Miasto udziela wsparcia finansowego na wybrane dodatkowe programy i zadania. Zadania z zakresu profilaktyki i promocji zdrowia realizowane są głównie w trybie zlecania zadań podmiotom zewnętrznym wyłanianym w drodze konkursów, ofert oraz dotacji celowych. Do miejskich jednostek świadczących usługi z zakresu szeroko rozumianej pomocy społecznej i ochrony zdrowia zaliczyć należy również Miejską Izbę Wytrzeźwień, Powiatowy Urząd Pracy czy Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności.

Gmina Miasto Szczecin realizuje przedsięwzięcia na rzecz środowiska osób niepełnosprawnych w oparciu o Miejski Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2002-2015. Zadania z tego obszaru

zarówno własne jak i zlecone, obligatoryjne oraz wynikające z przyjętych rozwiązań, programów, realizowane są także przez podmioty niepubliczne w drodze zlecenia realizacji zadań i usług wraz z ich dofinansowaniem bądź poprzez udzielanie dotacji bądź w drodze zakupu usług.

Gospodarka komunalna, gospodarka nieruchomościami, budownictwo, transport

Do jednostek realizujących zadania w zakresie gospodarki komunalnej, gospodarki nieruchomościami, budownictwa, transportu należą:

Zarząd Budynków i Lokali Komunalnych - przedmiotem działalności Zakładu jest przede wszystkim zarządzanie nieruchomościami wchodzącymi w skład zasobu mieszkaniowego Gminy Miasto Szczecin, komunalnymi lokalami użytkowymi i garażami, a także zasobem mieszkaniowym, lokalami użytkowymi i garażami stanowiącymi nieruchomości Skarbu Państwa, którymi gospodaruje Prezydent wykonujący zadania starosty. Ponadto ZBiLK pełni rolę inwestora zastępczego dla powierzonych Zakładowi inwestycji finansowanych z budżetu Miasta dotyczących komunalnego budownictwa mieszkaniowego.

Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego - przedmiotem działania jest:

- finansowanie, planowanie, utrzymanie, ochrona dróg publicznych, organizacja ruchu na drogach publicznych w granicach administracyjnych Miasta Szczecin, z wyłączeniem autostrad i dróg ekspresowych,
- zarządzanie, gospodarowanie, finansowanie, oznakowanie i utrzymanie użytków gruntowych o symbolu „dr” stanowiących własność Gminy Miasto Szczecin, nie zarządzanych przez inne podmioty,
- organizacja, nadzór i kontrola oczyszczania ulic w Mieście Szczecin,
- przewóz, organizacja, zarządzanie, planowanie i sterowanie transportem zbiorowym.

Zakład Usług Komunalnych (zakład budżetowy) - przedmiotem działania ZUK jest świadczenie usług komunalnych należących do zadań własnych Gminy Miasto Szczecin w zakresie :

- administrowanie terenami zieleni miejskiej wraz z elementami małej architektury, lasami miejskimi wraz z osadami leśnymi, budynkami, infrastrukturą związaną z gospodarką leśną, nabrzeżami miejskimi, kąpieliskami miejskimi wraz z obiektami znajdującymi się na ich terenie, basenami osiedlowymi, basenami przeciwpożarowymi, fontannami miejskimi, pomnikami, Teatrem Letnim, zbiornikami i ciekami wodnymi na gruntach stanowiących własność Miasta lub Skarbu Państwa, przepompownią przy ul. Gdańskiej, Kaplicą na Cmentarzu Centralnym, chłodnią przy ul. Ku Słońcu;
- administrowanie i utrzymanie punktów zbiórki odpadów problemowych,
- administrowanie i utrzymanie szaletów publicznych,
- prowadzenie prac związanych z utrzymaniem czystości i porządku na terenie Miasta w tym opróżnianie pojemników na odchody zwierzęce,
- utrzymanie składowisk komunalnych w fazie eksploatacyjnej zgodnie z wymogami ochrony środowiska oraz prowadzenie prac zabezpieczających środowisko przed niekorzystnym oddziaływaniem składowisk, w tym likwidacja miejsc nielegalnego składowania odpadów,
- nadzorowanie i kontrola przestrzegania wymagań ochrony środowiska przed odpadami na zasadach określonych w odrębnych przepisach,

- prowadzenie Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt,
- administrowanie cmentarzami komunalnymi wraz z towarzyszącą infrastrukturą,
- nadzór nad świadczeniem usług pogrzebowych,
- prowadzenie działalności związanej z zabezpieczeniem przeciwpowodziowym Miasta Szczecin w zakresie uregulowanym odrębnymi przepisami,
- zawieranie umów najmu i dzierżawy na terenach i obiektach będących w administracji i zarządzie ZUK,
- prowadzenie remontów, inwestycji na mieniu administrowanym i zarządzanym przez ZUK,
- pełnienie funkcji Inżyniera Kontraktu przy remontach oraz inwestycjach prowadzonych na mieniu administrowanym i zarządzanym przez ZUK.

Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

- przedmiotem działalności Spółki w zakresie wynikającym z ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego jest zagospodarowanie, kupno, sprzedaż, wynajem nieruchomości na własny rachunek, zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi i użytkowymi. Towarzystwo może zawierać z osobami prawnymi lub fizycznymi, umowy o partycypację w kosztach budowy lokali mieszkalnych, dla osób wskazanych przez te osoby.

Podstawowym obszarem działania STBS jest 15 kwartałów Śródmieścia Szczecina, w których Spółka zarządza własnym oraz komunalnym zasobem budynkowym i lokalowym. Ponadto spółka zarządza lokalami wspólnot mieszkaniowych.

Towarzystwo Budownictwa Społecznego „Prawobrzeże” Sp. z o.o.

- od 1 stycznia 2014 połączono z spółką Szczecińskie Centrum Renowacyjne Sp. z o.o. Przedmiotem działalności Spółki jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu, prowadzenie procesu renowacji kwartałów śródmiejskich z uwzględnieniem zarówno aspektów ekonomicznych jak i społecznych, poprzez m.in. samodzielną renowację budynków lub sprzedaż inwestorom z obowiązkiem dokonania renowacji sprzedawanych nieruchomości.

Ponadto Spółka może również m.in.: nabywać budynki mieszkalne, przeprowadzać remonty i modernizacje obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu, wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach towarzystwa, sprawować zarząd nad budynkami mieszkalnymi nie będącymi jego własnością, sprawować funkcję inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych, budować budynki wielorodzinne oraz domy jednorodzinne ze środków przyszłych właścicieli.

Nieruchomości i Opłaty Lokalne Sp. z o.o.

- podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest wykonywanie zadań własnych gminy, polegających na zaspokajaniu potrzeb mieszkańców Gminy Miasto Szczecin w zakresie organizacji ruchu drogowego, targowisk, utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych, w szczególności:

- obsługa zadań związanych z prowadzeniem Strefy Płatnego Parkowania,
- pobór opłaty targowej, gospodarowanie gminnymi obiektami wczasowo – rehabilitacyjnymi,
- zarządzanie nieruchomościami stanowiącymi własność Gminy Miasto Szczecin,
- gospodarowanie mieniem Gminy Miasto Szczecin przeznaczonym do wykonywania zadań w zakresie ochrony zdrowia,

- prowadzenie innych usług służących poprawie efektywności wykorzystania majątku Gminy.

W 2015 roku Rada Miasta podjęła decyzję o przekształceniu spółki w jednostkę budżetową.

Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Dąbie” Sp. z o.o. - przedmiotem działalności przedsiębiorstwa jest przede wszystkim świadczenie usług transportowych w lokalnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Miasto Szczecin i gmin sąsiednich. Ponadto Spółka świadczy usługi:

- w zakresie remontów, przeglądów technicznych i napraw środków transportowych,
- reklamowe,
- wynajmu środków transportowych.

W zakresie realizowania usług transportowych w lokalnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Miasto Szczecin Spółka obsługuje linie autobusowe w prawobrzeżnej części, a także linie autobusowe łączące obie części miasta.

Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Klonowica” Sp. z o.o. - podstawowym działaniem Spółki jest realizowanie pasażerskich przewozów autobusowych komunikacji miejskiej w Szczecinie na podstawie umowy z Gminą Miasto Szczecin – Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego. Dodatkowo Spółka świadczy usługi m. in. wynajmów okolicznościowych, obsługi linii komercyjnych, ekspozycji reklam na autobusach, napraw powypadkowych zewnętrznych.

W zakresie realizowania usług transportowych w lokalnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Miasto Szczecin Spółka obsługuje linie autobusowe w lewobrzeżnej części Szczecina, a także linie autobusowe łączące obie części miasta.

Szczecińsko - Polickie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. - podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie usług transportowych w regularnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Police i Gminy Miasto Szczecin oraz gmin ościennych.

Najważniejszymi kontrahentami dla Spółki są Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego w Szczecinie, Gmina Police oraz Zakłady Chemiczne „Police” S.A.. Oprócz tego, Spółka prowadzi działalność w zakresie m.in. świadczenia usług: w zakresie remontów, przeglądów technicznych, reklamowych, wynajmu środków transportowych, mycia pojazdów samochodowych.

Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o. - podstawowym przedmiotem działalności Tramwaje Szczecińskie Spółka z o.o. jest wykonywanie zadania własnego gminy, polegającego na zaspokojeniu potrzeb mieszkańców Gminy Miasto Szczecin w zakresie lokalnego transportu zbiorowego - tramwajowej komunikacji zbiorowej.

Przewozy liniowe świadczone są na podstawie Zarządzenia Prezydenta Miasta Szczecin w sprawie zasad zlecania i rozliczania z realizacji zadań powierzonych do wykonania aktem założycielskim.

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. - spółka jest zakładem użyteczności publicznej i wykonuje zadania własne gminy z zakresu zaopatrzenia w wodę oraz usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych. Oprócz tego Spółka świadczy również usługi na rzecz osiedli i miejscowości należących do gmin sąsiadujących tj. Kołbaskowo, Stare Czarnowo, Dobra Szczecińska i Police. Spółka prowadzi także działalność dodatkową polegającą m.in. na naprawie i serwisie urządzeń, sprzedaży i legalizacji wodomierzy, dokonywaniu przeglądów, napraw i wymiany infrastruktury wodno-

kanalizacyjnej na zlecenie gmin ościennych i osób trzecich.

Ponadto Spółka posiada koncesję na produkcję i sprzedaż energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych.

Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o. - podstawowa działalność Spółki to: zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne, obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne, działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami. Gmina Miasto Szczecin, tworząc Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o. w Szczecinie, przystąpiła do realizacji projektu pn. „Budowa Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego” w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko priorytet II Gospodarka odpadami i ochrona powierzchni Ziemi, działanie 2.1. Kompleksowe przedsięwzięcia w zakresie gospodarki odpadami ze szczególnym uwzględnieniem odpadów niebezpiecznych.

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o. - do zadań Spółki należy wywóz odpadów bytowych i innych, oczyszczanie ulic, placów obszarów wodnych i innych terenów oraz urządzeń, selektywna zbiórka odpadów, unieszkodliwianie odpadów, handel przetworzonymi odpadami, organizacja, projektowanie, budowa oraz eksploatacja urządzeń i instalacji do przetwarzania odpadów.

Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. - przedmiotem działalności Spółki jest produkcja, przesył oraz sprzedaż energii cieplnej na potrzeby centralnego ogrzewania oraz ciepłej wody użytkowej, eksploatacja i modernizacja własnych oraz obcych urządzeń ciepłowniczych, określanie ogólnych i technicznych warunków podłączeń użytkowników do sieci cieplnej, programowanie budowy urządzeń ciepłowniczych, wdrażanie nowych rozwiązań technicznych, a także nadzór techniczny.

Podstawowe dane dotyczące spółek miejskich dotyczących roku 2014 przedstawiono w tabeli 12.

POZOSTAŁE JEDNOSTKI BUDŻETOWE

Miejska Jednostka Obsługi Gospodarczej - przedmiotem działania Jednostki jest realizacja zadań związanych z zapewnieniem należytego funkcjonowania Urzędu Miasta Szczecin, obejmującej w szczególności :

- zarządzanie nieruchomościami Urzędu Miasta Szczecin i lokalami filialnymi,
- obsługę transportową na rzecz jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Szczecin,
- obsługę poligraficzną na rzecz jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Szczecin,
- zabezpieczenie łączności na rzecz jednostek organizacyjnych UMS,
- zabezpieczenie potrzeb techniczno-materiałowych na rzecz jednostek organizacyjnych UMS,
- ochronę mienia poprzez zabezpieczenie budynku Urzędu Miasta przy Placu Armii Krajowej 1 przed zagrożeniem ze strony osób trzecich, obsługę portierni, patrolowanie obiektu, dozór monitorowany i inne formy kontroli,
- usługi pocztowe wykonywane przez gońców na rzecz UMS,
- realizację i rozliczanie zadań zleconych z zakresu administracji rządowej,
- przeprowadzanie postępowań i udzielanie zamówień dotyczących zakupu energii elektrycznej na rzecz

jednostek organizacyjnych Gminy Miasta Szczecin
w tym samorządowych instytucji kultury.

Tabela 12. Podstawowe dane dotyczące spółek z udziałem miasta na koniec 2014 r.*

Wyszczególnienie	Udział Miasta (%)	Wartość kapitału własnego spółki (w tys. zł)	Zysk/ strata netto	Zobowiązania długoterminowe
			(w tys. zł)	(w tys. zł)
Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	100	303 874,5	4 999,6	172 011,9
Towarzystwo Budownictwa Społecznego „Prawobrzeże” Sp. z o.o.	100	269 891,3	1 489,4	106 895,5
Nieruchomości i Opłaty Lokalne Sp. z o.o.	100	74 473,0	- 593,0	38,0
Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Dąbie” Sp. z o.o.	100	26 141,7	- 2 865,4	1 459,9
Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Klonowica” Sp. z o.o.	100	27 619,0	- 685,3	175,4
Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.	100	143 158,0	319,5	183 479,4
Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.	100	438 260,0	33 065,0	240 662,0
Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o.	100	33 406,0	- 1 269,0	56 882,0
Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.	100	66 969,7	- 1 332,8	15,5
Fundusz Wspierania Rozwoju Gospodarczego Miasta Sp. z o.o.	100	78 199,4	1 059,7	-
Żegluga Szczecińska Sp. z o.o.	100	6 289,9	35,3	-
Szczeciński Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	98,10	10 408,1	260,5	18 699,8
Międzynarodowe Targi Szczecińskie Sp. z o.o.	92,81	6 487,2	17,5	-
Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o.	51,00	11 815,0	1 615,0	696,0
Szczecińsko-Polickie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.	42,15	12 167,0	948,0	26,0
Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.	37,23	176 155,1	22 035,0	2 733,1
Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.	33,43	61 332,4	- 5 469,3	33 254,4

*Dane dotyczące wyniku finansowego oraz zobowiązań są danymi wstępnymi niezatwierdzonymi przez Zgromadzenie Wspólników

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań spółek

Miejski Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej - przedmiotem działalności MODGiK jest gromadzenie, prowadzenie i udostępnianie powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego, w tym ewidencji gruntów i budynków, gleboznawczej klasyfikacji gruntów i geodezyjnej ewidencji sieci uzbrojenia terenu oraz kontrola opracowań geodezyjnych i kartograficznych przyjmowanych do zasobu, koordynacja usytuowania projektowanych sieci uzbrojenia terenu oraz obsługa Zespołu Uzgadniania Dokumentacji Projektowej.

Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego - prowadzi przede wszystkim nadzór i kontrolę nad przestrzeganiem prawa budowlanego, w szczególności: zgodności zagospodarowania terenu z miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz wymaganiami ochrony środowiska, warunków bezpieczeństwa ludzi i mienia w rozwiązaniach przyjętych w projektach budowlanych, przy wykonywaniu robót budowlanych oraz utrzymywaniu obiektów budowlanych, zgodności rozwiązań architektoniczno – budowlanych z przepisami techniczno – budowlanymi oraz zasadami wiedzy technicznej.

Biuro Planowania Przestrzennego - jednostka budżetowa, do zadań której należy prowadzenie prac w zakresie planowania przestrzennego Miasta, a w szczególności: opracowywanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego Miasta Szczecin, przyjmowanie i analiza wniosków, a także opracowywanie zmian do obowiązujących planów i współpraca w tym zakresie z jednostkami gminy Miasto Szczecin, opracowywanie, aktualizacja i prowadzenie spraw wynikających ze studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta, współpraca przy opracowywaniu planu zagospodarowania przestrzennego województwa oraz planu zagospodarowania obszaru metropolitalnego, współudział w realizacji polityki przestrzennej miasta Szczecin.

KULTURA FIZYCZNA, SPORT I TURYSTYKA

Miejski Ośrodek Sportu, Rekreacji i Rehabilitacji - jednostka budżetowa zajmująca się zarządzaniem i utrzymaniem bazy sportowej i rekreacyjnej Miasta. MOSRiR dba o stworzenie w mieście odpowiednich warunków dla rekreacji i wypoczynku, ale przede wszystkim kreuje dobre warunki do uprawiania wybranych dyscyplin sportowych. Zadaniem MOSRiR jest utrzymanie bazy sportowej i rekreacyjnej Miasta poprzez jej eksploatację, konserwację oraz rozbudowę, udostępnianie jej zainteresowanym jednostkom i osobom a przede wszystkim klubom i związkom sportowym oraz organizacjom kultury fizycznej i turystyki, fundacjom, organizacjom społecznym i zawodowym jak również szkołom i uczelniom oraz zakładom pracy i osobom fizycznym. MOSRiR prowadzi także Centrum Informacji Turystycznej, które kompleksowo udziela informacji o Szczecinie i regionie. Prowadzi poradnictwo turystyczne i udziela informacji agroturystyczne w regionie i Polsce. Ponadto biuro zajmuje się rozprowadzaniem pamiatki, wydawnictw i folderów oraz rozprowadza Szczecińską Kartę Turystyczną.

Obecnie MOSRiR zarządza następującymi obiektami sportowymi:

- Stadion Miejski, ul. Karłowicza 28,
- „Floating Area”- basen olimpijski,
- Hala Sportowa Azoty Arena, ul. W. Karłowicza 3/5/7,
- Hala Miejska, ul. Twardowskiego 12b,
- Stadion Młodzieżowy, ul. Tenisowa 38,
- Stadion Lekkoatletyczny im. Wiesława Maniaka, ul. Litewska 20,
- Szczeciński Dom Sportu, ul. Wąska 16 i Unisławy
- Zespół Obiektów Sportowych „Tor Kolarski”, al. Wojska Polskiego 246,
- Młodzieżowe Centrum Sportu i Rekreacji, ul. Narutowicza 17,
- Obiekt sportowy ul. Nehringa,
- Obiekt sportowy ul. Pomarańczowa,
- Obiekt sportowy ul. Bandurskiego,
- Obiekt sportowy ul. Modra,
- Obiekt Sportowy ul. Potulicka
- Obiekt Sportowy Załom,

- Obiekt Sportowy Skolwin,
- Obiekt Sportowy Wielgowo,
- Obiekt Sportowy Jezierzycze,
- Boisko typu „Orlik” ul. Ziemowita,
- Centrum Informacji Turystycznej:
- - punkt przy ul. Niepodległości 1,
- - punkt przy ul. Jana z Kolna,
- - punkt na Dworcu Głównym PKP.
- MOSRiR jest często współorganizatorem imprez sportowych i rekreacyjnych, jak również prowadzi działalność promocyjną i reklamową zmierzającą do realizacji zadań Ośrodka. W zakresie swoich statutowych działań prowadzi również działalność hotelarską – gastronomiczną oraz organizuje zajęcia z rehabilitacji ruchowej. Ponadto oferuje bazę zabiegową i zabiegi fizykoterapeutyczne.

BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Komenda Miejska Policji, Straż Miejska, Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej - do zadań własnych Miasta należą sprawy z zakresu porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej, a także zapobieganie innym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska. Na straży bezpieczeństwa publicznego w Mieście stoi Komenda Miejska Policji, której zadania finansowane są od 2003 r. z budżetu państwa. Jej działania wspierane są przez Straż Miejską. Bezpieczeństwem w dziedzinie ochrony przeciwpożarowej, ratownictwem technicznym oraz likwidacją pożarów zajmuje się Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej. Z budżetu Miasta finansowana jest działalność Komendy Miejskiej Powiatowej Straży Pożarnej (jako zadanie zlecone) oraz Straży Miejskiej (jako zadanie własne).

POZOSTAŁE SPÓŁKI Z UDZIAŁEM MIASTA

Oprócz spółek wymienionych wcześniej Miasto Szczecin posiada również udziały w innych spółkach, których działalność odgrywa istotną rolę dla rozwoju miasta. Do najważniejszych należą:

Żegluga Szczecińska Sp. z o.o. - spółka została skomunalizowana we wrześniu 2011 r. Po przejęciu udziałów przez Gminę Miasto Szczecin rozpoczęła się realizacja planu rozwoju Spółki, który ma na celu podniesienie poziomu jej konkurencyjności przy jednoczesnym poszerzeniu katalogu realizowanych przez Spółkę zadań własnych gminy. Podstawowym zadaniem realizowanym przez Spółkę jest administrowanie miejskimi nabrzeżami, świadczenie usług portowych dla małych jednostek turystycznych oraz jednostek pasażerskich zarówno morskich jak i śródlądowych. Ponadto Spółka realizuje zadanie własne gminy w zakresie usuwania statków lub innych jednostek pływających oraz prowadzenie strzeżonej przystani zgodnie z wymogami ustawy o bezpieczeństwie osób przebywających na obszarach wodnych.

Fundusz Wspierania Rozwoju Gospodarczego Miasta Szczecina Sp. z o.o. - przedmiotem działalności Spółki jest w szczególności prowadzenie działalności związanej ze wspieraniem przedsięwzięć gospodarczych zapewniających rozwój sektora małych przedsiębiorstw poprzez udzielanie poręczeń w celu udostępniania przedsiębiorcom dodatkowych źródeł zabezpieczeń kredytów i pożyczek bankowych. Od października 2010 r. Fundusz został Pośrednikiem Finansowym w ramach Zachodniopomorskiego Funduszu Powierniczego JEREMIE.

Szczeciński Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. - przedmiotem działalności Spółki jest wspieranie przedsięwzięć gospodarczych poprzez udzielanie pożyczek zapewniających rozwój mikroprzedsiębiorców oraz małych i średnich przedsiębiorstw, a także udzielania wsparcia finansowego dla wspólnot mieszkaniowych, stowarzyszeń oraz fundacji. Od 2010 r. Spółka jest Pośrednikiem Finansowym w ramach inicjatywy JEREMIE województwa zachodniopomorskiego.

Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o. - spółka działa na rzecz tworzenia lokalnego i regionalnego środowiska innowacyjnego nastawionego na rozwój przedsiębiorczości poprzez tworzenie sprzyjającej bazy materialnej, infrastrukturalnej, ekonomicznej i socjalnej do zakładania, rozwoju i wspierania małych przedsiębiorstw innowacyjnych do przemysłowego wykorzystania wiedzy naukowej, do wykorzystania, transferu i komercjalizacji nowoczesnych technologii. Spółka realizuje projekt pn. "Budowa i wyposażenie I etapu Technoparku Pomerania w Szczecinie przy ul. Niemierzyńskiej". W wyniku podejmowanej inwestycji ma powstać przestrzeń dla rozwoju innowacyjnych firm, które będą tworzyć produkty i usługi w oparciu o nowoczesne technologie.

Międzynarodowe Targi Szczecińskie Sp. z o.o. - spółka świadczy usługi w swojej siedzibie, ale także poza nią, w zakresie organizacji targów i wystaw gospodarczych, kongresów, konferencji, festynów, bali, szkoleń, walnych zgromadzeń, koncertów, pokazów mody, imprez sportowych. Ponadto Spółka podejmuje działania w zakresie m.in. świadczenia usług

- projektowania i wykonywania stoisk targowych,
- poligraficzno - reklamowych,
- obsługi gastronomicznej imprez,
- rezerwacji miejsc hotelowych,
- zatrudniania hostess, tłumaczy,
- wynajmu hali i posiadanego sprzętu.

Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o. - przedmiot działalności Spółki obejmuje m.in.:

- działalność wspierającą dla transportu powietrznego i lądowego,
- przewóz osób i towarów,
- przeładunek, magazynowanie, składowanie i przechowywanie towarów,
- najem i dzierżawa obiektów, placów i pomieszczeń,
- prowadzenie hoteli i moteli,
- prowadzenie restauracji, kawiarni, barów i innych punktów gastronomicznych,
- prowadzenie wypożyczalni samochodów i urządzeń.

PODSTAWOWE CELE I ZAŁOŻENIA POLITYKI FINANSOWEJ MIASTA

Finanse samorządu terytorialnego są integralną częścią publicznego systemu finansowego, obejmującego procesy związane z gromadzeniem środków publicznych oraz z ich rozdysponowaniem. Odpowiednio do pojęcia finansów publicznych, finanse samorządu terytorialnego określane są jako zasoby i środki pieniężne oraz operacje finansowe, polegające na gromadzeniu dochodów oraz przychodów, a także dokonywaniu wydatków i rozchodów przez jednostki samorządu terytorialnego w celu sfinansowania zadań własnych i zleconych im przez państwo oraz zadań wspólnych.

Cele polityki finansowej Miasta Szczecin są sprzężone ze Strategią Rozwoju Miasta, w której określone zostały dążenia oraz perspektywy rozwoju gminy. Założenia

polityki dochodowej, pozyskiwania środków z funduszy unijnych oraz perspektywy polityki inwestycyjnej stanowią jej podwaliny. Zarządzanie finansami opiera się na wieloletnim planowaniu i ścisłym związku między rocznym budżetem a wieloletnim programem rozwoju Szczecina.

Zadania i kompetencje Miasta wynikają z przepisów ustaw: z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym oraz z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym. Do zadań własnych Miasta należy zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty. Ustawy określają, które z zadań mają charakter obowiązkowy. Ustawy mogą nakładać na Miasto obowiązek wykonywania zadań zleconych z zakresu administracji rządowej, a także z zakresu organizacji przygotowań i przeprowadzania wyborów powszechnych oraz referendów. Zadania z zakresu administracji rządowej mogą być również wykonywane na podstawie porozumień z organami tej administracji. Miasto może wykonywać zadania leżące w gestii innych samorządów na podstawie porozumień z nimi zawartych. Wymienione powyżej zadania są finansowane z dotacji.

W celu wykonywania zadań Miasto tworzy jednostki organizacyjne, a także zawiera umowy z innymi podmiotami np. organizacjami pozarządowymi. Przy wyborze formy organizacyjnej decydującym czynnikiem jest efektywne wykorzystanie zasobów.

Zasady planowania, pozyskiwania i wydatkowania środków niezbędnych do realizacji zadań reguluje *Ustawa o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 roku*. Podstawową zasadą jest dokonywanie wydatków publicznych w sposób celowy i oszczędny, z zachowaniem zasady uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów.

Ustawa określa również:

- zasady i sposoby zapewnienia jawności i przejrzystości finansów publicznych,
- formy organizacyjno-prawne jednostek sektora finansów publicznych,
- zasady gospodarowania środkami publicznymi,
- zasady kontroli zarządczej oraz koordynacji zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych,
- zasady zaciągania zobowiązań przez inne niż Skarb Państwa jednostki sektora finansów publicznych,
- sposób finansowania deficytu i zasady operacji finansowych dokonywanych przez jednostki sektora finansów publicznych,
- zasady opracowywania projektów i uchwalania budżetów,
- zasady opracowywania, uchwalania i zmiany wieloletnich prognoz finansowych,
- zasady i tryb wykonywania budżetów,
- zasady prowadzenia oraz koordynację audytu wewnętrznego.

Narzędziami umożliwiającymi Miastu prowadzenie polityki finansowej są:

- budżet zadaniowy,
- wieloletnie planowanie finansowe,
- wieloletnie planowanie inwestycji,
- dług publiczny,
- rating,
- zarządzanie płynnością.

Celem strategicznym polityki finansowej jest zabezpieczenie środków finansowych na realizację zadań bieżących Miasta przy jednoczesnym zagwarantowaniu określonego poziomu wydatków inwestycyjnych.

DOCHODY BUDŻETOWE

REALIZACJA DOCHODÓW MIASTA

Zgodnie z zapisami *Ustawy z 13 listopada 2003 roku o dochodach jednostek samorządu terytorialnego (JST)* na dochody tych jednostek składają się trzy podstawowe elementy:

- dochody własne (podatki, opłaty, dochody z majątku miasta, udziały w dochodach budżetu państwa – PIT i CIT, dochody uzyskiwane przez jednostki budżetowe miasta, wpłaty od miejskich zakładów budżetowych, spadki, zapisy i darowizny na rzecz miasta, dochody z kar pieniężnych, grzywien, odsetki od środków finansowych gromadzonych na rachunkach bankowych miasta, udział w dochodach uzyskiwanych na rzecz budżetu państwa w związku z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami, dotacje z budżetów jednostek samorządu terytorialnego, inne),
- subwencja ogólna,
- dotacje z budżetu państwa.

Dochodami JST jednostek mogą być także:

- środki pochodzące ze źródeł zagranicznych niepodlegające zwrotowi,
- środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej,
- inne środki określone w odrębnych przepisach.

Rok 2004 był rokiem przełomowym dla finansów Miasta. Z początkiem roku weszła bowiem w życie nowa ustawa o dochodach jednostek samorządu terytorialnego. Rozwiązania przyjęte w ustawie zmierzały do decentralizacji środków publicznych oraz zwiększenia ekonomicznej samodzielności jednostek samorządu terytorialnego w gospodarowaniu własnymi dochodami. Zgodnie z jej zapisami część zadań realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego, które finansowane były subwencjami i dotacjami z budżetu państwa, zostało przejętych przez gminy do finansowania z dochodów własnych.

Mimo procesu decentralizacji zadań publicznych i ustawowego rozszerzania zakresu zadań realizowanych przez samorządy lokalne, a tym samym wzrostu rodzajów i poziomów wydatków, w polskim systemie finansowania samorządów lokalnych transfery z budżetu centralnego (dotacje i subwencje) odgrywają wciąż dużą rolę. Dlatego też aktywna polityka samorządów powinna zmierzać do wzrostu dochodów ze źródeł, na które samorządy mają bezpośredni wpływ i kształtowania korzystnej relacji w stosunku do transferów z budżetu centralnego.

Działania podejmowane w ramach polityki kształtowania dochodów własnych w Gminie Miasto Szczecin obejmują:

- określanie przez Radę Miasta stawek podatkowych w granicach ustawowego pułapu odnośnie podatku od środków transportowych, podatku od nieruchomości, opłaty od posiadania psów, opłaty targowej oraz opłaty za gospodarowanie odpadami,
- stosowanie indywidualnych ulg, zwolnień i umorzeń w podatkach przypisanych gminie,
- określanie przez Radę Miasta zasad gospodarowania majątkiem Miasta:

Od 2007 roku dochody w budżecie Miasta są podzielone na bieżące i majątkowe. Do dochodów majątkowych zalicza się:

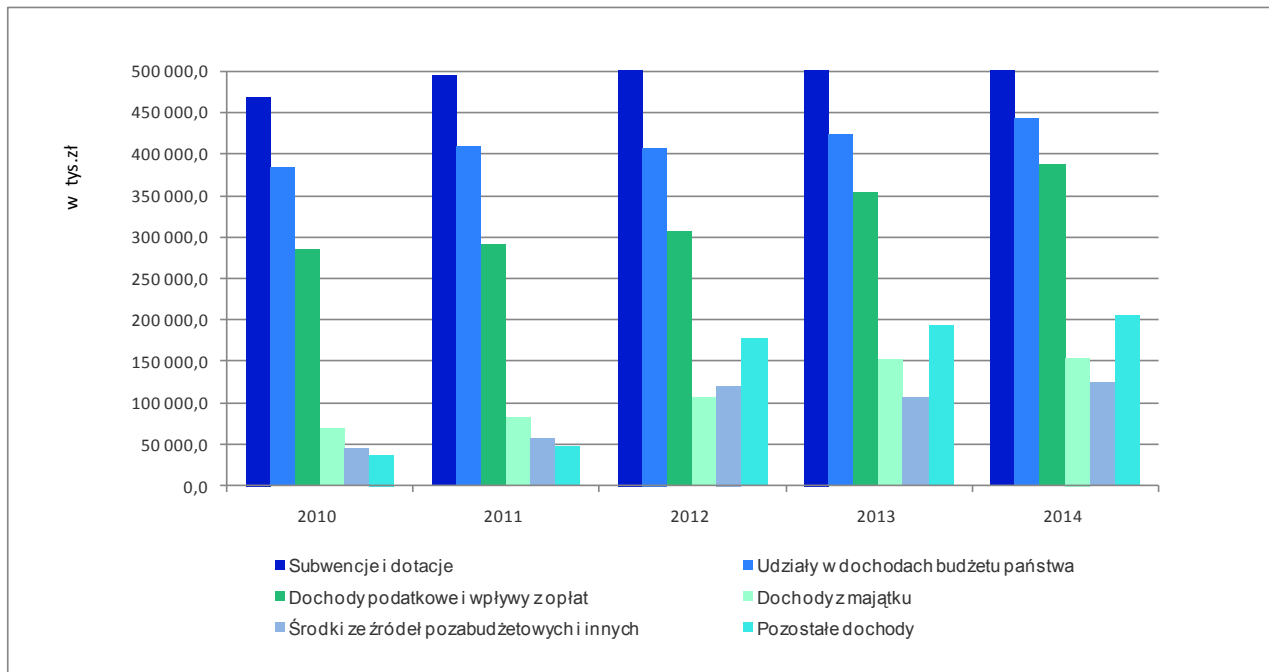
- dotacje i środki otrzymane na inwestycje,
- dochody ze sprzedaży majątku,

- dochody z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności.

ów klasyfikacji budżetowej przedstawia załącznik nr 1. Dochody według grup w latach 2010-2014 przedstawia wykres 5.

W strukturze dochodów Miasta Szczecin dominują dochody bieżące. Stanowiły one w 2014 roku 92 % całkowitych dochodów Miasta. Dochody Miasta według dzia-

Wykres 5. Struktura dochodów Miasta Szczecin w latach 2010 – 2014



SUBWENCJE I DOTACJE

Subwencje i dotacje stanowiące dochód budżetu Miasta obejmują: subwencje, dotacje celowe na zadania własne, dotacje na zlecenia z mocy ustaw i porozumień oraz dotacje celowe na zadania realizowane na podstawie porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego. Najwyższe dochody w tej grupie stanowią subwencje, w tym subwencja na zadania oświatowe.

Ciągle zmiany, jakie miały miejsce w zakresie realizowanych przez samorządy terytorialne zadań, znalazły swoje odzwierciedlenie w strukturze transferów otrzymywanych z budżetu państwa. W 2003 roku subwencje i dotacje stanowiły blisko połowę dochodów budżetowych, natomiast obecnie ich udział jest znacznie niższy. W 2010 roku kształtowały się na poziomie 36% całkowitych dochodów Miasta, w 2011 roku – 36%, w 2012 roku – 32%, w roku 2013 - 31%, w roku 2014 roku osiągnęły poziom 32,5% dochodów ogółem.

UDZIAŁY W DOCHODACH BUDŻETU PAŃSTWA

Wpływy z tytułu udziałów w PIT i CIT należą do dochodów budżetu Miasta, które charakteryzują się wysoką

wrażliwością na zmiany koniunkturalne. Zwiększenie udziałów gmin w podatkach oraz korzystna sytuacja na rynku gospodarczym przyczyniały się do systematycznego wzrostu wpływów z tego źródła w latach 2004 - 2008. W roku 2009 w uwzględniono skutki wprowadzenia dwóch stawek podatkowych PIT (18% i 32%), co nie pozwoliło na zaplanowanie tak dynamicznego wzrostu jak w latach poprzednich. Miasto zrealizowało wpływy w wysokości 407 mln zł, stanowiło to 96% wykonania roku poprzedniego. Niekorzystne zmiany sytuacji gospodarczej znalazły swoje odzwierciedlenie w dochodach otrzymanych w roku 2010 – osiągnięto wpływy w wysokości 383 mln zł. W 2011 z tytułu udziałów wpływła kwota 409 mln zł, stanowiąca 102% planu, w 2012 roku - 408 mln zł (98%). Natomiast w roku 2013 zanotowano wpływy w wysokości 422 702 tys. zł co stanowi wzrost wpływów w stosunku do roku poprzedniego o 4 %.

W 2014 roku wykonanie udziałów wyniosło 442,4 mln zł (wskaźnik realizacji planu 102,9%), tj. o 19,7 mln zł więcej w porównaniu do roku 2013. Porównanie wpływów w poszczególnych latach przedstawia tabela 13.

Tabela 13. Dochody miasta z tytułu udziału w podatku od osób fizycznych i prawnych w latach 2010- 2014 (w zł)

	2010	2011	Dyn. 2011/2010	2012	Dyn. 2012/2011	2013	Dyn. 2013/2012	2014	Dyn. 2014/2013
Udziały w PIT	358 589 407	381 349 250	106%	380 753 421	100%	397 619 744	104%	416 627 027	105%
Udziały w CIT	24 027 095	28 436 853	118%	27 344 605	96%	25 082 508	92%	25 793 635	103%
Razem	382 616 502	409 786 103	107%	408 098 256	99%	422 702 250	104%	442 420 662	105%

DOCHODY PODATKOWE I WPŁYWY Z OPŁAT

Polityka podatkowa prowadzona przez Miasto kładzie nacisk na efektywność w ściągłości podatków. Miasto posiada pełne uprawnienia do samodzielnego prowadzenia działań egzekucyjnych dotyczących podatków stanowiących dochód własny gminy. Uprawnienia te wynikają z *Ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji*. Dochody z podatków i opłat stanowią stabilną pozycję w budżecie Miasta, kształtując się na poziomie ok. 20 % wszystkich wpływów. W 2010 roku wpływy z powyższego tytułu wyniosły 284 mln zł, w 2011 roku – 292 mln zł, w 2012 roku – 305 mln zł, w 2013 - 353 mln zł, a w roku 2014 - 387. Przewiduje się w 2015

roku wpływ na poziomie 368 mln zł. Liczbę podatników w poszczególnych rodzajach podatku przedstawia tabela 14.

Największy udział w tej grupie dochodów posiada podatek od nieruchomości (2012 rok – 203 515 tys. zł, 2013 rok – 215 862 tys. zł, 2014 rok – 221 458 tys. zł), który jest najbardziej stabilnym źródłem dochodów własnych i najważniejszym z podatków lokalnych. Koncentrację podatku od nieruchomości od osób prawnych wg dziesięciu największych płatników oraz największych dłużników w zakresie tego podatku przedstawiają tabele 15 i 16.

Tabela 14. Liczba podatników w latach 2012 – 2014

Rodzaj podatku	2012	2013	2014
Podatek od nieruchomości – osoby fizyczne	109 442	114 143	109 950
Podatek od nieruchomości – osoby prawne	1 651	1 659	1 693
Podatek od środków transportowych – osoby prawne	256	255	261
Podatek rolny – osoby fizyczne i prawne	3 017	3 860	3 044

Tabela 15. Znaczące podmioty - ze względu na wysokość wymiaru podatku od nieruchomości od osób prawnych w 2014 r.

Wyszczególnienie	Wymiar 2014 r.	Ściągalność za rok 2014
Zakład Wodociągów i Kanalizacji sp. z o. o.	X	100%
Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście SA	X	100%
PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna SA	X	100%
ENEA Operator sp. z o. o.	X	100%
Szczecińska Energetyka Ciepła sp. z o. o.	X	100%
Towarzystwo Finansowe „Silesia” sp. z o. o.	X	100%
Tramwaje Szczecińskie	X	100%
Rejonowy Zarząd Infrastruktury	X	100%
PKP SA	X	100%
Galeria Kaskada Szczecin sp. z o. o.	X	100%
RAZEM	69 447 445,00 zł*	100%

* Powyższa kwota stanowi 39 % całości dochodów z tytułu podatku od nieruchomości od osób prawnych w 2014 roku

Tabela 16. Najwięksi dłużnicy podatku od nieruchomości od osób prawnych - stan na 31.12.2014 r.

Wyszczególnienie	
Gulf Intermodal sp. z o. o. w upadłości likwidacyjnej	X
Norhaven A/S w upadłości	X
MPM Metale i Kruszywa	X
Centrostal - Będzin SA w upadłości likwidacyjnej	X
Maritim – Shipyard sp. z o. o.	X
Lodom sp. z o. o.	X
Archideon Development SA	X
Poland Alloys sp. z o. o.	X
Wojewódzka Spółdzielnia Pracy Usług Motoryzacyjnych	X
Przedsiębiorstwo Motoryzacyjne Polmozybł Szczecin sp. z o. o.	X
RAZEM	2 150 273,33 zł

Inną znaczącą pozycją w grupie dochodów podatkowych są wpływy z podatków od czynności cywilnoprawnych. Do roku 2008 wpływy z tego tytułu były znaczące w związku ze znaczną liczbą zawieranych transakcji na rynku nieruchomości i ruchomości. Od 2009 roku nastąpił spadek wpływów z podatków od czynności cywilnoprawnych. Na koniec 2014 roku wpływy te kształtują się na poziomie 24 805 tys zł, co stanowi 6,4% wszystkich wpływów z podatków i opłat lokalnych.

Duże kwoty wpływają do budżetu Miasta z tytułu opłat za parkowanie i zajęcie pasa drogowego i stanowią 9,2 % ogółu podatków i opłat lokalnych. Nowym źródłem dochodu w budżecie Miasta jest opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi. Od lipca 2013 funkcjonuje nowy system gospodarowania odpadami komunalnymi. W roku 2014 do budżetu z tytułu Opłaty za gospodarowanie odpadami wpłynęło 58 461 tys. zł.

Do ważniejszych źródeł dochodów z tytułu opłat należą wpływy z tytułu wydawania zezwoleń na sprzedaż alkoholu, które w całości przeznaczone są na realizację

Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Programu Przeciwdziałania Narkomanii zgodnie z ustawą o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi. Do budżetu Miasta wpływają również znaczne kwoty z tytułu opłaty skarbowej, komunikacyjnej oraz z podatku od środków transportowych.

Elementem polityki podatkowej są działania obejmujące udzielanie ulg podatkowych (umorzenia, odroczenia oraz rozłożenia zapłaty podatku lub zaległości podatkowej na raty) podatnikom spełniającym kryteria ustawowe oraz udzielanie zwolnień z podatku od nieruchomości. Zgodnie z decyzją Rady Miasta istnieje możliwość uzyskania zwolnienia z podatku od nieruchomości w ramach dwóch programów pomocowych obowiązujących w latach 2011 – 2013. Opisane programy stanowią uzupełnienie Strategii Rozwoju Miasta Szczecina i mają na celu:

- - wspieranie przedsiębiorców dokonujących nowych inwestycji,
- przeciwdziałanie i łagodzenie skutków bezrobocia.

Tabela 17. Wybrane dochody z podatków i opłat w latach 2012– 2015

Wyszczególnienie	2012	2013	2014	Plan na 1.01.2015
Podatek od nieruchomości	203 515 182	215 862 431	221 458 797	214 900 000
Podatek od czynności cywilnoprawnych	21 458 805	23 850 347	24 805 214	23 530 000
Opłaty za parkowanie	24 580 977	25 430 879	24 874 793	23 500 000
Opłaty za zajęcie pasa drogowego	10 295 856	10 602 277	10 838 251	10 000 000
Wpływy z tytułu wydawania zezwoleń na sprzedaż alkoholu	8 867 238	9 058 031	9 120 748	9 000 000
Podatek od środków transportowych	9 639 524	10 224 373	10 973 006	9 000 000
Wpływy z opłaty komunikacyjnej i innych opłat związanych z ruchem pojazdów	6 712 499	7 118 119	7 584 361	7 323 500
Opłata skarbową	6 866 326	6 997 718	7 567 063	7 000 000
Podatek od spadków i darowizn	3 425 055	3 247 463	3 202 431	3 350 000
Wpływy z karty podatkowej	1 554 337	1 559 655	1 443 669	1 350 000
Opłata targowa	750 190	720 544	562 977	500 000
Dochody z podatków i opłat ogółem	305 382 878	353 139 750	387 043 941	368 707 001
Udział dochodów z podatków i opłat w dochodach budżetu Miasta (%)	18,4	19,9	20,7	19

Tabela 18. Wybrane stawki podatków i opłat w Szczecinie w latach 2011 – 2015

Rodzaj podatku	Podstawa opodatkowania	2012	2013	2014	2015
Podatek od nieruchomości					
Od budynków mieszkalnych lub ich części	1m ² pow.ierzchni użytkowej	0,67 zł	0,67 zł	0,70 zł	0,70 zł
Od budynków lub ich części związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej oraz od budynków mieszkalnych lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej	1m ² pow.ierzchni użytkowej	21,57 zł	22,82 zł	23,03 zł	23,03 zł
Od budynków lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej w zakresie obrotu kwalifikowanym materiałem siewnym	1m ² pow.ierzchni użytkowej	9,49 zł	10,65 zł	10,75 zł	10,75 zł
Od budynków pozostałych, w tym zajętych na prowadzenie odpłatnej statutowej działalności pożytku publicznego przez organizacje pożytku publicznego	1m ² pow.ierzchni użytkowej	7,28 zł	7,66 zł	7,73 zł	7,73 zł
Od budynków lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych	1m ² pow.ierzchni użytkowej	4,38 zł	4,63 zł	4,68 zł	4,68 zł
Od budowli	wartość	2%	2%	2%	2%
Od gruntów związanych z działalnością gospodarczą	1m ² pow.ierzchni	0,82 zł	0,88 zł	0,89 zł	0,89 zł
Od gruntów pod jeziorami zajętymi na zbiorniki wodne retencyjne lub elektrownie wodne	1 ha pow.ierzchni	4,32 zł	4,51 zł	4,56 zł	4,56 zł
Od gruntów pozostałych, w tym zajętych na prowadzenie odpłatnej statutowej działalności pożytku publicznego przez organizacje pożytku publicznego	1m ² pow.ierzchni	0,37 zł	0,38 zł	0,46 zł	0,46 zł
Podatek leśny	1 ha lasu	41,07 zł	41,01 zł	37,63 zł	41,55 zł
Podatek rolny					
Grunty gospodarstw rolnych	1ha przeliczeniowy	185,45 zł	189,65 zł	173,20 zł	153,43 zł
Pozostałe grunty o charakterze rolnym	1 ha fizyczny	370,90 zł	379,30 zł	346,40 zł	306,85 zł
Opłata od posiadania psów	od jednego psa	50 zł	50 zł	50 zł	50 zł

Tabela 19. Skutki udzielanych przez Miasto Szczecin ulg i zwolnień w latach 2011-2014

Rodzaj podatku	2011	2012	2013	2014
Podatek od nieruchomości	1 885 554	8 065 074	1 006 137	1 309 794
Podatek od środków transportowych	136 673	182 566	98 928	63 760
Podatek rolny i leśny	2 446	4 830	202	1 931
Podatek od posiadania psa	50	50	250	50
Podatek od spadków i darowizn	400 533	158 858	362 454	651 691
Podatek od czynności cywilnoprawnych	9 133	9 133	10 767	5 650
Oplata skarbową	5 600	1 485	2 646	8 360
Karta podatkowa	107 641	45 736	10 313	3 672
Oplata targowa	-	-	-	-
Inne	278 618	1 170 570	169 672	182 921
Ogółem ulgi	2 826 248	9 638 302	1 661 369	2 227 829

DOCHODY Z MAJĄTKU

Zgodnie z zapisami ustawy o finansach publicznych, co roku opracowywana jest informacja o stanie mienia komunalnego. Informacja o stanie mienia Miasta Szczecin obejmuje zarówno majątek trwały, jak i obrotowy. Opracowanie powstaje na podstawie dokumentacji źródłowej przygotowywanej przez jednostki organizacyjne Miasta. Aktualna informacja zawiera dane o zasobach na dzień 31 grudnia 2013 roku oraz ilościowe i wartościowe zmiany tych zasobów. Łączna wartość mienia komunalnego wyniosła 47 956 497 526 zł, co oznacza zmniejszenie wartości majątku o 30 431 794 zł, tj.

o 0,1% w stosunku do 2013 roku. Przyrost wartości majątku nastąpił w aktywach trwałych, o kwotę 91 694 738 tys. zł (o 0,2 %), z czego rzeczowe aktywa trwale zwiększyły się o kwotę 81 282 678 zł, a pozostałe aktywa trwale wzrosły o 10 412 060 zł. Główną przyczyną zwiększenia wartości rzeczowych aktywów trwałych było zakończenie i rozliczenie inwestycji prowadzonych przez jednostki organizacyjne Miasta Szczecin. W aktywach obrotowych nastąpiło zmniejszenie o kwotę 122 126 532 zł, tj. o 20%. Przyczyną zmniejszenia wartości jest spadek stanu gotówki na rachunkach oraz zmniejszenie wartości należności krótkoterminowych na skutek zintensyfikowania czynności windykacyjnych.

Tabela 20. Wartość majątku ogółem oraz struktura Miasta Szczecin w latach 2012 – 2014

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2012 [PLN]	Stan na 31.12.2013 [PLN]	Stan na 31.12.2014 [PLN]	Zmiana wartości (5-4) [PLN]	Dynamika (5:4) [%]
1	2	3	4	5	6	7
I.	AKTYWA TRWAŁE	47 282 609 526	47 375 742 860	47 467 437 598	91 694 738	100,2
	w tym:					
1.	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	46 032 213 468	46 082 236 020	46 163 518 698	81 282 678	100,2
2.	POZOSTAŁE AKTYWA TRWAŁE	1 250 396 058	1 293 506 840	1 303 918 900	10 412 060	100,8
II.	AKTYWA OBROTOWE	604 189 476	611 186 460	489 059 928	-122 126 532	80,0
	MAJĄTEK OGÓŁNIE	47 886 799 002	47 986 929 320	47 956 497 526	-30 431 794	99,9

Źródło: Informacja o stanie mienia komunalnego

Tabela 21. Struktura majątku miasta oraz zmiana jego wartości w układzie podmiotowym wg stanu na 31.12.2014

L.p.	Nazwa jednostki	Wartość majątku wg stanu na 31.12.2014 r					
		AKTYWA TRWAŁE	w tym:		AKTYWA OBROTOWE	MAJĄTEK OGÓŁNIE	majątku ogółem [%]
			Rzeczowe aktywa trwałe	Pozostałe aktywa trwałe			
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Zakłady budżetowe	35 596 577	35 254 705	341 872	5 058 964	40 655 541	0,1
2.	Jednostki budżetowe	3 025 249 268	1 723 528 342	1 301 720 926	447 231 936	3 472 481 204	7,2
	w tym:						
	Urząd Miasta	1 942 511 274	646 931 721	1 295 579 553	426 544 501	2 369 055 775	4,9
	Pozostałe jednostki	1 082 737 994	1 076 596 621	6 141 373	20 687 435	1 103 425 429	2,3
3.	Placówki ochrony zdrowia i opieki społecznej	56 496 395	54 899 605	1 596 790	18 699 759	75 196 154	0,2
4.	Placówki oświaty i wychowania	636 560 769	636 517 344	43 425	11 079 843	647 640 612	1,3
5.	Placówki kultury	68 177 667	67 961 780	215 887	6 989 426	75 167 093	0,2
6.	Miasta	43 645 356 922	43 645 356 922	0	0	43 645 356 922	91,0
	Razem	47 467 437 598	46 163 518 698	1 303 918 900	489 059 928	47 956 497 526	100,0

Źródło: Informacja o stanie mienia komunalnego

Tabela 22. Wartość rzeczowych aktywów trwałych Miasta i struktura wg stanu na 31.12.2014 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2013r.	Stan na 31.12.2014r.	Zmiana wartości (4-3) [PLN]	Dynamika (4:3) [%]
1	2	3	4	5	6
I	ŚRODKI TRWAŁE	45 200 888 341	45 289 473 458	88 585 117	100
1.	Grunty	42 966 478 177	42 871 879 295	-94 598 882	100
2.	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 044 719 908	2 185 892 099	141 172 191	107
3.	Urządzenia techniczne i maszyny	25 729 059	55 648 982	29 919 923	216
4.	Środki transportu	4 535 029	4 553 696	18 667	100
5.	Inne środki trwałe	159 426 168	171 499 386	12 073 218	108
II	Inwestycje rozpoczęte (środki trwałe w budowie)	881 334 176	874 045 240	-7 288 936	99
III	Środki przekazane na poczet inwestycji	13 503	0	-13 503	0
	Razem rzeczowe aktywa trwałe	46 082 236 020	46 163 518 698	81 282 678	100

Źródło: Informacja o stanie mienia komunalnego

Dochody jakie Miasto Szczecin uzyskuje z tytułu gospodarowania majątkiem (2012 rok – 106 919 tys. zł, 2013 rok – 152 374 tys. zł, 2014 – 153 762 tys. zł) stanowiły w 2012 roku 6,5 % całkowitych dochodów Miasta, 8,5 %

w roku 2013 i 8,2% w roku 2014. Podział dochodów z gospodarowania majątkiem Miasta przedstawia tabela 23.

Tabela 23. Wybrane dochody z gospodarowania majątkiem Miasta Szczecin wg stanu na 31.12.2014 r.

Wyszczególnienie	2012	2013	2014	Plan na 2015
Sprzedaż gruntów	15 705 925	18 173 810	11 005 796	20 998 276
Opłaty roczne za użytkowanie wieczyste i zarząd	28 875 336	31 514 040	31 656 673	29 959 500
Dzierżawa i najem składników majątkowych	30 322 439	69 536 623	73 882 424	81 036 270
Sprzedaż mieszkań	5 009 212	6 456 062	8 014 264	8 300 000
Oddanie gruntów w wieczyste użytkowanie (I opłata)	4 416 915	164 622	445 690	1 450 000
Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności	2 374 484	5 259 300	6 230 041	3 500 000
Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych	367 795	71 205	3 579 263	502 600
Dochody z majątku ogółem	106 918 934	152 374 110	153 762 478	163 074 646
Udział dochodów z majątku w dochodach budżetu Miasta (%)	6,5	8,5	8,2	8,3

Źródło: Informacja o stanie mienia komunalnego

Do najbardziej stabilnych dochodów a jednocześnie mających największe znaczenie dla budżetu Miasta należą wpływy z opłat za użytkowanie wieczyste i zarząd (2012 rok – 28 875 tys. zł, 2013 rok – 31 514 tys. zł, 2014 rok – 31 656 tys. zł). Znaczące wpływy Miasto osiąga również z dzierżawy i najmu składników majątkowych (2012 rok – 30 322 tys. zł, 2013 rok – 69 536 tys. zł, 2014 rok – 73 882 tys. zł). W 2010 roku realizacja dochodów z majątku kształtowała się na poziomie 69 mln zł (5% dochodów ogółem), w 2011 roku – 82 mln zł (6%), w 2012 – 107 mln zł (6%), w roku 2013 – 152 mln (8,6%), a w 2014 roku – 153 mln zł (8,2). Prognoza 2015 roku zakłada wpływy na poziomie 163 mln zł (8,3%).

ŚRODKI ZE ŹRÓDEŁ POZABUDŻETOWYCH I INNYCH

Kolejną pozycję w dochodach budżetu Miasta stanowią dochody ze źródeł pozabudżetowych. Składają się na nią środki uzyskiwane z funduszy Unii Europejskiej, z których możliwość korzystania otworzyła się dla Polski wraz z wejściem w jej struktury. W tej grupie dochodów znajdują się również środki pochodzące z innych źródeł - np. z różnego rodzaju funduszy krajowych takich jak Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej czy Fundusz Pracy. W 2010 roku do budżetu Miasta wpłynęła z tego tytułu kwota 44 mln zł, w 2011 roku kwota 57 mln zł, w 2012 roku 120 mln zł, a w 2013 roku 107 mln

zł. natomiast w roku 2014 - 123 mln zł. W 2015 roku planuje się wpływ środków z funduszy międzynarodowych i innych źródeł na poziomie 136 mln zł.

POZOSTAŁE DOCHODY

Grupa pozostałych dochodów (2010 rok – 38 mln zł, 2011 rok – 47 mln zł, 2012 rok – 179 mln zł, 2013 roku - 193 mln zł, 2014 roku - 204 mln zł) obejmuje wszystkie inne wpływy, nie kwalifikujące się do wymienionych wcześniej grup. Są to dochody z różnych tytułów realizowane zarówno przez Urząd Miasta jak i pozostałe jednostki budżetowe np. odpłatność za pobyt dzieci w przedszkolach i żłobkach, wpływy z tytułu odpłatności za pobyt w placówkach opieki społecznej, wpływy z grzywien i kar nakładanych przez Straż Miejską, różne dochody realizowane przez szkoły czy placówki oświatowe, dochody realizowane przez Miejską Izbę Wyrzeźwien. Ponadto do grupy tej zaliczane są również różne rozliczenia i nadwyżki zakładów budżetowych czy rachunków dochodów. Ujmuje się tutaj udział w dochodach uzyskiwanych na rzecz budżetu państwa (np. z tytułu wydawania dowodów osobistych, gospodarowania nieruchomościami Skarbu Państwa). Duży wzrost wpływów w tej grupie nastąpił w 2012 roku w związku z przekształceniem samorządowych zakładów budżetowych: Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego oraz Zakład Budynków i Lokali Komunalnych w jednostki budżetowe (dochody z tytułu sprzedaży biletów i czynszów).

WYDATKI MIASTA

Miasto Szczecin ponosi wydatki na realizację zadań własnych, które określone są w ustawach: z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym. Ponadto wykonuje zadania zlecone z zakresu administracji rządowej, których obowiązek realizacji wynika z obowiązujących ustaw. Zadania z zakresu administracji rządowej Miasto wykonuje również na podstawie porozumień zawieranych z organami tej administracji. Szczecin ponosi ponadto wydatki na zadania realizowane na mocy porozumień zawieranych między jednostkami samorządu terytorialnego, a także na zadania realizowane przez inne jednostki samorządu terytorialnego, którym udziela pomocy finansowej. Szczegółowe zestawienie wydatków z podziałem kompetencji przedstawia tabela 24.

Zadania realizowane przez Miasto mają charakter bieżący (związane z bieżącym funkcjonowaniem Miasta) i majątkowy (związane ze zwiększeniem czy odtworzeniem majątku). Udział wydatków majątkowych w samorządach na poziomie 25 % uważa się za wysoki i świadczący o prorozwojowym budżecie. W latach 2010-2013 Miasto Szczecin realizuje wydatki majątkowe na poziomie 24,4 % w 2012 roku, w 2013 roku na poziomie

17,1%. a w 2014 roku na poziomie 22,1% Udział wydatków majątkowych obrazuje wykres nr 6.

Sfery wydatkowania środków budżetowych odnoszą się do głównych dziedzin działalności Miasta, które skupiają zadania o podobnym charakterze. Każda ze sfer wydatkowania ma wytyczone kierunki i priorytety określone w politykach branżowych powiązanych ze strategią rozwoju Miasta.

W strukturze wydatków bieżących Miasta największą część stanowią wydatki na finansowanie sfery edukacji i nauki. W 2012 roku wydatki na tę sferę wyniosły 540 mln zł (39,4 % wydatków bieżących). Rok 2013 przyniósł wydatki w wysokości 557 mln. zł (37,9 % wydatków bieżących) natomiast 2014 rok – 562 mln zł co stanowi 37,6% wydatków bieżących. Wzrost wydatków w tej dziedzinie nie jest rekompensowany wystarczającym wzrostem subwencji na zadania oświatowe, stąd Miasto finansuje znaczną część wydatków na edukację dochodami własnymi.

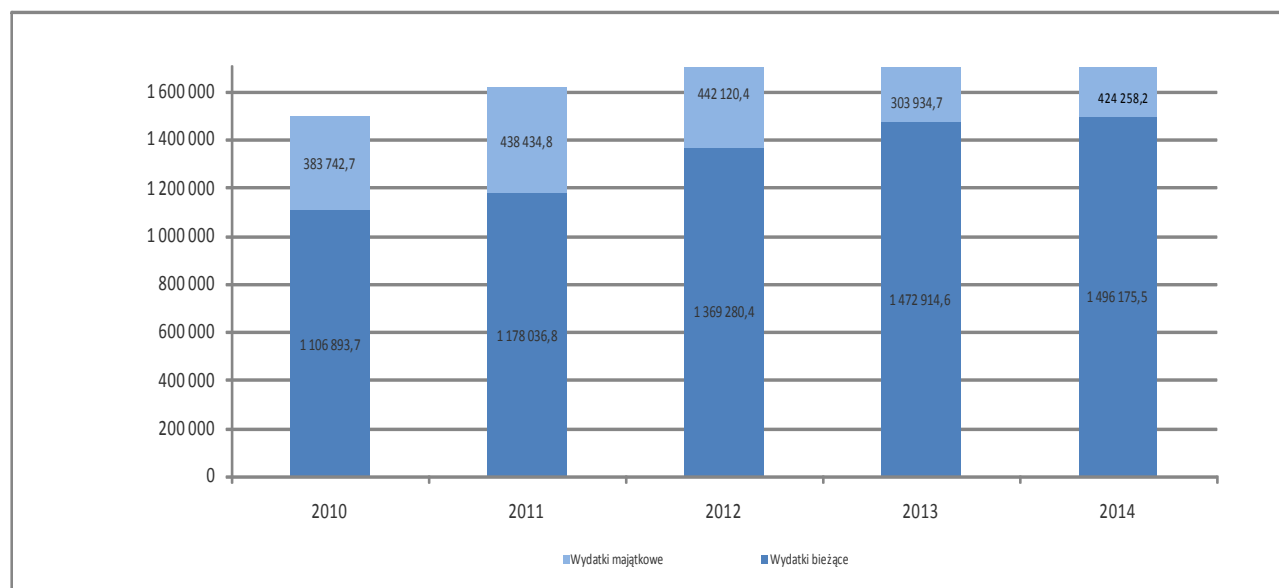
Poważny udział w wydatkach budżetu Miasta mają wydatki związane z ochroną zdrowia i pomocą społeczną. W latach 2012, 2013 wydatki bieżące w tej sferze wyniosły kolejno 230 mln zł i 240 mln. zł, stanowiąc kolejno 16,8 % i 16,3 % wydatków bieżących a w 2014 roku – 243,4 mln zł tj. 16,3%. W około 60 % wydatki w tej sferze finansowane są dotacjami z budżetu państwa.

Tabela 24. Wydatki Miasta Szczecin w latach 2012 – 2015

Wyszczególnienie	2012	2013	2014	Plan na 1.01.2015
Wydatki na zadania własne	1 699 504 772	1 663 328 432	1 802 488 576	2 251 793 521
Wydatki na zadania zlecone z mocy ustawy	106 299 830	107 175 589	111 599 864	101 488 360
Wydatki na zadania zlecone z mocy porozumień	387 187	183 456	149 017	70 000
Wydatki realizowane na mocy porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego	5 208 959	6 161 907	6 196 261	6 319 375
Wydatki ogółem	1 811 400 747	1 776 849 383	1 920 433 718	2 359 671 256

Źródło: Sprawozdania z wykonania budżetu Miasta Szczecin

Wykres 6. Struktura wydatków Miasta Szczecin w latach 2010-2014 (w tys. zł)



Miasto ponosi również wysokie wydatki bieżące w zakresie gospodarki komunalnej, gospodarki mieszkaniowej,

a także na transport i komunikację. Wydatki bieżące w tej dziedzinie wyniosły w 2012 roku – 330 mln zł (24,1

% wydatków bieżących), w roku 2013 – 392 (26,7 %), natomiast w roku 2014 – 335,6 mln zł.

Wyższy udział wydatków majątkowych w strukturze wydatków Szczecina, który można zaobserwować w ostatnich 5 latach, jest efektem między innymi dostępu Polski do środków pomocowych z Unii Europejskiej. Korzystanie z dofinansowania ze środków unijnych wymaga jednak posiadania w określonych rozmiarach własnych środków finansowych.

Do źródeł finansowania wkładu własnego należą: nadwyżki z lat ubiegłych, nadwyżka operacyjna, kredyty bankowe, obligacje, - dochody ze sprzedaży majątku.

W Załączniku nr 1 przedstawiono wydatki Miasta w 2014 r. według działów klasyfikacji budżetowej, a w Załączniku nr 3 wydatki Miasta według sfer wydatkowania w latach 2014 – 2018.

WYNIK BUDŻETOWY

W zależności od relacji między poziomem dochodów a poziomem wydatków mówimy o deficycie budżetowym bądź nadwyżce budżetowej. W latach budżetowych 2005 - 2008 budżet Miasta zamykał się nadwyżką. Od roku 2009 wynik budżetowy Miasta Szczecin jest ujemny (w roku 2008 nadwyżka wyniosła 16.452 tys. zł). Rok 2009 i lata następne przyniosły deficyty, osiągając w 2013 roku poziom 1 583 tys. zł natomiast w 2014 roku 48 460 tys. zł. Deficyt budżetowy jest efektem zwiększonych wydatków inwestycyjnych finansowanych kredytami i obligacjami.

W ustawie z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych art. 242 określa, że Miasto nie może uchwalić budżetu, w którym wydatki bieżące są wyższe niż planowane dochody bieżące powiększone o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych i wolne środki.

Wykres 7. Wyniki budżetowe (w mln zł)

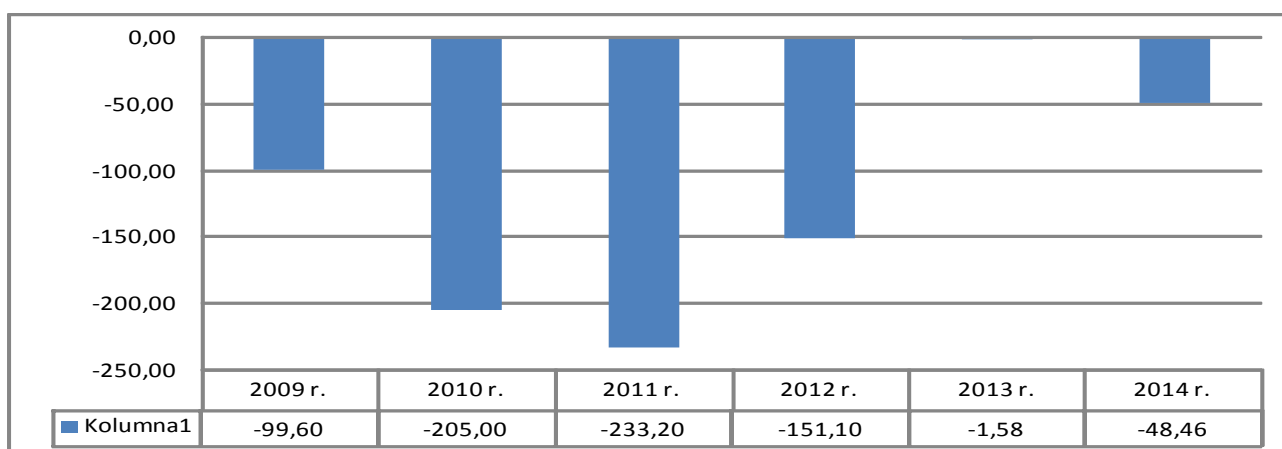
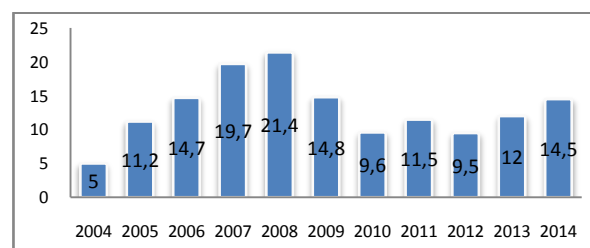


Tabela 25. Rozliczenie wyniku budżetowego w latach 2012 – 2015 oraz źródła pokrycia deficytu

Wyszczególnienie	Wykonanie 2012	Wykonanie 2013	Wykonanie 2014	Plan na 1.01.2015
Dochody ogółem	1 660 260 058	1 775 266 616	1 871 968 646	1 954 190 735
Wydatki ogółem	1 811 400 747	1 776 849 383	1 920 433 718	2 359 671 256
Wynik finansowy	- 151 140 689	- 1 582 767	- 48 465 072	- 405 480 521
Stan środków na początek okresu	134 831 077	227 657 163	188 487 158	58 541 914
Kredyty bankowe i pożyczki	277 946 500	0	0	370 979 527
Papiery wartościowe	0	0	0	0
Spląty pożyczek udzielonych	0	0	375 000	500 000
Spląty rat kredytów i pożyczek	13 979 725	18 387 238	21 464 067	24 540 920
Wykup papierów wartościowych	20 000 000	17 200 000	0	0
Udzielone kredyty i pożyczki	0	2 000 000	0	0

Nadwyżka operacyjna Szczecina wyniosła w 2012 roku 158,5 mln zł, w 2013 roku 196,2 mln zł, a w 2014 roku – 129,8 mln zł. Procentowy udział nadwyżki operacyjnej w dochodach bieżących Miasta kształtował się na poziomie 9,5 % w 2012 roku, w 2013 roku na poziomie 12,0 % a w 2014 roku – 14,5%. Miasto prowadzi konsekwentną politykę utrzymania wysokiej nadwyżki operacyjnej w celu poprawy i utrzymania wysokiej zdolności kredytowej. Polityka taka pozwala na sfinansowanie ambitnego programu inwestycyjnego.

Wykres 8. Nadwyżka operacyjna Miasta Szczecin - % dochodów bieżących



ZADŁUŻENIE MIASTA

WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA, PROGNOZA KWOTY DŁUGU

Polityka długu gminy, powiatu, województwa samorządowego jest rodzajem polityki finansowej jednostki samorządu terytorialnego. Określa ona cele i zasady działania w zakresie pozyskania środków ze zwrotnych źródeł finansowania oraz cele i zasady zarządzania długiem tak, aby skoordynować długoterminowe potrzeby jednostki samorządu terytorialnego z dostępnością źródeł dochodów.

Zarządzanie długiem Miasta jest prowadzone zgodnie z obowiązującymi regulacjami prawnymi oraz bieżącą i prognozowaną sytuacją finansową. Do zadań polityki długu należy określenie:

- poziomu zadłużenia według regulacji prawnych,
- priorytetów projektów inwestycyjnych, które mają być sfinansowane,
- struktury źródeł ich finansowania, tj. udziału: środków własnych, pożyczek i kredytów komercyjnych oraz preferencyjnych, emisji komunalnych papierów wartościowych dłużnych,
- odpowiedniego zakresu i poziomu finansowania krótkoterminowego oraz długoterminowego.

Podstawowym celem polityki długu jest zaspokajanie potrzeb pożyczkowych Miasta oraz minimalizowanie kosztów obsługi zadłużenia z jednoczesnym uwzględnieniem ryzyka stopy procentowej, ryzyka stopy referencyjnej oraz ryzyka walutowego.

Strategia zarządzania długiem uwarunkowana jest:

- potrzebami pożyczkowymi Miasta,
- sytuacją gospodarczą kraju, w tym poziomem stóp procentowych i kursu walutowego, a w mniejszym stopniu poziomem inflacji,
- oceną ratingową Miasta,
- poziomem rozwoju krajowego rynku finansowego, w tym bazy inwestorów,
- współpracą z zagranicznymi instytucjami finansowymi w przypadku finansowania dużych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Środki pożyczkowe są niezbędne dla finansowania zamierzeń rozwojowych Miasta, ujętych w WPRS. Rozmiar potrzeb prezentowany jest w Wieloletniej Prognozie Finansowej oraz wieloletniej prognozie długu.

Prognoza uwzględnia:

- stan zadłużenia bieżącego,
- wielkość nadwyżki operacyjnej,
- koszt obsługi zadłużenia istniejącego i przyszłego,
- przewidywane wpływy ze sprzedaży majątku i środków pozabudżetowych,
- wieloletnie nakłady inwestycyjne wynikające z WPRS,
- ograniczenia wynikające z zapisów ustawy o finansach publicznych.

Wysokość zadłużenia planowanego w kolejnych latach wynika bezpośrednio z wysokości deficytu budżetowego oraz wielkości nakładów inwestycyjnych.

Zarządzanie długiem to również kształtowanie jego struktury. Zgodnie z Ustawą o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 roku Miasto ma możliwość dokonania wyboru między kredytami i pożyczkami a emisją papierów wartościowych. Na decyzję, która forma finansowania jest najkorzystniejsza w aktualnej i przewidywanej sytuacji gospodarczej mają wpływ:

- poziom kosztów obsługi długu,

- ryzyko refinansowania,
- ryzyko kursowe,
- ryzyko stopy procentowej.

Poziom kosztów obsługi długu jest stabilizowany przez równomierne rozłożenie tych kosztów w czasie:

- przyjmowanie długiego horyzontu czasowego kredytowania,
- zakładanie emisji obligacji komunalnych z prawem do wcześniejszego wykupu,
- zaciągania kredytów w dwóch walutach: EUR i PLN.

Ryzyko refinansowania dotyczy zdolności wykupu zapadającego długu. Ryzyko zwiększa się wraz ze wzrostem kwoty długu podlegającego wykupowi oraz zbliżaniem się terminu wykupu. Na wielkość ryzyka refinansowania wpływa wielkość długu publicznego oraz struktura jego zapadalności. Do ograniczenia ryzyka refinansowania przyczynia się wydłużenie okresu zapadalności długu oraz równomierne rozłożenie wykupów w czasie. Stąd rosnąca jest rola wydłużenia okresu kredytowania do lat 25 w przyjętej prognozie oraz dążenie do osiągnięcia średniej zapadalności długu w wysokości, co najmniej 9 lat.

Ryzyko kursowe wynika z istnienia w ramach długu zobowiązań rozliczanych w walucie obcej. Ryzyko kursowe przejawia się wrażliwością poziomu długu i kosztów jego obsługi na zmiany kursu walutowego. Aprecjacja lub deprecjacja złotego wobec danej waluty obcej powoduje proporcjonalny spadek lub wzrost zadłużenia i kosztów obsługi wyrażonych w złotych. Podstawowym założeniem przyjętym w celu ograniczenia ryzyka kursowego jest zaciąganie zobowiązań w walucie krajowej. W przypadku kredytów walutowych strategiczną walutą jest euro jako przyszła waluta krajowa. Decyzja o wyborze waluty wynika z analizy aktualnej sytuacji gospodarczej, dostępności kredytów na rynku bankowym, kosztu pozyskania pieniądza.

Ryzyko stopy procentowej jest to ryzyko zmiany wielkości płatności z tytułu obsługi długu, wynikające ze zmian wysokości stóp procentowych. Jego źródłem jest konieczność refinansowania zapadającego w przeszłości długu po nieznanych stopach procentowych oraz zmienności płatności kuponowych od długu o oprocentowaniu zmiennym. Dokonanie wyboru między oprocentowaniem zmiennym a stałym jest wypadkową aktualnej i przewidywanej sytuacji na rynku bankowym, w tym poziomie stóp procentowych.

Obsługę bankową budżetu Miasta Szczecin i jego jednostek organizacyjnych prowadzi PKO Bank Polski S.A. Od 1993 roku w gmachu Urzędu Miejskiego funkcjonuje ekspozytura bankowa obsługująca budżet Miasta i pracowników urzędu, a także zajmująca się obsługą kasową Urzędu Miejskiego poprzez stanowiska kasowe. Jest ona również wyposażona w bankomat. Podstawowe operacje bankowe w Urzędzie Miejskim dokonywane są poprzez system elektronicznej obsługi bankowej tj. drogą elektronicznego przekazu danych.

Współpraca Miasta z bankami dotyczy wielu elementów, szczególnie intensywna jest w zakresie lokowania czasowo wolnych środków finansowych i kredytowania. Lokowanie czasowo wolnych środków finansowych oparte jest o system prognozowania finansowego i obejmuje środki na wszystkich rachunkach bankowych Miasta. Formą współpracy z bankami jest również współpraca w zakresie ograniczania ryzyka wahań kursowych dotyczących spłat kredytów denominowanych w EUR.

W latach 1997 i 1998 Miasto zaciągnęło na sfinansowanie istniejących deficytów budżetowych kredyty komercyjne. Od 2000 roku źródłami finansowania deficytu stały się, oprócz kredytów i nadwyżek z lat ubiegłych, także pożyczki i przychody z prywatyzacji majątku Miasta. W roku 2001 i 2003 Miasto wyemitowało obligacje na łączną kwotę 97,2 mln zł. Lata 2005 - 2008 zamknęły się nadwyżkami w wysokości odpowiednio: 23,4 mln zł, 53,2 mln zł, 55,4 mln zł i 16,5 mln zł. Rok 2009 zakończono deficytem wysokości 99,6 mln zł, spowodowanym dwoma czynnikami: skutkami światowego kryzysu gospodarczego dla finansów publicznych w Polsce oraz rosnącymi wydatkami inwestycyjnymi Miasta. Po kilku latach przerwy Miasto znowu sięgnęło po zwrotne źródła finansowania budżetu.

Analiza rynków finansowych dla lat 2009 – 2013 wskazuje, że najkorzystniejszym instrumentem dłużnym są kredyty udzielane przez międzynarodowe instytucje finansowe. W roku 2009 Miasto zaciągnęło kredyt inwestycyjny w wysokości 126 mln zł w Europejskim Banku Inwestycyjnym (umowa zawarta w 2006 roku) oraz podpisało z Bankiem Rozwoju Rady Europy wieloletnią umowę ramową o finansowanie zadań inwestycyjnych na kwotę 300 mln zł. Środki z tej umowy zostały uruchomione w trzech transzach w wysokości 145 mln zł w lipcu 2010 roku, 65,6 mln zł w październiku 2011 roku oraz 86 mln zł w kwietniu 2012 roku. W listopadzie 2010 roku została podpisana umowa ramowa na współfinansowanie inwestycji, również na kwotę 300 mln zł, z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym. Warunki umowy są zbliżone do poprzednich kontraktów zawartych z międzynarodowymi instytucjami finansowymi, tj. zagwarantowany jest wieloletni okres spłaty, preferencyjne warunki oprocentowania, brak prowizji i zabezpieczenia, poza koniecznością utrzymania ratingu na odpowiednim poziomie. W grudniu 2010 roku została zaciągnięta pierwsza transza z tej umowy w wysokości 90 mln zł, w listopadzie 2011 roku kolejna w wysokości 82 mln zł, ostatnia transza we wrześniu 2012 roku w kwocie 128 mln zł. Kolejna umowa z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym, na kwotę 240 mln zł, została podpisana w roku 2012. W grudniu tego roku uruchomiona została pierwsza transza w wysokości 64 mln zł.

W sierpniu 2011 roku Miasto wyemitowało obligacje o łącznej wartości 140 mln zł w ramach emisji niepublicznej. Organizatorem emisji został Bank Pekao S.A. Środki uzyskane z emisji zostały przeznaczone na finansowanie planowanego deficytu oraz spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań.

W lipcu 2012 roku Miasto udzieliło poręczenia pożyczki Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej dla Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Spółki z o.o., przeznaczonej na budowę nowoczesnej spalarni odpadów komunalnych. Poręczenie opiewa na kwotę 370 mln zł, odpowiedzialność Miasta ograniczona jest do wysokości rocznych spłat. W 2014 roku wysokość potencjalnego zobowiązania wynosiła 4,0 mln zł.

Monitorowaniu i analizie podlegają zagrożenia dla realizacji polityki długu, do których należą:

- niekorzystny rozwój sytuacji makroekonomicznej kraju, w tym osłabienie wzrostu gospodarczego, wzrost stóp procentowych i deprecjacja złotego w stosunku do euro,
- spadek dochodów własnych Miasta będący skutkiem recesji gospodarczej oraz wynikający ze zmian w prawie krajowym,
- ryzyko niestabilności czasowej w realizacji planowanych inwestycji wpływające na poziom deficytu budżetowego.

Wymienione powyżej zagrożenia i uwarunkowania strategii zarządzania długiem wymagają dokonywania okresowej korekty prognozy długu. Korekta wykorzystywana jest w wewnętrznym procesie podejmowania decyzji finansowych.

Od 1997 corocznie opracowywana jest w Mieście analiza zdolności kredytowej mająca na celu między innymi określenie możliwości inwestycyjnych, jak również dająca obraz zdolności kredytowej Szczecina. Analiza wskazuje przewidywane maksymalne pułapy zadłużenia, prognozuje koszty uzyskania i obsługi zewnętrznych, zwrotnych źródeł finansowania. Od roku 2003 analiza zdolności kredytowej przedstawiana jest w formie prognozy długu.

Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych wprowadza pojęcie wieloletniej prognozy finansowej, która obejmuje prognozę kwoty długu. Wieloletnia prognoza finansowa po raz pierwszy sporządzona została w roku budżetowym 2011.

Zgodnie z zapisami Ustawy z 27 sierpnia 2009 r. podstawą zadłużania się Miasta w latach 2010 – 2013 były zapisy Ustawy z dnia 30 czerwca 2005 r., która określa maksymalny poziom zadłużenia i jego obsługi – ustalając te dwie wielkości jako % ogółu dochodów budżetowych danego roku – odpowiednio na 60 % i 15 % dochodów.

W 2014 roku dokonano spłaty zobowiązań w łącznej wysokości 21,5 mln zł z tytułu udzielonych kredytów. Stan zobowiązań długoterminowych Miasta na dzień 31.12.2014 roku wyniósł 924,6 mln zł, w czym z tytułu: -zaciągniętych kredytów 784,6 mln zł; - wyemitowanych obligacji 140,0 mln zł.

Zobowiązania wymagalne wyniosły 31.998 zł. Kwota zobowiązań w 2014 roku stanowiła 49,4% dochodów ogółem.

Począwszy od roku 2014 zaczną obowiązywać nowe reguły, u podstaw których leży założenie, że każdy samorząd gospodaruje w odmiennych warunkach, a każdy budżet charakteryzuje znaczący indywidualizm, stąd wyznaczenie jednolitych, sprawdzających się w każdej sytuacji zasad, nie jest możliwe. Odchodzi się zatem od limitu odnoszącego się do wielkości dochodów budżetowych, a zdolność kredytową wiąże się z wielkością nadwyżki operacyjnej. Formuła nowego wskaźnika oparta jest na wyniku części bieżącej budżetu danej jednostki samorządu terytorialnego. Dodatkowo będą brane pod uwagę dochody ze sprzedaży majątku, co ma wpłynąć na prowadzenie przez samorządy aktywnej polityki w zakresie gospodarowania majątkiem. Zaletą nowego rozwiązania jest to, że samorząd, poprzez odpowiednią politykę finansową, może wpływać na wysokość nadwyżki bieżącej, co z kolei przekłada się na możliwości zadłużania się. Im wyższa nadwyżka, tym zdolność do spłaty zadłużenia wyższa. Wadą formuły jest jednak to, iż dane przyjmowane do analizy stanowią średnią trzech lat poprzedzających rok planowania. Ze względu na historyczny charakter oraz zjawisko opóźnienia występujące między stanem gospodarki a sytuacją finansową samorządów, nowy wskaźnik będzie bardziej wrażliwy na cykl koniunkturalny. Prognozę długu Miasta Szczecin przedstawiono w Załączniku nr 4 do Memorandum.

RATING – OCENA WIARYGODNOŚCI KREDYTOWEJ MIASTA

Głównym zadaniem ratingu jest poinformowanie obecnych i przyszłych inwestorów, krajowych oraz zagranicznych

nych, o wiarygodności i wypłacalności Miasta. Najczęstszą przyczyną ubiegania się o rating jest planowana emisja obligacji komunalnych, euroobligacji lub też zaciągnięcie kredytu.

Agencje ratingowe badając zdolność Miasta do regulowania swoich zobowiązań biorą pod uwagę szereg czynników mających, lub mogących mieć wpływ na tę zdolność. Dokonywana jest np. analiza stanu gospodarki w mieście i regionie na tle kraju, środowiska politycznego czy administracyjnego. Agencje mogą oceniać zdolność podmiotu do wywiązywania się z zobowiązań zarówno długo jak i krótkoterminowych zaciągniętych w walutach lokalnych lub zagranicznych.

W Polsce coraz więcej miast poddaje się ocenie. Od 1998 r. ratingu naszego Miasta dokonywały dwie agencje Standard & Poor's oraz Fitch Ratings, które należą do najbardziej renomowanych i największych agencji ratingowych na świecie. Od 2011 r. Miasto oceniane jest przez jedną agencję - Fitch Ratings – wybraną w drodze przetargu.

Agencje stosują specjalną skalę ocen składającą się z kombinacji kilku liter, jednej cyfry i dodawanych znaków plus lub minus, podwyższających lub obniżających daną ocenę. W ratingu międzynarodowym wyróżnia się dwa poziomy ocen: wyższy - inwestycyjny oraz niższy – spekulacyjny. Poziom inwestycyjny dotyczy podmiotów o niskim lub umiarkowanym ryzyku, poziom spekulacyjny wskazuje, iż ryzyko jest większe lub bardzo duże. Skala ocen stosowana przez Fitch Ratings:

Wyszczerzenie	Ocena dla krótkoterminowego zobowiązania	Ocena dla długoterminowego zobowiązania
Przedział ocen inwestycyjnych	F1 F2 F3	AAA AA A BBB
Przedział ocen spekulacyjnych	B C D	BB B CCC, CC, C DDD, DD, D

Przy ocenach dotyczących zobowiązań długoterminowych określa się również perspektywę, która jest wskazaniem generalnego kierunku, w jakim dany rating będzie prawdopodobnie zmierzać na przestrzeni dwóch lat. Perspektywa oceny może być pozytywna, stabilna lub negatywna. Jeżeli agencja nie jest w stanie zidentyfikować trendu perspektywa może zostać określona jako „bez wskazania”.

W dniu 19 lipca 2014 roku wydała komunikat o utrzymaniu ratingu (co zostało podtrzymane w aktualizacji półrocznej), aktualna ocena dla Miasta Szczecina wynosi:

BBB + /stabilna/	dla długoterminowego długu w walucie obcej
BBB + /stabilna/	dla długoterminowego długu w walucie krajowej
F2	dla krótkoterminowego długu w walucie obcej

Najważniejsze czynniki ratingu Miasta Szczecina

Dobre wyniki operacyjne zachowane: Ratingi Szczecina odzwierciedlają ostrożną politykę finansową Miasta oraz ciągłą racjonalizację wydatków operacyjnych, co zapewnia dobre wyniki operacyjne, zdolność do finansowania inwestycji z własnych środków oraz bezpieczne wskaźniki zadłużenia. Ratingi biorą także pod uwagę bardzo wysoką płynność oraz prognozowaną stabilizację poziomu zadłużenia w latach 2014-2016. Ratingi odzwierciedlają także rosnące zobowiązania pośrednie oraz utrzymującą się presję na wydatki operacyjne wynikającą z trudnego otoczenia instytucjonalnego.

Dobra marża operacyjna: Fitch spodziewa się, że w latach 2014-2016 nadwyżka operacyjna Szczecina

będzie stanowić około 11% dochodów operacyjnych i będzie 3 razy wyższa od obsługi zadłużenia, którą Fitch szacuje na ok. 70 mln zł. Powyższa prognoza jest oparta na założeniu, że Miasto utrzyma wysoką elastyczność finansową oraz, że będzie kontynuować skuteczną politykę kontrolowania wzrostu wydatków operacyjnych, a dochody z podatków dochodowych i lokalnych będą rosły, w związku z rozwijającą się bazą podatkową Miasta.

Ograniczona presja na wzrost zadłużenia: Fitch prognozuje, że w latach 2013-2016 zadłużenie bezpośrednie Szczecina ustabilizuje się na umiarkowanym poziomie, wynoszącym ok. 60% dochodów bieżących (w 2013r.: 935 mln zł i 57%). W 2012r. Miasto zaciągnęło zadłużenie, które zabezpiecza większość jego potrzeb finansowych na najbliższe lata. Fitch szacuje, że w latach 2013-2015 wydatki majątkowe Miasta wyniosą średnio 420 mln zł rocznie (tj. 20% wydatków ogółem). Ponad 50% tych wydatków będzie finansowane z dochodów majątkowych, gdyż Szczecin pozyskał dotacje unijne na swoje największe inwestycje.

Dobre wskaźniki długu: Fitch spodziewa się, że w latach 2013-2016 wskaźniki obsługi i spłaty zadłużenia pozostaną bezpieczne. Wskaźnik zadłużenia do nadwyżki bieżącej może wzrosnąć do ok. 7 lat, ale pozostanie znacznie poniżej średniej zapadalności długu. Budżet Miasta jest narażony na ryzyko stopy procentowej oraz ryzyko walutowe, gdyż prawie całe zadłużenie posiada zmienne oprocentowanie (80%), a 46% jest denominowane w euro. Jednak nieprzewidziane zmiany na rynku finansowym nie powinny mieć istotnego negatywnego wpływu na budżet Szczecina z uwagi na ostrożne zarządzanie budżetowe w Mieście.

Wysoka płynność: Wysoka płynność oraz dobre zarządzanie płynnością są pozytywnie oceniane przez Fitch. Stan gotówki na rachunkach Miasta wynosił średnio ponad 130 mln zł na koniec każdego miesiąca w 2013r., dzięki czemu Miasto uzyskało 7,5 mln zł dochodów z odsetek. Miasto nie musiało korzystać z kredytu w rachunku bieżącym, który jest dostępny w wysokości 150 mln zł.

Ryzyko pośrednie: Zobowiązania pośrednie, wynikające z zadłużenia spółek, mogą wzrosnąć z 612 mln zł w 2013r. do 800 mln zł w 2015r. Fitch uważa, że zobowiązania te nie powinny powodować istotnego ryzyka dla budżetu Miasta. Wsparcie ze strony Miasta będzie polegało jedynie na podnoszeniu kapitałów spółek, które w relacji do wielkości budżetu Szczecina będą niewysokie.

Trudne otoczenie instytucjonalne: Podobnie jak w innych miastach polskich budżet Szczecina jest pod presją wydatków operacyjnych. Spowodowane jest to przede wszystkim przekazanymi przez rząd zadaniami, często bez odpowiednich środków finansowych oraz sztywną strukturą wydatków.

STRATEGIA INWESTYCYJNA

AKTY PRAWNE

Prowadzenie działalności inwestycyjnej stanowi niezwykle ważną sferę zadań będących przedmiotem szczególnego zainteresowania władz Miasta. Skuteczna polityka planowania i realizacji inwestycji jest jednym z gwarantów wszechstronnego i zrównoważonego rozwoju Miasta.

Szczecin w ciągu ostatnich lat wypracował taki system planowania inwestycji, umocowany odpowiednimi aktami prawnymi, w którym obowiązujące procedury umożliwiają rozpoznanie wszystkich rzeczywistych potrzeb inwestycyjnych, jak też minimalizują polityczne naciski na dobór zadań przewidzianych do realizacji.

Podstawowe akty prawne związane z procesem inwestycyjnym:

- Uchwała Nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecina z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*
- Uchwała nr XXXVII/1087/13 Rady Miasta Szczecina z dnia 16 grudnia 2013 r. w sprawie *uchwalenia Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina 2014-2018 z perspektywą do roku 2023*
- Uchwała Nr XVII/470/12 Rady Miasta Szczecin z dnia 26 marca 2012 roku w sprawie *uchwalenia zmiany „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Szczecin”*,
- Uchwała Nr XXXV/1066/13 Rady Miasta Szczecin z dnia 20 listopada 2013 r. w sprawie *uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Szczecin na 2014 rok i lata następne*

PLANOWANIE INWESTYCYJNE

Potrzeba podjęcia długookresowego planowania wynika z konieczności określenia długofalowej perspektywy warunków technicznych, technologicznych oraz finansowych realizacji zadań inwestycyjnych. Jednocześnie należy wziąć pod uwagę czas i nakłady związane z procesem przygotowania zadań do realizacji obejmujące konieczność uregulowania spraw terenowo-prawnych, sporządzenia dokumentacji, uzyskania nie-

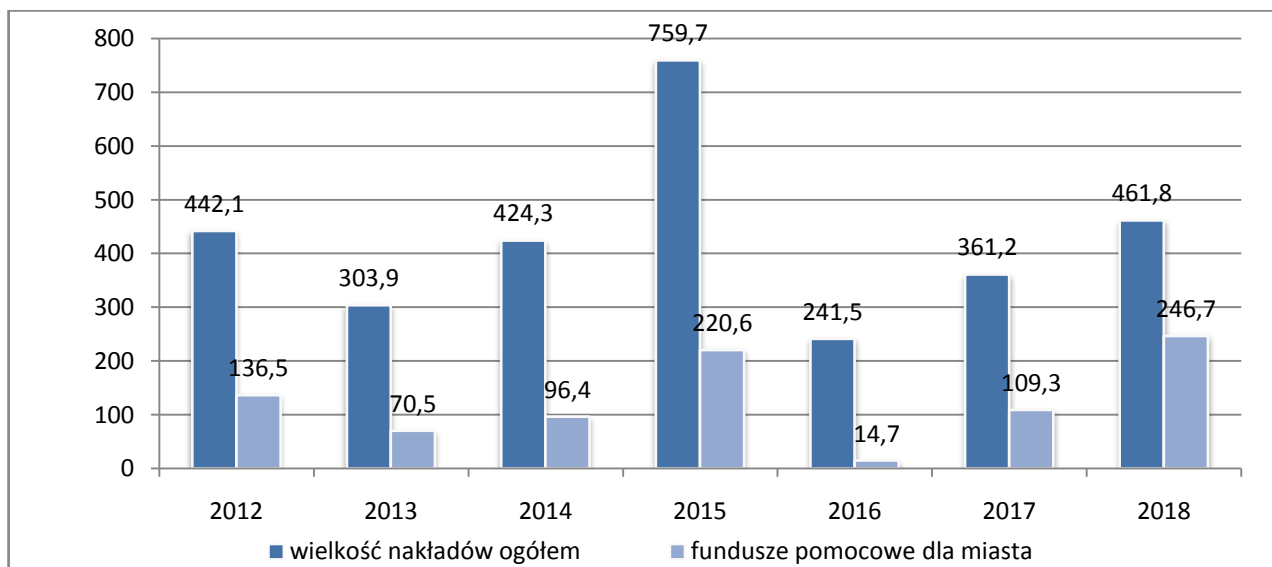
zbędnych opinii i ocen oraz decyzji administracyjnych. Określenie długoterminowej perspektywy czasowej zamierów inwestycyjnych w ujęciu rzeczowym i finansowym pozwala na ocenę zdolności finansowej budżetu Miasta w konfrontacji z potrzebami. Również pozwala na podjęcie w odpowiednio wyprzedzającym terminie starań o pozyskanie środków finansowych ze źródeł zewnętrznych, co w najbliższej perspektywie stanowić powinno główny warunek utrzymania wysokiego udziału inwestycji w wydatkach ogółem. Planowanie przedsięwzięć inwestycyjnych odbywa się w dwóch wymiarach czasowych:

- planowanie wieloletnie – wieloletnia prognoza finansowa, w tym wydatki na wieloletnie przedsięwzięcia,
- planowanie roczne – budżet miasta.

Roczne planowanie zakresu inwestycji przeznaczonych do realizacji w roku budżetowym odbywa się z uwzględnieniem zapisów wieloletniej prognozy finansowej w części wydatków na przedsięwzięcia. Weryfikacji poddawane są koszty planowanych przedsięwzięć oraz zakres prac do zrealizowania, zgodnie ze stanem zaawansowania w roku poprzednim i ewentualnymi innymi zmianami. Planowanie roczne zadań inwestycyjnych odbywa się zgodnie z procedurą budżetową, która określa sposoby przedstawienia planów, terminy realizacji poszczególnych etapów. Elementem rozstrzygającym w planowaniu inwestycyjnym stały się szczegółowe analizy dochodów i wydatków budżetu Miasta oraz prognozy możliwości finansowych Miasta w okresie najbliższych dziesięciu lat.

Roczne i wieloletnie planowanie zakresu inwestycji odbywa się na podstawie *Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina (WPRS)*. WPRS jest bezpośrednim narzędziem realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025 i tworzą go zadania strategiczne (mające wpływ na realizację celów Strategii), przewidziane do realizacji w okresie pięcioletnim. WPRS jest dokumentem krocącym, aktualizowanym w cyklu rocznym. Sporządzanie WPRS wynika z zapisów Strategii Rozwoju Szczecina 2025, przyjętej Uchwałą nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecin dnia 19 grudnia 2011 roku.

Wykres 9. Wielkość planowanych nakładów na inwestycje w latach 2012-2015 - (w mln zł)



Źródło: opracowanie własne

Program inwestycyjny Miasta oparty jest m.in. na założeniach takich jak:

- stałe poszukiwanie i pozyskiwanie dodatkowych źródeł finansowania; możliwości pokrywania wydatków z innych źródeł finansowania w istotny sposób zdecydowały o ujęciu proponowanych zadań do realizacji,
- dążenie do zapewnienia możliwie najkorzystniejszych relacji pomiędzy potrzebami a możliwościami tworzenia warunków dla zrównoważonego rozwoju wszystkich dziedzin,
- kompleksowość (charakter i natężenie wzajemnych powiązań pomiędzy przedsięwzięciami zapisanymi

w WPRS) stanowi jedno z podstawowych kryterium doboru zadań,

- systematyczne przejmowanie przez spółki z udziałem Miasta ciężaru inwestowania (w zakresie ich działalności) lub współdziałania w finansowaniu zadań; dotyczy to spółek miejskich takich jak: Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Towarzystwo Budownictwa Społecznego – Prawobrzeże, Szczecińskie Centrum Renowacyjne, Zakład Wodociągów i Kanalizacji, Szczecińska Energetyka Ciepła, Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Dąbie”, Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Klonowica”, Tramwaje Szczecińskie oraz Zakład Unieszkodliwiania Odpadów.

Tabela 26. Inwestycje – wielkość nakładów wg sfer – (zł)*

Wyszczególnienie	Wykonanie			Plan	Prognoza		
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Bezpieczeństwo i porządek w mieście	2 818 808	1 492 213	2 279 348	10 903 852			
Edukacja i nauka	11 466 539	15 758 018	23 535 967	42 122 683	19 400 000	17 900 000	10 400 000
Gospodarka komunalna	27 362 876	15 546 950	26 028 919	32 177 863	29 928 000	43 948 400	26 835 000
Gospodarka mieszkaniowa	28 607 769	24 581 941	24 354 995	33 064 834	41 597 491	51 976 000	27 833 000
Kultura i rekreacja	84 422 375	60 040 576	104 654 710	60 572 543	24 500 000	32 200 000	54 400 000
Kultura i ochrona dziedzictwa kulturowego	34 215 381	57 574 984	31 604 446	4 110 000	1 700 000	13 200 000	15 200 000
Ład przestrzenny i gospodarka nieruchomościami	6 497 103	3 640 103	4 557 140	6 732 323	4 600 000	7 600 000	7 500 000
Pomoc społeczna i ochrona zdrowia	6 122 684	2 436 903	6 836 304	7 138 000	11 404 134	8 054 787	2 19 700
Rozwój społeczeństwa obywatelskiego	22 729 239	5 888 859	10 726 378	15 056 863	5 920 000	6 290 000	6 660 000
Transport i komunikacja	211 791 664	72 454 790	128 713 654	523 804 096	79 113 440	156 912 811	297 530 000
Wspieranie rozwoju gospodarczego	1 975 860	38 554 652	56 685 907	6 970 762	2 880 000	9 000 000	10 000 000
Zarządzanie strukturami i samorządowym	4 110 090	5 964 748	4 280 459	12 000 000	20 500 000	141 110 000	5 190 000
Nakłady na inwestycje ogółem	442 120 388	303 934 737	424 258 227	754 653 819	241 543 065	488 191 998	461 767 700

*Zestawienie zawiera wyłącznie środki własne Miasta na inwestycje oraz środki, których beneficjentem jest Miasto

W WPI na lata 2012 – 2018 dokonano identyfikacji najważniejszych zadań inwestycyjnych, a także określono przedsięwzięcia w poszczególnych sferach:

W sferze Transport i komunikacja planuje się budowę nowych i modernizację istniejących ciągów komunikacyjnych powiązanych z ciągami usprawniającymi ruch krajowy i transgraniczny.

Kierunki działań Miasta w zakresie rozwoju transportu i infrastruktury transportowej do 2015 roku zostały określone w „Polityce transportowej” przyjętej Uchwałą Nr LII/978/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 13 marca 2006 r. oraz „Zintegrowanym Planie Rozwoju Transportu Publicznego w Szczecinie w latach 2007-2015” przyjętego Uchwałą Nr XLIII/1091/10 Rady Miasta Szczecina z dnia 25 stycznia 2010 roku.

Podstawowe obszary działań związanych z rozwojem transportu wskazane w powyższych dokumentach to m.in. działania w zakresie:

- kształtowania wewnętrznego układu ulicznego. Przewiduje się m.in.: wzmocnienie połączeń pomiędzy lewo - a prawobrzeżną częścią Szczecina – modernizację miejskiego odcinka drogi nr 10, budowę obwodnicy Śródmieścia, przekształcenie układu komunikacyjnego Śródmieścia, a także modernizację ważnych ciągów komunikacyjnych.
- kształtowania systemu komunikacji zbiorowej. Przewiduje się rozwój komunikacji tramwajowej, w tym modernizację torowisk tramwajowych, także zakup nowoczesnego taboru tramwajowego.

Zadania priorytetowe wynikające z tych programów to m.in.:

- modernizacja dostępu drogowego do portu,
- budowa elementów obwodnicy Śródmieścia Szczecina,
- budowa Trasy Północnej,
- Poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM,
- przebudowa ul. Potulickiej, Narutowicza,

- budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju,
- zakup taboru tramwajowego,
- budowa i przebudowa torowisk,
- realizacja programu budowy ścieżek rowerowych,
- realizacja programu remontu i przebudowy chodników,
- zagospodarowanie terenów Lotniska Szczecin-Dąbie i terenów leżących w sąsiedztwie,
- poprawa funkcjonowania transportu miejskiego poprzez zastosowanie systemów telematycznych,
- budowa kładek dla pieszych w ciągu ul. Gdańskiej oraz nad torami PKP przy ul. 9 Maja,
- przebudowa ul. Łukasieńskiego,
- przebudowa ulic realizowana przez ZDiTM.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 1098,2 mln zł.

W ostatnich latach priorytetowym zadaniem realizowanym przez Miasto była budowa elementów Obwodnicy Śródmieścia. W latach 2011 - 2013 kontynuowano realizację inwestycji obejmującej odcinek od ulicy Duńskiej – Krasieńskiego do ul. Arkońskiej. Ponadto realizowane są: budowa Trasy Północnej, modernizacja dostępu do Portu, poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM oraz przebudowy i modernizacje dróg i chodników przez ZDiTM. Zakończono budowę kładek dla pieszych w ciągu ul. Gdańskiej, budowę ścieżki rowerowej z lewobrzeża do Puszczy Bukowej nad jez. Szmaragdowe, modernizację skrzyżowania ulic Niepodległości, Obr. Stalingradu i Pl. Żołnierza oraz przebudowę ul. Łukasieńskiego.

Całkowite wydatki poniesione w sferze transportu i komunikacji wyniosły w 2012 roku 211 792 tys. zł, w 2013 roku 72 454 tys. zł a w 2014 roku 128 713 tys. zł.

W sferze Gospodarka mieszkaniowa nacisk kładzie się na rozwój budownictwa mieszkaniowego realizowanego przez podmioty z udziałem miasta. Zgodnie z polityką mieszkaniową (uchwała Nr XV/312/04 Rady Miasta z dnia 19.01.2004 r. z późniejszymi zmianami) podsta-

wowym celem jest zapewnienie gospodarstwom domowym o różnym poziomie dochodów szans dostępu do mieszkań o odpowiednim standardzie. Rozwój mieszkalnictwa realizowany będzie poprzez wdrażanie „Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Szczecin na lata 2010-2015 (Uchwała Nr LXVII/1187/10 Rady Miasta Szczecin z dnia 24 maja 2010 r. z późniejszymi zmianami) oraz „Programu przeciwdziałania bezdomności” (Uchwała Nr IV/29/07 Rady Miasta Szczecin z dnia 15 stycznia 2007 r.). Efektem realizacji już uchwalonych programów będzie przede wszystkim sprawnie działający system zarządzania zasobami mieszkaniowymi w mieście, poprawa poziomu zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz zapewnienie lokali socjalnych i zamiennych, w tym zmniejszenie deficytu ilościowego i jakościowego mieszkań, poprawa stanu technicznego mieszkań i budynków komunalnych, racjonalizacja zasiedlania mieszkaniowego zasobu Gminy oraz poprawa struktury własnościowej nieruchomości.

Ważniejsze zadania w zakresie budownictwa kubaturowego realizowanego w okresie programu to budowa budynków mieszkalnych przy ulicy Łącznej – Kukułeczki.

Przewidziano również realizację uzbrojenia terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową jednorodziną na osiedlach: Warszewo, Kijewo, w rejonie ulic Wkrzańska-Łączna. Zakłada się kontynuację rozpoczętych zadań renowacyjnych w kwartałach Śródmieścia. Zaplanowano rozpoczęcie procesu tworzenia, remontów lokali socjalnych i zamiennych. W celu poprawy warunków życia mieszkańców, w tym warunków mieszkaniowych kontynuowane będą prace związane z modernizacją zasobów mieszkaniowych, w tym przyłączanie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej wraz z wykonaniem instalacji wewnętrznej w budynkach.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 112,4 mln zł.

Całkowite wydatki poniesione w sferze mieszkalnictwa wyniosły w 2012 roku 28 608 tys. zł, w 2013 roku 24 581 tys. zł, natomiast w 2014 roku 24 354 tys. zł.

W sferze Ład przestrzenny i gospodarka nieruchomościami planowane są zadania związane z efektywnym zarządzaniem mieniem komunalnym.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012 - 2018 wynosi ok. 26,1 mln zł.

Ogółem wydatki w tej sferze wyniosły w 2012 roku – 6 497 tys. zł, w 2013 roku – 3 640 tys. zł natomiast w 2014 roku 4 557 tys. zł.

W sferze Gospodarka komunalna planowana jest realizacja przedsięwzięć inwestycyjnych przewidzianych w „Programie ochrony środowiska dla Miasta Szczecina na lata 2008–2019” i w „Planie Gospodarki Odpadami dla Miasta Szczecina” oraz wynikających z „Polityki utrzymania i rozwoju terenów zielonych”. Efektami realizacji tych programów mają być: znaczna poprawa jakości życia mieszkańców na skutek rozwoju nowoczesnej infrastruktury technicznej (zapewniającej wszystkim mieszkańcom odpowiedniej jakości wodę, odbiór ścieków i właściwy stan sanitarny miasta); poprawa jakości środowiska m.in. poprzez ograniczenie emisji zanieczyszczeń, ale również poprzez różnorodne działania na rzecz ochrony zasobów przyrody; funkcjonowanie nowoczesnego i kompleksowego systemu gospodarowania odpadami, zapewniającego minimalizację ilości maksymalizację stopnia wykorzystania odpadów; powszechny wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców. Plano-

wana jest również modernizacja obiektów wodociągowych oraz budowa i modernizacja sieci wodociągowo – kanalizacyjnych (środku ZWIK). W tej sferze ujęto również zadania z zakresu gospodarki odpadami. Zgodnie z „Programem gospodarki odpadami dla miasta Szczecina” planuje się utworzenie sprawnego systemu zarządzania gospodarką odpadami, w tym budowę termicznego zakładu unieszkodliwiania odpadów.

Ważnymi zadaniami inwestycyjnymi w tej sferze są również:

- promenada z widokiem na Odrę – przebudowa szczecińskich bulwarów, w tym modernizacja Bulwaru Piastowskiego, Gdyńskiego i Elbląskiego,
- zadania związane z utrzymaniem terenów zielonych i cmentarzy.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 114,5 mln zł.

W latach 2011 - 2013 z budżetu Miasta wydatkowano odpowiednio 54 006 tys. zł, 28 608 tys. zł oraz 24 582 tys. zł na realizację zadań w sferze gospodarki komunalnej, natomiast 2014 roku 26 028 tys. zł. Dotyczyły one w głównej mierze budową zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego oraz kontynuowano przebudowę bulwarów.

W sferze Bezpieczeństwo i porządek publiczny w mieście przewidziano realizację zadań takich jak: modernizacja i wyposażenie obiektów komisariatów Policji i Straży Miejskiej, Portal Bezpieczni Razem.

W ramach środków utworzono rezerwę celową na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012 - 2018 wynosi ok. 15,4 mln zł.

W latach 2011 – 2013 wydatki w tej sferze wyniosły odpowiednio 4 264 tys. zł, 2 819 tys. zł oraz 1 492 tys. zł, natomiast 2014 roku – 2 279 tys. zł.

W sferze Edukacja i nauka zaplanowano realizację zadań takich jak m.in.: programy miejskie: modernizacji basenów, budowy i modernizacji sal gimnastycznych, poprawy stanu technicznego obiektów oświatowych, przystosowania obiektów dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych, budowy małych boisk w przedszkolach, rządowy program „Radosna szkoła”.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 50,4 mln zł.

W latach 2011 - 2013 wydatkowano odpowiednio 24 396 tys. zł, 11 467 tys. zł oraz 15 758 tys. zł natomiast 2014 roku – 23 535 tys. zł.. Wydatki obejmowały głównie realizację programów: poprawy stanu technicznego w obiektach oświatowych, modernizacji basenów, budowy i modernizacji sal gimnastycznych, budowy małych boisk w przedszkolach, przystosowania obiektów dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych oraz program - Radosna Szkoła.

W sferze Pomoc społeczna i ochrona zdrowia przewidziano realizację takich zadań jak: przebudowa budynku, współfinansowanie wydatków majątkowych, budowa nowych oddziałów żłobków.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 21,3 mln zł.

W latach 2011 – 2013 wydatkowano na zadania o charakterze majątkowym z zakresu pomocy społecznej i ochrony zdrowia odpowiednio 9 717 tys. zł, 6 123 tys. zł oraz 2 436 tys. zł, natomiast 2014 roku – 6 836 tys. zł..

Wydatki dotyczyły przede wszystkim modernizacji placówek opieki społecznej w celu poprawy standardu, pozyskiwania i przystosowania obiektów na potrzeby prorodzinnych form opieki nad dzieckiem i rodziną, budowy nowych oddziałów żłobków miejskich (czy współfinansowania wydatków majątkowych Szpitala.

W sferze **Kultura i ochrona dziedzictwa kulturowego** zaplanowano zadania dotyczące m.in.: budowy Filharmonii Szczecińskiej, Europejski Szlak Gotyku Ceglano, modernizacji miejskich domów kultury, budowy Trafostacji Sztuki Szczecin, modernizacji willi Lentza.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 146,7 mln zł.

W latach 2011 – 2013 wydatkowano na zadania tej sfery odpowiednio 16 924 tys. zł, 34 215 tys. zł oraz 57 574 tys. zł, natomiast 2014 roku – 31 604 tys. zł. z przeznaczeniem głównie na: budowę Filharmonii Szczecińskiej, renowację i konserwację obiektów sakralnych oraz Trafostację Sztuki Szczecin.

W sferze **Kultura fizyczna, turystyka i rekreacja** zaplanowane zadania w znaczący sposób powinny poprawić sytuację w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkańców związanych z kulturą fizyczną. Przewidziano realizację takich zadań, jak:

- budowa hali widowiskowo-sportowej,
- budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji,
- budowa boisk wynikających z programu „Moje boisko - Orlik 2012”, modernizacja Stadionu Miejskiego im. F. Krygiera, przebudowa kąpieliska „Arkonka”,
- Transgraniczna Baza Turystyki Żeglarskiej,
- przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę Transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej,
- budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej,
- utworzenie „Centrum Edukacji Ekologicznej Smaagdowe - Zdroje”.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 325,2 mln zł.

W latach 2011 – 2013 wydatkowano odpowiednio 70 204 tys. zł, 84 422 tys. zł oraz 121 296 tys. zł, natomiast 2014 roku – 104 654 tys. zł. W tym okresie m.in. zakończono przebudowę basenu na krytą pływalnię, kontynuowano: modernizację stadionów przy ul. Litewskiej i Stadionu im. F. Krygiera, program „Moje boisko – Orlik 2012”, rozbudowę Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego „Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej, przebudowę kąpieliska Arkonka, rozpoczęto przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej.

W sferze **Rozwój społeczeństwa obywatelskiego** zaplanowano zadania:

- Portal edukacyjny woj. zachodniopomorskiego - Szczecin,
- System Informacji Miejskiej - SIM,

- Program Społecznych Inicjatyw Lokalnych,
- Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 40,6 mln zł.

W latach 2011 - 2013 wydatki na realizację zadań w tej sferze wyniosły odpowiednio 5 044 tys. zł, 22 729 tys. zł oraz 5 888 tys. zł, natomiast 2014 roku – 10 726 tys. zł.. W tym okresie m.in. zakończono projekt Szczecin infrastruktura społeczeństwa informacyjnego oraz kontynuowano: Portal edukacyjny województwa zachodniopomorskiego – Szczecin, współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli, System Informacji Miejskiej, społeczne inicjatywy lokalne.

W sferze **Wspieranie rozwoju gospodarczego** przewidziano: realizację projektu Parku Naukowo - Technologicznego „Pomerania” przez SPNT, doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do stref inwestycyjnych Trzebusza i Dunikowa oraz przy ul. Stołczyńskiej, przygotowanie terenów pod inwestycje komercyjne.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi ok. 94,3 mln zł.

W latach 2011 – 2013 wydatkowano odpowiednio 20 614 tys. zł, 1 976 tys. zł oraz 38 554 tys. zł, natomiast 2014 roku – 56 685 tys. zł. na realizację zadań w tej sferze. W tym okresie m.in. kontynuowano projekt „Pomerania” realizowany przez spółkę Szczeciński Park Naukowo - Technologiczny oraz przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje komercyjne.

W sferze **Zarządzanie strukturami samorządowymi** przewidziano realizację zadań związanych z termomodernizacją obiektów użyteczności publicznej, modernizacją gmachu Urzędu Miasta i informatyzacją.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2018 wynosi 34,6 mln zł.

Lata 2011 – 2013 to wydatki w wysokości odpowiednio 11 623 tys. zł, 4 110 tys. zł oraz 5 964 tys. zł, natomiast 2014 roku – 4 280 tys. zł..

ŹRÓDŁA FINANSOWANIA INWESTYCJI

Głównym źródłem finansowania inwestycji miejskich są środki własne Miasta pochodzące z nadwyżki operacyjnej i kredytów.

Nadwyżka operacyjna Szczecina, czyli dodatnia różnica pomiędzy dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi z wyłączeniem wydatków na obsługę długu, wyniosła w 2011 roku – 151 mln zł, w 2012 roku – 158,5 mln zł, w roku 2013 – 196,2 mln zł natomiast 2014 roku – 129,8 mln zł. Procentowy udział nadwyżki operacyjnej w dochodach bieżących Miasta kształtował się na poziomie 11,5% w 2011 roku, w 2012 r na poziomie 10,6%, w 2013 – 12 % a w 2014 roku – 14,5%.

Tabela 27. Źródła finansowania inwestycji

Wyszczególnienie	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Wydatki majątkowe Miasta	438 434 809	442 120 388	303 934 737	424 258 228	759 678 558	241 543 065	361 224 998	461 767 700
Środki własne (w tym kredyty)	329 300 000	286 280 273	230 141 947	322 565 251	498 399 734	217 661 610	238 916 765	205 405 665
Środki pomocowe UE	94 781 432	136 498 847	70 500 310	96 357 678	221 497 053	14 733 455	109 266 233	246 739 035
Środki z innych źródeł	14 353 378	19 341 267	3 292 481	5 335 299	39 781 772	9 148 000	13 042 000	9 623 000

Źródło: opracowanie własne na podstawie WPF

Tabela 28. Najwięksi inwestorzy zagraniczni w Szczecinie (wg. PAIIZ - grudzień 2013)

Tabela. Bezpośrednie Inwestycje Zagraniczne - lista największych inwestorów zagranicznych w Szczecinie (PAIIZ - grudzień 2013)				
INWESTOR	FIRMA	KRAJ	SEKCJA PKD	BRANŻA
FAST LINES BELGIUM N.V.	Fast Baltic Sp. z o.o. - Szczecin	Belgia	Transport i gospodarka magazynowa.	Transport morski, przybrzeżny, magazynowanie, spedycja.
FastHercogroup	Fast Terminals Sp. z o.o. - Szczecin	Belgia	Produkcja metali i wyrobów metalowych.	Produkcja wyrobów metalowych.
Telemond Holding	Teleyard Sp. z o.o. - Szczecin	Belgia	Produkcja	Produkcja pojazdów, przyczep i naczepek;
Jan Stjernebjerg	JVP Steel Poland Sp. z o.o. - Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja metali i wyrobów z metali	Konstrukcje stalowe
kk-electronic a/s	kk-electronic Polska Sp. z o.o. - Szczecin	Dania	Produkcja urządzeń elektrycznych i aparatur	Produkcja przewodów izolowanych i kabli
LM Wind Power Service & Logistics	LM Wind Power Services (Poland) Sp. z o.o. - Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja maszyn i urządzeń mechanicznych	Produkcja narzędzi
Shiptrans Holding A/S	Scarwood Sp. z o.o. - Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja drewna i towarów z drewna.	Produkcja mebli.
Sonion A/S	Sonion Polska Sp. z o.o. - Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja elektrycznych urządzeń i aparatów.	Produkcja sprzętu medycznego (chirurgicznego i ortopedycznego).
BLStream	BLStream Sp. z o.o. - Szczecin	Finlandia	Obsługa rynku nieruchomości, działalność związana z prowadzeniem interesów.	Działalność związana z doradztwem i oprogramowaniem.
Tieto Corporation	Tieto Poland Sp. z o.o. - Szczecin	Finlandia	Obsługa rynku nieruchomości, działalność związana z prowadzeniem interesów.	Informatyka i działalność pokrewna.
Groupe CEMOI	PPC Gryf S.A. - Szczecin	Francja	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja artykułów żywnościowych, napojów i wyrobów tytoniowych.	Produkcja artykułów żywnościowych.
Altrad-Baumann GmbH	ALTRAD-Pomorze Spółka z o.o. - Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja metali i wyrobów z metali.	Rusztowania, konstrukcje metalowe.
Bilfinger Berger AG	Bilfinger Crist Offshore Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Sprzedaż detaliczna i hurtowa; naprawa pojazdów silnikowych; konstrukcje;	Konstrukcje;
EHRLE Reinigungstechnik GmbH	Ehrle Polska Sp. z o.o. - Przecław /k. Szczecina	Niemcy	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych i motocykli.	Handel detaliczny w specjalistycznych sklepach.
EMSOLD-GESELLSCHAFT GERT HELMERS GMBH&CO.	Emsold-Polen Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja skór i wyrobów skórzanych.	Produkcja obuwia.
Germanischer Lloyd	Germanischer Lloyd Polen Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Transport, magazynowanie i logistyka. Obsługa rynku nieruchomości, działalność związana z prowadzeniem interesów.	Działalność wspomagająca transport; Testy technologiczne i analizy.
Ingenious Technologies	Ingenious Technologies Polska Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Profesjonalna działalność naukowa i techniczna;	Reklama, badania rynku;
MUEHLHAN AG	Muehlhan Polska Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja metali i wyrobów z metali.	Konstrukcje stalowe.
PHW-Gruppe LOHMANN & CO. AG	Drobimex Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja artykułów żywnościowych, napojów i wyrobów tytoniowych.	Produkcja artykułów żywnościowych.
VOSSCHEMIE GMBH	Chemical Alliance Poland sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja produktów chemicznych.	Produkcja farb, lakierów, tuszy do drukarek itp.
Yara International ASA	Yara Poland Sp. z o.o. - Szczecin	Norwegia	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów mechanicznych, włączając motocykle.	Handel hurtowy nawozami mineralnymi, odpadami i złomem.
Trade Trans Invest A.S.	Rentrans Cargo Sp. z o.o. - Szczecin	Słowacja	Transport, magazynowanie i logistyka.	Działalność agencji transportowych.
B&B TOOLS	B&B Tools Poland Sp. z o.o. - Szczecin	Szwecja	Produkcja metali i wyrobów metalowych.	Produkcja wyrobów metalowych.
Macrobond Financial AB	MACROBOND FINANCIAL POLSKA SP Z O.O - Szczecin	Szwecja	Produkcja pozostałych wyrobów niemetalicznych, produkcja masy włóknistej oraz papieru. Działalność poligraficzna.	Produkcja palnych wyrobów ceramicznych, innych niż dla celów budowlanych, produkcja ogniotrwałych wyrobów ceramicznych, produkcja szkła i wyrobów szklanych, wyrobów z papieru i tektury.

W roku 2009 Miasto zaciągnęło kredyt inwestycyjny w wysokości 126 mln zł w Europejskim Banku Inwestycyjnym (umowa zawarta w 2006 r.) oraz podpisało z Bankiem Rozwoju Rady Europy wieloletnią umowę ramową o finansowanie zadań inwestycyjnych na kwotę 300 mln zł. Środki z tej umowy zostały częściowo uruchomione - w wysokości 145 mln zł - w lipcu 2010 r., 66 mln zł - w październiku 2011 r. oraz 86 mln zł w kwietniu 2012 r. W listopadzie 2010 r. została podpisana umowa ramowa na współfinansowanie inwestycji, również na kwotę 300 mln zł, z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym. W grudniu 2010 r. została zaciągnięta pierwsza transza z tej umowy w wysokości 90 mln zł., w listopadzie 2011 kolejna w wysokości 82 mln zł a w wrześniu 2012 roku ostatnia transza w wysokości 128 mln zł.

W lipcu 2011 r. została podpisana umowa z bankiem PEKAO SA na emisję obligacji w kwocie 140 mln zł,

kóra nastąpiła miesiąc później. W grudniu 2012 r. Miasto otrzymało transzę kredytu w wysokości 64 mln zł na podstawie nowej umowy kredytowej, zawartej z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym na łączną kwotę 240 mln zł.

W roku 2013 i 2014 Miasto Szczecin nie podwyższało zobowiązań kredytowych, inwestycje finansowane były w całości z nadwyżki operacyjnej, dochodów majątkowych i wolnych środków. Znaczącym źródłem finansowania inwestycji są również środki pomocowe z funduszy międzynarodowych, ponadto środki z innych źródeł np. dotacje pochodzące z budżetu państwa czy partycypacja podmiotów zewnętrznych.

BEZPOŚREDNIE INWESTYCJE ZAGRANICZNE W SZCZECINIE

Atrakcyjność inwestycyjną Szczecina potwierdza udział w rozwoju gospodarczym miasta, wielu firm zagranicznych, lokujących kapitał w szeregu branż takich, jak: handel, przemysł, produkcja i pojęte ogólnie usługi. Tabela nr 28 przedstawia grupę największych inwestorów z kapitałem zagranicznym w Szczecinie.

WYDATKI INWESTYCYJNE SPÓŁEK Z UDZIAŁEM KAPITAŁU ZAGRANICZNEGO

Podstawowy kapitał zagraniczny w Szczecinie według kraju pochodzenia udziałowca reprezentowany jest przez inwestorów z ponad 40 państw i wynosi 351 987,1 tys. zł, natomiast liczba podmiotów z kapitałem zagranicznym wynosiła 589. Największe zaangażowanie kapitałowe o znaczącym udziale w ogólnej strukturze podstawowego kapitału zagranicznego w Szczecinie cechowało inwestorów z: Niemiec, Danii, Norwegii, Cypru, Szwecji. Spółki z udziałem kapitału zagranicznego w Szczecinie zapewniają pracę pow.13 tys. pracowników. Biorąc pod uwagę kraj pochodzenia w Szczecinie dominuje kapitał niemiecki. Działalność podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego koncentruje się głównie na produkcji przemysłowej, świadczeniu usług z zakresu zaopatrzenia w media, transporcie, gospodarce magazynowej oraz działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej. Obszar działalności inwestorów obejmuje również budownictwo, obsługę rynku nieruchomości oraz informację i komunikację.

Tabela 29. Kapitał zagraniczny przedsiębiorstw w Szczecinie według kraju pochodzenia udziałowca w 2013 roku

Nazwa kraju	Liczba podmiotów	Kapitał zagraniczny stan na koniec (w tys. zł)	Udział danego kraju w kapitale ogółem=100
Ogółem, w tym:	589,00	794 761,40	100,00
Niemcy	262,00	279 640,40	35,19
Dania	72,00	55 093,70	6,93
Norwegia	31,00	50 849,00	6,40
Cypr	13,00	41 810,00	5,26
Szwecja	37,00	15 381,20	1,94
Pozostałe	174,00	351 987,10	44,30

Źródło: Urząd Statystyczny w Szczecinie

INWESTYCJE PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH W SZCZECINIE

Największe nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach notuje się w przemyśle, handlu i naprawie pojazdów samochodowych, transporcie i gospodarce magazynowej, obsłudze rynku nieruchomości, budownictwie oraz w administrowaniu i działalności wspierającej.

Szczecin dysponując dużym potencjałem intelektualnym oraz zapleczem naukowo-badawczym ma szansę stać się nowoczesnym centrum biznesu w Europie. Główne cele władz samorządowych Szczecina to pozyskanie firm BPO oraz nowoczesnych technologii. Miasto oprócz branż morskich i turystyki chce rozwijać cały przemysł wsparcia biznesu oraz sektory związane z odnawialnymi źródłami energii, biotechnologią i logistyką.

Szczecin staje się coraz bardziej popularnym miejscem dla centrów BPO i SSC, dzięki sprzyjającym czynnikom biznesowym, takim jak, populacja, centra akademickie, niskie koszty pracy, dostępność lotniska, nowoczesne powierzchnie biurowe, itd.

W ciągu ostatnich lat w Polsce ponownie zwiększyła się aktywność firm z sektora BPO i SSC, które stale rozszerzają swoją działalność i zatrudniają nowych pracowników, co skutkuje zapotrzebowaniem na dodatkową powierzchnię biurową. Przez wiele lat rynek nowoczesnych powierzchni biurowych w Szczecinie znacznie odbiegał od innych miast regionalnych w Polsce. Aktywność deweloperów na szczecińskim rynku zwiększyła się znacznie w 2010 i 2011 roku, kiedy powstały budynki o łącznej powierzchni blisko 30 000 m² i rozpoczęła się budowa kilku dużych projektów, takich jak Baltic Business Park I, Brama Portowa I i II, Lastadia Office czy Piastów Office Center. Według raportu firmy DTZ „Rynek nieruchomości w Szczecinie” rok 2013 był rekordowy pod względem budowy ilości biur w mieście. Przekłada się to niemal na podwojenie liczby nowoczesnej powierzchni biurowej w ciągu najbliższych dwóch lat. Od stycznia do końca listopada 2013 roku na rynek trafiły budynki biurowe o łącznej powierzchni blisko 19 000 m².

Obecnie w fazie realizacji znajdują się obiekty biurowe: Technopark Pomerania (inwestor: miejska spółka Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.), Piastów Office Center budynek B i C (inwestor: Realkapital Szczecin II Sp. z o.o.), Kosmos Art & Business Center (inwestor: MarkInvest Sp. z o.o.), Storrady Park (inwestor: „GRYF” Strojny Spółka Jawna). Ponadto planowana jest budowa takich biurowców, jak Baltic Business Park budynek B i D (inwestor: BBPARK Sp. z o.o.) czy Hanza Tower (inwestor: J.W.Construction S.A.).

Według raportu firmy CBRE całkowity zasób nieruchomości biurowych w Szczecinie wynosi ok. 145 000 m². Największy zasób powierzchni biurowych znajduje się w centrum miasta oraz w części centralno-południowej, wzdłuż obu brzegów Odry Zachodniej. Ten fragment miasta jest bardzo dobrze skomunikowany, dzięki drodze krajowej nr 10, która łączy miasto bezpośrednio z Niemcami. Kierując się w przeciwną stronę z łatwością można dotrzeć do lotniska w Goleniowie, co również jest dużą zaletą dla lokalizacji biurowych.

Najbardziej aktywni najemcy w Szczecinie pochodzą przede wszystkim z sektora IT, BPO oraz bankowego. Największe umowy najmu, jakie zostały podpisane w ostatnich latach na rynku szczecińskim dotyczyły takich klientów jak Unicredit, BLStream, czy Genpact. Natomiast w pierwszej połowie 2013 roku największą transakcję najmu podpisał Home.pl (2.400 m²), który wprowadził się do nowego budynku Lastadia.

Prowadzone w Szczecinie działania na rzecz pozyskania przedsiębiorstw z sektora BPO i nowoczesnych technologii zaczęły przynosić efekty. Do grona działających w mieście firm takich, jak m.in. Arvato Bertelsmann, BL Stream, Tieto, Genpact, Coloplast Shared Services, Gamelion, Stream Global Services, Unicredit Business Partner, Unizeto Technologies, Home.pl, dołączyły kolejne spółki. W 2012 roku został otwarty szczeciński oddział firmy Metro Services (z siedzibą w Niemczech), który zapewnia obsługę finansowo-księgową sieci handlowych: Metro, Makro Cash & Carry oraz Real. W 2013 o wyborze Szczecina na miejsce lokalizacji inwestycji zdecydowały:

- Genpact Limited – działająca w branży business services & technology solutions firma w pierwszej połowie 2013r. ogłosiła oficjalne otwarcie oddziału.
- Mobica Limited Sp. z o.o. – dostawca oprogramowania dla urządzeń mobilnych otworzył swój oddział w pierwszej połowie 2013r.
- Dansk Supermarked – właściciel znanych duńskich sieci handlowych Netto, Bilka, Føtex i Salling

w pierwszej połowie 2013r. otworzył centrum księgowo-rozliczeniowe.

Zgodnie z raportem firmy DTZ rynkiem, który posiada potencjał rozwoju w Szczecinie jest także rynek powierzchni handlowych. Wskaźnikiem, który obrazuje rozwój rynku powierzchni handlowych, jest nasycenie nowoczesną powierzchnią w aglomeracji, gdyż siła i zasięg oddziaływania obiektów w największych miastach przekracza znacznie granice administracyjne tych ośrodków. Dodatkowym atutem miasta pod kątem rozwoju rynku handlowego jest bliskość granicy niemieckiej zachęcająca Niemców do przyjazdów na zakupy zarówno spożywcze, jak i do centrów handlowych, aby zaopatrzyć się w relatywnie tańsze markowe produkty.

Na koniec roku 2012 podaż nowoczesnej powierzchni handlowej w aglomeracji szczecińskiej nie przekraczała 340 000 m². Obecny poziom nasycenia wynosi 616 m² na 1 000 mieszkańców, co stanowi jeden z najniższych wyników w grupie największych ośrodków miejskich w kraju. Otwarcie śródmiejskiego projektu Galeria Kaskada w 2011 roku oraz centrum wyprzedażowego Outlet Park Szczecin (24 000 m² GLA) w 2012 roku poszerzyły ofertę handlową pod względem dostępnych marek, jak również działających na rynku formatów. Warto zaznaczyć, że Outlet Park Szczecin otrzymał I nagrodę w konkursie Eurobuild Awards 2012 w kategorii nowych centrów handlowych w Polsce. Pod koniec 2013 roku przy został otwarty park handlowy Marcredo Szczecin o powierzchni około 14 000 m². Deweloperem obiektu jest fundusze Direkt Invest Polen z grupy Elbfonds.

Potencjał rozwojowy rynku powierzchni handlowych w Szczecinie został zauważony przez wielu deweloperów. Plany modernizacji i rozbudowy Centrum Handlowo-Rozrywkowego Galaxy przedstawiło Echo Investment. Deweloper planuje wybudować drugą fazę centrum wyprzedażowego o powierzchni 14 000 m². Ponadto warszawski deweloper J.W. Construction w projektowanym budynku wielofunkcyjnym Hanza Tower planuje stworzyć wielopoziomową galerię handlową. Łączna powierzchnia handlowo-usługowa ma zajmować 18 000 m². W budynku będzie także znajdowało się centrum kongresowe oraz hotel i biura. Dodatkowo firma Mayland zamierza zrealizować budowę centrum handlowego Aleja Słońca (38 000 m²) w Mierzynie przy granicy miasta Szczecin, tuż przy istniejącym CH Ster.

W opinii firmy DTZ, Szczecin zyskuje na znaczeniu jako lokalizacja magazynowo-przemysłowa. Do realizacji kolejnych obiektów magazynowych na terenie miasta ma zachęcać stabilny wzrost popytu na powierzchnie magazynowe i lekkiej produkcji oraz postępujący spadek pustostanów.

Raport CBRE podaje, iż w pierwszej połowie 2013 roku zasób nowoczesnej powierzchni magazynowej w Szczecinie wynosił niespełna 50 000 m². Całkowita powierzchnia powstałego w 2008 roku w podszczecińskim Goleniowie Prologis Park Szczecin to 42.000 m². Wybudowana w 2013 roku przez North-West Logistic Park hala A dostarczyła w 2013 roku dodatkowe 7 000 m². Pomimo tego obecnie wskaźnik pustostanów w Szczecinie jest bliski zeru. North-West Logistic Park został od razu wynajęty w 100%, częściowo już przed zakończeniem budowy. Taka sytuacja wskazuje na duży, niezaspokojony popyt na wysokiej jakości obiekty magazynowe.

Aktualnie na obszarze parku magazynowo – produkcyjnego North-West Logistic Park trwa budowa drugiego budynku - hali B. Za sprawą tej inwestycji powierzchnia

magazynowa w mieście powiększy się o kolejne prawie 14.000 m². Znacznym obszarem do zagospodarowania są grunty położone wzdłuż drogi ekspresowej S10 a także na terenie Zachodniopomorskiego Centrum Logistycznego w Porcie Szczecin.

Wśród inwestycji związanych z rynkiem magazynowym i sektorem logistycznym należy wymienić wybudowane w czwartym kwartale roku 2013 nowe centrum logistyczne spółki Raben Polska, w którym zatrudnienie znalazło łącznie około 50 pracowników etatowych oraz ponad 70 podwykonawców.

Istniejąca w Szczecinie od 2003 roku KK-electronic Polska Sp. z o.o. rozszerzyła swoją dotychczasową działalność i otworzyła w 2013 roku nową stację produkcyjno-testową. Tworzone są w niej nowoczesne systemy sterowania do elektrowni wiatrowych – tzw. power unit. Pierwszym odbiorcą gotowego rozwiązania jest concern Siemens Wind Power. KK Electronic Polska zatrudniała 300 pracowników, w związku z planami rozwojowymi planuje zwiększyć zatrudnienie w ciągu dwóch lat o 150 osób.

O trafności decyzji władz miasta odnośnie powołania w Szczecinie specjalnych stref ekonomicznych świadczą firmy, które na ich obszarze zrealizowały lub realizują inwestycje.

- Garo Polska Sp. z o.o., która jako pierwsza w Szczecinie - w marcu 2012 r. otrzymała zezwolenie na prowadzenie działalności na terenie PSSSE EURO-PARK MIELEC. Na nabytej działce inwestycyjnej położonej przy ul. W. Szymborskiej wybudowała zakład produkujący wyroby elektrotechniczne. Spółka Garo Polska działa od 2010 roku, wchodzi w skład szwedzkiej Grupy Garo. W Szczecinie są produkowane m.in. stacje do ładowania samochodów elektrycznych, stacje do ogrzewania postojowego oraz panele dystrybucyjne energii elektrycznej. Garo Polska docelowo ma być największą jednostką produkcyjną w grupie. Będzie w niej prowadzona większość prac projektowych i wdrożeniowych nowych, innowacyjnych wyrobów.
- Szczecińska spółka HKL Dekoracja Okien Sp. z o.o., która we wrześniu 2013 roku zakończyła inwestycję na blisko 3 hektarowym terenie PSSSE EURO-PARK MIELEC przy ul. W. Szymborskiej wybudowała halę produkcyjną o powierzchni 8 000 m² i dwukondygnacyjny budynek biurowo-socjalny o powierzchni 800 m². Przedsiębiorstwo wprowadziło pierwszy na krajowym rynku innowacyjny system automatyki budowlanej dopasowany do specyfiki branży wewnętrznych przesłon okiennych.
- Spółka Sanger Metal Sp. z o.o. ze Szczecina w 2012r. nabyła działkę na terenie PSSSE EURO-PARK MIELEC przy ul. W. Szymborskiej, na której planuje budowę hali produkcyjnej o powierzchni 2 500 m² z częścią biurową i socjalną. Firma specjalizuje się w produkcji wszelkiego rodzaju urządzeń służących do podnoszenia i zabezpieczania ładunków.
- Firma Teleyard Sp. z o.o. w listopadzie 2013r. rozpoczęła na terenie objętym Kostrzyńsko-Słubicką Specjalną Strefą Ekonomiczną przy ul. Stołczyńskiej inwestycję polegającą na budowie nowoczesnego zakładu produkującego elementy dźwigów i urządzeń nośnych. Docelowo w fabryce będzie zatrudnionych około 1000 pracowników.
- Spółka Bilfinger Crist Offshore Sp. z o.o. w październiku 2013 roku uzyskała zezwolenie na prowadzenie działalności gospodarczej w Podstrefie Szczecin Specjalnej Strefy Ekonomicznej EURO-PARK Mie-

lec. Na terenie Ostrowa Brdowskiego zostanie wybudowana fabryka produkująca fundamenty morskich elektrowni wiatrowych. W pierwszym etapie inwestycji firma utworzy ponad 460 nowych miejsc pracy, w tym również w dziedzinie badań i rozwoju.

Wśród firm, które wybrały Szczecin na miejsce lokalizacji swoich inwestycji znajdują się m.in.: Akuoenergy, Animex, Apis, Arvato Bertelsmann, Bosman Browar Szczecin, Brandbank, brightONE, C.Hartwig, Coloplast Shared Service, CSP, Customer Services Polska, Dansk Supermarket, DB Schenker, DNHS POLAND, ECE Projektmanagement Polska, Eltwin, EPA Wind, Fair Wind, Farutex, Ferrosan Medical Devices, finalia.pl, Fosfan, Gamelion, Garo Polska, Genpact, HKL Dekoracja Okien, home.pl, IMS – GRIFFIN, INTERSKADEN, Kongsberg Maritime Poland, Krono Chem, Magemar, Magnolia Management Group Incoming and Relocation Service, Max Bögl, Metro Services, Mobicca, Morpol, My Trendy Phone, North-West Logistic Park, Object Connect, OT Logistics, Polska Żegluga Morska Polsteam, PROFI-DATA, Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowe Port Rybacki Gryf, PZF Cefarm, Raben Polska, Read-Gene, Real Capital Szczecin, Redsky, Reinertsen, Sanger Metal, SGI Baltis, Sunrise finance, Swede Center, Unicredit Business Partner, Unity Line,

Unizeto, Vestas, VOBIS DIGITAL, Vortex Energy, Zakłady Mięsne Agryf.

Nakłady inwestycyjne zrealizowane w 2013 r. przez przedsiębiorstwa mające siedzibę na terenie województwa zachodniopomorskiego osiągnęły wartość 3216,4 mln zł i były (w cenach bieżących) o 64,1% wyższe niż w 2012 r.

W 2013 r. rozpoczęto 986 inwestycji, tj. o 3,5% więcej niż w 2012 r. Łączna wartość kosztorysowa inwestycji nowo rozpoczętych wyniosła 774,4 mln zł i była o 59,9% wyższa niż w 2012 r. Na ulepszenie (tj. przebudowę, rozbudowę, rekonstrukcję lub modernizację) istniejących środków trwałych przypadają 31,9% wartości kosztorysowej wszystkich inwestycji rozpoczętych (w 2012 r. – 36,4%). Zwiększyła się w ujęciu rocznym wartość kosztorysowa inwestycji rozpoczętych przez przedsiębiorstwa działające m. in. w przetwórstwie przemysłowym (3-krotnie), transporcie i gospodarce magazynowej (o 87,7%) oraz w dostawie wody; gospodarowaniu ściekami i odpadami; rekultywacji (o 59,7%), natomiast spadek zanotowano w budownictwie (o 69,3%), wytwarzaniu i zaopatrywaniu w energię elektryczną, gaz, parę wodną i gorącą wodę (o 24,1%) oraz w handlu; naprawie pojazdów samochodowych (o 19,3%).

Spis tabel

Tabela 1. Sytuacja demograficzna Szczecina stan na 31.12	9
Tabela 2. Przeciętne miesięczne wynagrodzenia brutto w przedsiębiorstwach wg wybranych sekcji PKD w zł.....	11
Tabela 3. Stopa bezrobocia w miastach wojewódzkich w latach 2010 – 2014	12
Tabela 4. Wskaźnik i stopa bezrobocia w Szczecinie w latach 2006 - 2014.....	13
Tabela 5. Struktura bezrobotnych wg wieku, poziomu wykształcenia, czasu pozostawania bez pracy i płci w latach 2011 - 2014	13
Tabela 6. Jednostki zarejestrowane w rejestrze regon w Szczecinie wg sekcji PKD wg stanu na 31 grudnia	14
Tabela 7. Cele strategiczne rozwoju Miasta Szczecin	22
Tabela 8. Prezydium Rady Miasta Szczecin.....	23
Tabela 9. Komisje stałe rady Miasta Szczecin.....	23
Tabela 10. Zastępcy Prezydenta Miasta Szczecin - stan na dzień 1 maja 2015r.	24
Tabela 11. Przedstawiciele Gminy Miasto Szczecin w związkach i stowarzyszeniach.	26
Tabela 12. Podstawowe dane dotyczące spółek z udziałem miasta na koniec 2014 r.*	37
Tabela 13. Dochody miasta z tytułu udziału w podatku od osób fizycznych i prawnych w latach 2010- 2014 (w zł)	40
Tabela 14. Liczba podatników w latach 2012 – 2014.....	41
Tabela 15. Znaczące podmioty - ze względu na wysokość wymiaru podatku od nieruchomości od osób prawnych w 2014 r.	41
Tabela 16. Najwięksi dłużnicy podatku od nieruchomości od osób prawnych - stan na 31.12.2014 r.....	41
Tabela 17. Wybrane dochody z podatków i opłat w latach 2012– 2015	42
Tabela 18. Wybrane stawki podatków i opłat w Szczecinie w latach 2011 – 2015	42
Tabela 19. Skutki udzielanych przez Miasto Szczecin ulg i zwolnień w latach 2011-2014	43
Tabela 20. Wartość majątku ogółem oraz struktura Miasta Szczecin w latach 2012 – 2014	43
Tabela 21. Struktura majątku miasta oraz zmiana jego wartości w układzie podmiotowym wg stanu na 31.12.2014	43
Tabela 22. Wartość rzeczowych aktywów trwałych Miasta i struktura wg stanu na 31.12.2014 r.	44
Tabela 23. Wybrane dochody z gospodarowania majątkiem Miasta Szczecin wg stanu na 31.12.2014 r.	44
Tabela 24. Wydatki Miasta Szczecin w latach 2012 – 2015.....	45
Tabela 25. Rozliczenie wyniku budżetowego w latach 2012 – 2015 oraz źródła pokrycia deficytu.....	46
Tabela 26. Inwestycje – wielkość nakładów wg sfer – (zł)*	52
Tabela 27. Źródła finansowania inwestycji	54
Tabela 28. Najwięksi inwestorzy zagraniczni w Szczecinie (wg. PAIIIZ - grudzień 2013).....	55
Tabela 29. Kapitał zagraniczny przedsiębiorstw w Szczecinie według kraju pochodzenia udziałowca w 2013 roku	56

Spis wykresów

Wykres 1. Urodzenia i zgony w latach 1990-2014	9
Wykres 2. Struktura ludności Szczecina (w tys. osób).....	10
Wykres 3. Przeciętne wynagrodzenie brutto w sektorze publicznym i prywatnym w Szczecinie w latach 2002 – 2014 [w zł]	11
Wykres 4. Liczba osób pracujących w sektorze przedsiębiorstw na koniec 2013 roku	12
Wykres 5. Struktura dochodów Miasta Szczecin w latach 2010 – 2014.....	40
Wykres 6. Struktura wydatków Miasta Szczecin w latach 2010-2014	45
Wykres 7. Wyniki budżetowe.....	46
Wykres 8. Nadwyżka operacyjna Miasta Szczecin - % dochodów bieżących	46
Wykres 9. Wielkość planowanych nakładów na inwestycje w latach 2012-2015 - (w mln zł).....	51

Źródła

Budżet Miasta Szczecin
 Sprawozdania z Wykonania Budżetu
 Wieloletnia Prognoza Finansowa
 Wieloletni Program Rozwoju Szczecina
 Rating Miasta Szczecina
 Raport o stanie Miasta Szczecin
 Raport o stanie mienia komunalnego Miasta Szczecin
 Biuro Obsługi Interesantów, Urząd Miasta Szczecin
 Dane Urzędu Statystycznego w Szczecinie
 Bank Danych Lokalnych – GUS
 Główny Urząd Statystyczny
www.bip.um.szczecin.pl
www.bip.um-zachodniopomorskie.pl
www.szczecin.pl

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1

WYKONANIE DOCHODÓW I WYDATKÓW BUDŻETU MIASTA SZCZECIN WEDŁUG DZIAŁÓW KLASYFIKACJI BUDŻETOWEJ ZA 2014 ROK

Dz.	Wyszczególnienie	DOCHODY			WYDATKI		
		Plan	Wykonanie I - XII	Wsk. %	Plan	Wykonanie I - XII	Wsk. %
010	Rolnictwo i łowiectwo	24 889	22 606	90,8	31 389	28 985	92,3
	- bieżące	24 889	22 606	90,8	31 389	28 985	92,3
020	Leśnictwo	-	-	-	1 000	1 000	100,0
	- bieżące	-	-	-	1 000	1 000	100,0
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	5 200 000	5 282 259	101,6	-	-	-
	- bieżące	5 200 000	5 282 259	101,6	-	-	-
600	Transport i łączność	202 753 824	200 426 777	98,9	373 898 666	360 829 954	96,5
	- bieżące	134 075 039	116 787 476	87,1	233 362 904	231 808 024	99,3
	- majątkowe	68 678 785	83 639 301	121,8	140 535 762	129 021 930	91,8
630	Turystyka	19 000	15 791	83,1	1 727 634	1 660 253	96,1
	- bieżące	19 000	15 791	83,1	627 634	620 981	98,9
	- majątkowe	-	-	-	1 100 000	1 039 272	94,5
700	Gospodarka mieszkaniowa	174 567 232	175 574 249	100,6	117 506 636	110 236 208	93,8
	- bieżące	140 561 255	145 110 472	103,2	88 080 315	81 299 676	92,3
	- majątkowe	34 005 977	30 463 777	89,6	29 426 321	28 936 532	98,3
710	Działalność usługowa	14 027 628	17 963 997	128,1	81 059 706	79 462 987	98,0
	- bieżące	3 978 001	4 186 024	105,2	22 370 423	22 164 497	99,1
	- majątkowe	10 049 627	13 777 973	137,1	58 689 283	57 298 490	97,6
750	Administracja publiczna	10 154 706	15 126 771	149,0	117 180 327	114 815 723	98,0
	- bieżące	7 364 786	6 898 140	93,7	107 138 652	105 530 013	98,5
	- majątkowe	2 789 920	8 228 631	294,9	10 041 675	9 285 709	92,5
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	2 114 000	1 966 834	93,0	2 114 000	1 966 834	93,0
	- bieżące	2 114 000	1 966 834	93,0	2 114 000	1 966 834	93,0
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	24 041 895	23 484 557	97,7	32 443 808	32 410 590	99,9
	- bieżące	23 374 183	23 316 926	99,8	30 335 096	30 312 416	99,9
	- majątkowe	667 712	167 632	25,1	2 108 712	2 098 174	99,5
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	788 605 644	826 272 759	104,8	-	-	-
	- bieżące	788 605 644	826 272 759	104,8	-	-	-
757	Obsługa długu publicznego	-	-	-	43 757 344	22 554 251	51,5
	- bieżące	-	-	-	43 757 344	22 554 251	51,5
758	Różne rozliczenia	391 677 006	392 567 116	100,2	13 567 407	6 034 592	44,5
	- bieżące	391 677 006	392 567 116	100,2	9 467 407	6 034 592	63,7
	- majątkowe	-	-	-	4 100 000	-	-
801	Oświata i wychowanie	23 975 186	23 456 688	97,8	525 081 700	517 752 111	98,6
	- bieżące	23 740 786	23 223 039	97,8	500 453 587	496 062 187	99,1
	- majątkowe	234 400	233 649	99,7	24 628 113	21 689 924	88,1
803	Szkolnictwo wyższe	-	134	-	790 160	787 403	99,7
	- bieżące	-	134	-	700 000	698 400	99,8
	- majątkowe	-	-	-	90 160	89 003	98,7
851	Ochrona zdrowia	13 186 200	13 152 815	99,7	26 468 692	25 659 075	96,9
	- bieżące	13 186 200	13 152 815	99,7	24 980 836	24 171 226	96,8
	- majątkowe	-	-	-	1 487 856	1 487 850	100,0
852	Pomoc społeczna	116 912 835	115 336 287	98,7	206 791 669	203 240 112	98,3
	- bieżące	116 892 435	115 315 888	98,7	204 844 069	202 108 512	98,7
	- majątkowe	20 400	20 399	100,0	1 947 600	1 131 600	58,1
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	11 629 728	10 760 150	92,5	30 522 980	29 515 392	96,7
	- bieżące	11 629 728	10 760 150	92,5	26 235 052	25 298 538	96,4
	- majątkowe	-	-	-	4 287 928	4 216 855	98,3
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	5 411 592	3 556 813	65,7	75 005 734	73 084 302	97,4
	- bieżące	3 755 071	3 548 533	94,5	66 631 510	65 472 937	98,3
	- majątkowe	1 656 521	8 280	0,5	8 374 224	7 611 365	90,9
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	19 291 818	13 398 904	69,5	168 023 021	150 212 226	89,4
	- bieżące	13 291 648	8 453 800	63,6	111 063 280	104 173 192	93,8
	- majątkowe	6 000 170	4 945 104	82,4	56 959 741	46 039 034	80,8
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	18 640 644	13 426 906	72,0	74 882 947	73 735 797	98,5
	- bieżące	12 012 905	6 955 545	57,9	42 173 622	42 166 352	100,0
	- majątkowe	6 627 739	6 471 361	97,6	32 709 325	31 569 446	96,5
926	Kultura fizyczna	23 596 480	20 176 236	85,5	122 373 555	116 445 922	95,2
	- bieżące	19 309 295	19 061 334	98,7	34 345 353	33 702 877	98,1
	- majątkowe	4 287 185	1 114 903	26,0	88 028 202	82 743 045	94,0
	OGÓŁEM DOCHODY I WYDATKI	1 845 830 307	1 871 968 646	101,4	2 013 228 375	1 920 433 718	95,4
	- bieżące	1 710 811 871	1 722 897 637	100,7	1 548 713 473	1 496 175 490	96,6
	- majątkowe	135 018 436	149 071 008	110,4	464 514 902	424 258 228	91,3
	w tym:						
	- własne	1 726 768 020	1 754 023 504	101,6	1 894 166 088	1 802 488 576	95,2
	- rządowe porozumienia	156 113	149 017	95,5	156 113	149 017	95,5
	- zlecone	112 563 899	111 599 864	99,1	112 563 899	111 599 864	99,1
	- j.s.t. porozumienia	6 342 274	6 196 261	97,7	6 342 274	6 196 261	97,7

WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA
MIASTA SZCZECIN NA LATA 2015 - 2043

Załącznik Nr 1 do uchwały Nr
Rady Miasta Szczecin z dnia

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2012	Wykonanie 2013	Plan wg stanu na koniec III kwartału 2014	PW 2014	2015	2016	2017
1.	Dochody ogółem	1 660 260 058	1 775 266 616	1 918 462 493	1 852 831 970	1 954 190 735	1 999 523 074	1 934 450 460
1.1.	Dochody bieżące, w tym:	1 500 614 920	1 640 965 740	1 704 183 292	1 727 710 476	1 779 909 129	1 747 967 550	1 770 662 078
1.1.1.	dochody z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych	380 753 421	397 619 744	406 560 015	415 546 700	421 400 000	432 000 000	441 500 000
1.1.2.	dochody z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób prawnych	27 344 605	25 082 506	23 499 670	25 136 841	25 570 000	26 200 000	26 780 000
1.1.3.	podatki i opłaty	305 392 878	353 139 750	361 240 959	376 941 054	368 707 001	372 125 001	372 621 001
1.1.3.1.	z podatku od nieruchomości	203 615 182	215 862 431	208 000 000	216 500 000	214 800 000	218 300 000	218 300 000
1.1.4.	z subwencji ogólnej	373 809 871	366 942 634	380 860 881	387 677 006	399 689 055	389 511 225	389 511 225
1.1.5.	z tytułu dotacji i środków przeznaczonych na cele bieżące	147 817 873	157 816 504	163 227 332	172 859 879	154 917 442	154 918 052	154 918 052
1.2.	Dochody majątkowe, w tym:	159 645 138	134 300 876	214 279 201	125 121 494	174 281 606	251 555 524	163 788 382
1.2.1.	ze sprzedaży majątku	25 243 084	28 852 825	28 675 594	25 893 074	33 300 876	40 546 144	39 480 149
1.2.2.	z tytułu dotacji oraz środków przeznaczonych na inwestycje	16 666 844	1 934 036	3 356 300	954 012	6 253 500	4 700 000	5 000 000
2.	Wydatki ogółem	1 811 400 747	1 776 849 383	2 115 826 855	1 961 688 124	2 359 671 256	1 840 952 627	1 983 949 040
2.1.	Wydatki bieżące, w tym:	1 369 280 360	1 472 914 646	1 541 513 288	1 521 046 742	1 599 992 698	1 599 409 562	1 622 724 042
2.1.1.	z tytułu poręczeń i gwarancji	-	-	4 024 945	-	30 351 287	33 683 672	20 525 556
2.1.1.1.	w tym: gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitu spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy ¹	-	-	-	-	-	-	-
2.1.2.	na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej, w wysokości w jakiej nie podlegają sfinansowaniu dotacją z budżetu państwa	x	-	-	-	-	-	-
2.1.3.	wydatki na obsługę długu, w tym:	27 149 061	28 117 358	51 504 333	26 100 000	42 872 773	45 224 927	65 147 822
2.1.3.1.	odsetki i dyskonto określone w art. 243 ust. 1 ustawy, w tym:	26 614 286	27 335 187	48 504 333	23 100 000	39 872 773	42 224 927	62 147 822
2.1.3.1.1.	odsetki i dyskonto podlegające wyłączeniu z limitu spłaty zobowiązań, o których mowa w art. 243 ustawy, w terminie nie dłuższym niż 90 dni po zakończeniu programu, projektu lub zadania i otrzymania refundacji z tych środków (bez odsetek i dyskonta od zobowiązań na wkład krajowy)	-	-	-	-	4 852 000	6 352 000	-
2.1.3.1.2.	odsetki i dyskonto podlegające wyłączeniu z limitu spłaty zobowiązań, o których mowa w art. 243 ustawy, z tytułu zobowiązań zaciągniętych na wkład krajowy	-	-	-	-	-	-	-
2.2.	Wydatki majątkowe	442 120 388	303 934 737	574 313 567	440 641 382	759 678 558	241 543 065	361 224 998
3.	Wynik budżetu	-151 140 689	-1 582 767	-197 364 362	-108 856 154	-405 480 521	158 570 447	-49 498 580
4.	Przychody budżetu	412 777 577	227 657 163	218 828 452	188 862 158	430 021 441	54 000 000	94 800 000
4.1.	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych	-	52 675 897	101 453 452	129 811 242	54 641 914	0	0
4.1.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	80 364 362	50 180 238	30 600 994	-	-
4.2.	Wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy	134 831 077	174 981 266	48 000 000	58 675 916	3 900 000	-	-
4.2.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	134 831 077	1 582 767	48 000 000	58 675 916	3 900 000	-	-
4.3.	Kredyty, pożyczki, emisja papierów wartościowych	277 946 500	-	69 000 000	-	370 979 527	53 500 000	94 300 000
4.3.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	69 000 000	-	370 979 527	-	49 498 580
4.4.	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu	-	-	375 000	375 000	500 000	500 000	500 000
4.4.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	-	-	-	-	-
5.	Rozchody budżetu	33 979 725	37 587 238	21 464 090	21 464 090	24 540 920	212 570 447	45 301 420
5.1.	Spłaty rat kapitałowych kredytów i pożyczek oraz wykup papierów wartościowych	33 979 725	35 587 238	21 464 090	21 464 090	24 540 920	212 570 447	45 301 420
5.1.1.	w tym: łączna kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń z limitu spłaty zobowiązań, o którym mowa w art 243 ustawy, z tego:	-	-	-	-	-	181 479 527	-
5.1.1.1.	kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń określonych w art. 243 ust. 3 ustawy	-	-	-	-	-	181 479 527	-
5.1.1.2.	kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń określonych w art. 243 ust. 3a ustawy	-	-	-	-	-	-	-
5.1.1.3.	kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń innych niż określone w art. 243 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
5.2.	Inne rozchody niezwiązane ze spłatą długu	-	2 000 000	-	-	-	-	-
6.	Kwota długu	970 491 305	934 778 261	982 238 422	913 238 422	1 259 677 029	1 100 606 582	1 149 605 162
7.	Kwota zobowiązań wynikających z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych jednostkach zaliczanych do sektora finansów publicznych	-	-	-	-	-	-	-
8.	Relacja zrównoważenie wydatków bieżących, o której mowa w art. 242 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
8.1.	Różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi	131 334 561	168 051 094	162 670 004	206 663 734	179 916 431	148 557 988	147 938 036
8.2.	Różnica między dochodami bieżącymi, skorygowanymi o środki ² a wydatkami bieżącymi, pomniejszonymi ³ o wydatki	266 165 638	395 708 257	312 123 456	395 150 892	238 458 345	148 557 988	147 938 036
9.	Wskaźnik spłaty zobowiązań	-	-	-	-	-	-	-
9.1.	Wskaźnik planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań, o której mowa w art. 243 ust. 1 ustawy do dochodów, bez uwzględnienia zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego i bez uwzględnienia ustawowych wyłączeń przypadających na dany rok	3,65%	3,54%	3,86%	2,41%	4,85%	14,43%	6,62%
9.2.	Wskaźnik planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań, o której mowa w art. 243 ust. 1 ustawy do dochodów, bez uwzględnienia zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego, po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń przypadających na dany rok	3,65%	3,54%	3,86%	2,41%	4,60%	5,03%	6,62%
9.3.	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego przypadających do spłaty w danym roku budżetowym, podlegająca doliczeniu zgodnie z art. 244 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
9.4.	Wskaźnik planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań, o której mowa w art. 243 ust. 1 ustawy do dochodów, po uwzględnieniu zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego oraz po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń przypadających na dany rok	3,65%	3,54%	3,86%	2,41%	4,60%	5,03%	6,62%
9.5.	Wskaźnik dochodów bieżących powiększonych o dochody ze sprzedaży majątku oraz pomniejszonych o wydatki bieżące, do dochodów budżetu, ustalony dla danego roku (wskaźnik jednoroczny)	9,43%	11,09%	9,97%	12,55%	10,91%	9,46%	9,69%
9.6.	Dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań określony w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczony w oparciu o wykonanie roku poprzedzającego pierwszy rok prognozy (wskaźnik ustalony w oparciu o średnią arytmetyczną z 3 poprzednich lat)	x	x	x	10,43%	10,17%	10,66%	10,11%
9.6.1.	Dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań określony w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczony w oparciu o wykonanie roku poprzedzającego pierwszy rok prognozy (wskaźnik ustalony w oparciu o średnią arytmetyczną z 3 poprzednich lat)	x	x	x	10,43%	11,02%	11,52%	10,97%
9.7.	Informacja o spełnieniu wskaźnika spłaty zobowiązań określonego w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego oraz po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczonego w oparciu o plan 3 kwartałów roku poprzedzającego rok budżetowy	x	x	tak	tak	tak	tak	tak
9.7.1.	Informacja o spełnieniu wskaźnika spłaty zobowiązań określonego w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego oraz po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczonego w oparciu o wykonanie roku poprzedzającego rok budżetowy	x	x	tak	tak	tak	tak	tak

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2012	Wykonanie 2013	Plan wg stanu na koniec III kwartału 2014	PW 2014	2015	2016	2017
10.	Przeznaczenie prognozowanej nadwyżki budżetowej, w tym na:	-	-	-	-	-	-	-
10.1.	Splaty kredytów, pożyczek i wykup papierów wartościowych	-	-	-	-	-	158 570 447	-
11.	Informacje uzupełniające o wybranych rodzajach wydatków budżetowych							
11.1.	Wydatki bieżące na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	612 263 134	635 363 745	627 121 675	634 749 952	627 288 820	631 887 762	631 851 496
11.2.	Wydatki związane z funkcjonowaniem organów jednostki samorządu terytorialnego	83 805 605	89 880 709	93 441 151	89 406 674	97 597 992	103 139 712	96 568 662
11.3.	Wydatki objęte limitem art. 226 ust. 3 pkt 4 ustawy	515 773 696	300 432 607	515 690 869	414 762 317	706 206 628	228 039 148	349 001 765
11.3.1.	bieżące	86 021 180	7 297 135	11 276 486	9 639 905	6 910 665	4 330 283	2 656 667
11.3.2.	małatkowe	429 752 506	293 135 472	504 414 383	405 122 412	701 295 963	223 698 865	346 345 098
11.4.	Wydatki inwestycyjne kontynuowane	-	291 417 902	489 475 796	389 976 125	676 777 229	223 698 865	346 345 098
11.5.	Nowe wydatki inwestycyjne	-	12 516 835	84 837 771	50 665 257	82 901 329	17 844 200	14 879 900
11.6.	Wydatki majątkowe w formie dotacji	-	3 739 749	10 125 266	5 831 202	12 069 416	3 795 000	6 045 000
12.	Finansowanie programów, projektów lub zadań realizowanych z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy							
12.1.	Dochoły bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	6 769 903	6 316 652	9 406 689	7 382 766	3 294 112	904 508	813 873
12.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	6 769 903	6 316 652	9 406 689	7 382 766	3 294 112	904 508	813 873
12.1.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	6 769 903	6 316 652	6 753 882	7 382 766	2 920 958	249 612	159 875
12.2.	Dochoły majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	110 489 194	97 136 388	159 970 873	91 917 594	98 789 980	197 797 023	109 266 233
12.2.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	110 489 194	97 136 388	159 970 873	91 917 594	98 789 980	197 797 023	109 266 233
12.2.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	110 489 194	97 136 388	151 541 534	91 917 594	83 616 361	181 788 568	-
12.3.	Wydatki bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	5 710 114	7 406 333	10 191 675	8 540 341	3 910 665	1 330 283	906 667
12.3.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	4 921 392	6 371 140	8 890 142	7 577 872	3 463 248	1 214 719	791 265
12.3.2.	Wydatki bieżące na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	5 710 114	7 406 333	7 405 285	8 540 341	3 422 402	559 823	137 267
12.4.	Wydatki majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	248 950 706	174 887 641	285 325 523	225 703 874	525 266 486	41 190 000	140 628 311
12.4.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	136 498 847	70 500 310	119 095 488	98 275 121	220 597 053	14 733 455	109 266 233
12.4.2.	Wydatki majątkowe na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	248 950 706	174 887 641	275 044 649	225 703 874	510 926 486	4 750 000	-
12.5.	Wydatki na wkład krajowy w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	167 531 568	128 391 223	305 116 850	26 572 109	31 477 480
12.5.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	163 422 722	128 341 223	291 976 826	4 750 000	-
12.6.	Wydatki na wkład krajowy w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	23 606 262	11 263 419	32 466 652	200 000	-
12.6.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	22 551 501	11 263 419	32 466 652	200 000	-
12.7.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	69 000 000	-	181 479 527	-	-
12.7.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	69 000 000	-	181 479 527	-	-
12.8.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.8.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
13.	Kwoty dotyczące przejęcia i spłaty zobowiązań po samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej oraz pokrycia ujemnego wyniku							
13.1.	Kwota zobowiązań wynikająca z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych samodzielnych zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-
13.2.	Dochoły budżetowe z tytułu dotacji celowej z budżetu państwa, o której mowa w art. 196 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. Nr 112, poz.654, z późn.zm.)	-	-	-	-	-	-	-
13.3.	Wysokość zobowiązań podlegających umorzeniu, o którym mowa w art. 190 ustawy o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-
13.4.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-
13.5.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej likwidowanego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-
13.6.	Wydatki na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przejętych do końca 2011 r. na podstawie przepisów o zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-
13.7.	Wydatki bieżące na pokrycie ujemnego wyniku finansowego samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-
14.	Dane uzupełniające o długi i jego spłacie							
14.1.	Splaty rat kapitałowych oraz wykup papierów wartościowych, o których mowa w poz 5.1., wynikające wyłącznie z tytułu zobowiązań już zaciągniętych	33 979 725	35 587 238	21 464 090	21 464 090	24 540 920	31 090 920	45 301 420
14.2.	Kwota długu, którego planowana spłata dokonana się z wydatków budżetu	-	43 354	-	-	-	-	-
14.3.	Wydatki zmniejszające dług, w tym:	-	-	43 354	-	-	-	-
14.3.1.	spłata zobowiązań wymagalnych z lat poprzednich, innych niż w pkt 14.3.3	-	-	43 354	-	-	-	-
14.3.2.	związane z umowami zaliczonymi do tytułów dłużnych wliczanych do państwowego długu publicznego	-	-	-	-	-	-	-
14.3.3.	wypłaty z tytułu wymagalnych poręczeń i gwarancji	-	-	-	-	-	-	-
14.4.	Wynik operacji niekasowych wpływających na kwotę długu (m.in. umorzenia, różnice kursowe)	-	-	-32 395	-	-	-	-
15.	Dane dotyczące emitowanych obligacji przychodowych							
15.1.	Środki z przedsięwzięcia gromadzone na rachunku bankowym, w tym:	-	-	-	-	-	-	-
15.1.1.	środki na zaspokojenie roszczeń obligatariuszy	-	-	-	-	-	-	-
15.2.	Wydatki bieżące z tytułu świadczenia emitentą należnego obligatariuszom, nieuwzględniane w limicie spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
16.	Stopnie niezachowania relacji określonych w art. 242 - 244 ustawy w przypadku przekroczonym w ... ustawy							
16.1.	Stopień niezachowania relacji zrównowazenia wydatków bieżących, o której mowa w poz 8 2	-	-	-	-	-	-	-
16.2.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7	-	-	-	-	-	-	-
16.3.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7 1	-	-	-	-	-	-	-

¹ Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. poz. 885 z późn. zm.), w dalszej części załącznika zwana "ustawa"

² Skorygowanie o środki określone w przepisach dotyczących szczególności powiększenia o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych, zaopinie z art. 242 ustawy

³ Pomniejszenie wydatków bieżących, zgodnie z art. 36 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 7 grudnia 2012 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z realizacją ustawy budżetowej

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
10.	Przeznaczenie prognozowanej nadwyżki budżetowej, w tym na:	-	51 786 560	48 943 270	56 278 720	59 094 510	64 057 670	66 947 150	66 947 150
10.1.	Splaty kredytów, pożyczek i wykup papierów wartościowych	-	51 786 560	48 943 270	56 278 720	59 094 510	64 057 670	66 947 150	66 947 150
11.	Informacje uzupełniające o wybranych rodzajach wydatków budżetowych								
11.1.	Wydatki bieżące na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	631 736 638	-	-	-	-	-	-	-
11.2.	Wydatki związane z funkcjonowaniem organów jednostki samorządu terytorialnego	87 638 546	-	-	-	-	-	-	-
11.3.	Wydatki objęte limitem art. 226 ust. 3 pkt 4 ustawy	441 468 694	440 019 984	476 080 000	329 120 000	157 150 000	105 250 000	15 000 000	15 000 000
11.3.1.	bieżące	770 984	770 984	-	-	-	-	-	-
11.3.2.	majątkowe	440 697 700	439 249 000	476 080 000	329 120 000	157 150 000	105 250 000	15 000 000	15 000 000
11.4.	Wydatki inwestycyjne kontynuowane	440 697 700	-	-	-	-	-	-	-
11.5.	Nowe wydatki inwestycyjne	21 070 000	-	-	-	-	-	-	-
11.6.	Wydatki majątkowe w formie dotacji	5 995 000	-	-	-	-	-	-	-
12.	Finansowanie programów, projektów lub zadań realizowanych z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy								
12.1.	Dochody bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	655 315	-	-	-	-	-	-	-
12.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	655 315	-	-	-	-	-	-	-
12.1.1.1.	w tym środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2.	Dochody majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	246 739 035	-	-	-	-	-	-	-
12.2.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	246 739 035	-	-	-	-	-	-	-
12.2.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.3.	Wydatki bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	770 984	-	-	-	-	-	-	-
12.3.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	655 315	-	-	-	-	-	-	-
12.3.2.	Wydatki bieżące na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.4.	Wydatki majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	302 685 000	-	-	-	-	-	-	-
12.4.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	246 739 035	-	-	-	-	-	-	-
12.4.2.	Wydatki majątkowe na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.5.	Wydatki na wkład krajowy w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	56 061 634	-	-	-	-	-	-	-
12.5.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.6.	Wydatki na wkład krajowy w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.6.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.7.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-	-	-	-	-	-
12.7.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.8.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.8.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
13.	Kwoty dotyczące przejęcia i spłaty zobowiązań po samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej oraz pokrycia ujemnego wyniku								
13.1.	Kwota zobowiązań wynikająca z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych samodzielnych zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.2.	Dochody budżetowe z tytułu dotacji celowej z budżetu państwa, o której mowa w art. 196 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. Nr 112, poz.654, z późn.zm.)	-	-	-	-	-	-	-	-
13.3.	Wysokość zobowiązań podlegających umorzeniu, o którym mowa w art. 190 ustawy o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.4.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.5.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej likwidowanego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.6.	Wydatki na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przejętych do końca 2011 r. na podstawie przepisów o zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.7.	Wydatki bieżące na pokrycie ujemnego wyniku finansowego samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-	-
14.	Dane uzupełniające o dłuży i jego spłacie								
14.1.	Splaty rat kapitałowych oraz wykup papierów wartościowych, o których mowa w poz 5.1., wynikające wyłącznie z tytułu zobowiązań już zaciągniętych	49 293 090	51 786 560	48 943 270	46 305 030	46 305 030	46 305 030	46 305 030	46 305 030
14.2.	Kwota długu, którego planowana spłata dokona się z wydatków budżetu	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.	Wydatki zmniejszające dług, w tym:	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.1.	spłata zobowiązań wymagalnych z lat poprzednich, innych niż w pkt 14.3.3	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.2.	związane z umowami zaliczonymi do tytułów dłużnych wliczanych do państwowego długu publicznego	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.3.	wypłaty z tytułu wymagalnych poręczeń i gwarancji	-	-	-	-	-	-	-	-
14.4.	Wynik operacji niekasowych wpływających na kwotę długu (m.in. umorzenia, różnice kursowe)	-	-	-	-	-	-	-	-
15.	Dane dotyczące emitowanych obligacji przychodowych								
15.1.	Środki z przedsięwzięcia gromadzone na rachunku bankowym, w tym:	-	-	-	-	-	-	-	-
15.1.1.	środki na zaspokojenie roszczeń obligatariuszy	-	-	-	-	-	-	-	-
15.2.	Wydatki bieżące z tytułu świadczenia emitenta należnego obligatariuszom, nieuwzględniane w limicie spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
16.	Stopnie niezachowania relacji określonych w art. 242 - 244 ustawy w								
16.1.	Stopień niezachowania relacji zrównowazenia wydatków bieżących, o której mowa w poz 8 2	-	-	-	-	-	-	-	-
16.2.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7	-	-	-	-	-	-	-	-
16.3.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7 1	-	-	-	-	-	-	-	-

1 *Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. poz. 885 z późn. zm.), w dalszej części załącznika zwana "ustawa"*

2 *Skorygowanie o środki określone w przepisach dotyczących szczególności powiększenia o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych, zaocdnie z art. 242 ustawy*

3 *Pomniejszenie wydatków bieżących, zgodnie z art. 36 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 7 grudnia 2012 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z realizacją ustawy budżetowej*

Lp.	Wyszczególnienie	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
10.	Przeznaczenie prognozowanej nadwyżki budżetowej, w tym na:	66 947 150	66 947 150	66 947 150	66 947 150	66 947 150	71 947 150	55 743 257	53 539 630
10.1.	Splaty kredytów, pożyczek i wykup papierów wartościowych	66 947 150	66 947 150	66 947 150	66 947 150	66 947 150	71 947 150	55 743 257	53 539 630
11.	Informacje uzupełniające o wybranych rodzajach wydatków budżetowych								
11.1.	Wydatki bieżące na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2.	Wydatki związane z funkcjonowaniem organów jednostki samorządu terytorialnego	-	-	-	-	-	-	-	-
11.3.	Wydatki objęte limitem art. 226 ust. 3 pkt 4 ustawy	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	-	-	-
11.3.1.	bieżące	-	-	-	-	-	-	-	-
11.3.2.	majątkowe	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	-	-	-
11.4.	Wydatki inwestycyjne kontynuowane	-	-	-	-	-	-	-	-
11.5.	Nowe wydatki inwestycyjne	-	-	-	-	-	-	-	-
11.6.	Wydatki majątkowe w formie dotacji	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	Finansowanie programów, projektów lub zadań realizowanych z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy								
12.1	Dochody bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1.1.1.	w tym środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2.	Dochody majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.3.	Wydatki bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.3.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.3.2.	Wydatki bieżące na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.4.	Wydatki majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.4.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.4.2.	Wydatki majątkowe na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.5.	Wydatki na wkład krajowy w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-	-	-	-	-	-
12.5.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.6.	Wydatki na wkład krajowy w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.6.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.7.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-	-	-	-	-	-
12.7.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
12.8.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
12.8.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-	-
13.	Kwoty dotyczące przejęcia i spłaty zobowiązań po samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej oraz odwrócenia ujemnego wyniku								
13.1.	Kwota zobowiązań wynikająca z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych samodzielnych zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.2.	Dochody budżetowe z tytułu dotacji celowej z budżetu państwa, o której mowa w art. 196 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz.654, z późn.zm.)	-	-	-	-	-	-	-	-
13.3.	Wysokość zobowiązań podlegających umorzeniu, o którym mowa w art. 190 ustawy o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.4.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.5.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej likwidowanego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.6.	Wydatki na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przejętych do końca 2011 r. na podstawie przepisów o zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-	-
13.7.	Wydatki bieżące na pokrycie ujemnego wyniku finansowego samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-	-
14.	Dane uzupełniające o długu i jego spłacie								
14.1.	Splaty rat kapitałowych oraz wykup papierów wartościowych, o których mowa w poz 5.1., wynikające wyłącznie z tytułu zobowiązań już zaciągniętych	46 305 030	46 305 030	46 305 030	46 305 030	46 305 030	51 305 030	35 101 137	32 897 510
14.2.	Kwota długu, którego planowana spłata dokona się z wydatków budżetu	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.	Wydatki zmniejszające dług, w tym:	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.1.	spłata zobowiązań wymagalnych z lat poprzednich, innych niż w pkt 14.3.3	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.2.	związane z umowami zaliczanymi do tytułów dłużnych wliczanych do państwowego długu publicznego	-	-	-	-	-	-	-	-
14.3.3.	wypłaty z tytułu wymagalnych poręczeń i gwarancji	-	-	-	-	-	-	-	-
14.4.	Wynik operacji niekasowych wpływających na kwotę długu (m.in. umorzenia, różnice kursowe)	-	-	-	-	-	-	-	-
15.	Dane dotyczące emitowanych obligacji przychodowych								
15.1.	Środki z przedsięwzięcia gromadzone na rachunku bankowym, w tym:	-	-	-	-	-	-	-	-
15.1.1.	środki na zaspokojenie roszczeń obligatariuszy	-	-	-	-	-	-	-	-
15.2.	Wydatki bieżące z tytułu świadczenia emitenta należnego obligatariuszom, nieuwzględniane w limicie spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy	-	-	-	-	-	-	-	-
16.	Stopnie niezachowania relacji określonych w art. 242 - 244 ustawy w								
16.1.	Stopień niezachowania relacji zrównowazenia wydatków bieżących, o której mowa w poz 8 2	-	-	-	-	-	-	-	-
16.2.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7	-	-	-	-	-	-	-	-
16.3.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7 1	-	-	-	-	-	-	-	-

1 Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. poz. 885 z późn. zm.), w dalszej części załącznika zwana "ustawa"

2 Skorygowanie o środki określone w przepisach dotyczących szczególności powiększenia o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych, zaopinie z art. 242 ustawy

3 Pomniejszenie wydatków bieżących, zgodnie z art. 36 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 7 grudnia 2012 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z realizacją ustawy budżetowej

Lp.	Wyszczególnienie	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
10.	Przeznaczenie prognozowanej nadwyżki budżetowej, w tym na:	53 539 600	45 923 993	34 325 942	28 707 210	20 642 120	20 642 010	10 668 420
10.1.	Splaty kredytów, pożyczek i wykup papierów wartościowych	53 539 600	45 923 993	34 325 942	28 707 210	20 642 120	20 642 010	10 668 420
11.	Informacje uzupełniające o wybranych rodzajach wydatków budżetowych							
11.1.	Wydatki bieżące na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	-	-	-	-	-	-	-
11.2.	Wydatki związane z funkcjonowaniem organów jednostki samorządu terytorialnego	-	-	-	-	-	-	-
11.3.	Wydatki objęte limitem art. 226 ust. 3 pkt 4 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
11.3.1.	bieżące	-	-	-	-	-	-	-
11.3.2.	majątkowe	-	-	-	-	-	-	-
11.4.	Wydatki inwestycyjne kontynuowane	-	-	-	-	-	-	-
11.5.	Nowe wydatki inwestycyjne	-	-	-	-	-	-	-
11.6.	Wydatki majątkowe w formie dotacji	-	-	-	-	-	-	-
12.	Finansowanie programów, projektów lub zadań realizowanych z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy							
12.1.	Dochody bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.1.1.1.	w tym środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
12.2.	Dochody majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.2.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.2.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
12.3.	Wydatki bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.3.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.3.2.	Wydatki bieżące na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.4.	Wydatki majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.4.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.4.2.	Wydatki majątkowe na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.5.	Wydatki na wkład krajowy w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-	-	-	-	-
12.5.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
12.6.	Wydatki na wkład krajowy w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.6.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
12.7.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-	-	-	-	-
12.7.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
12.8.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
12.8.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-	-	-	-	-
13.	Kwoty dotyczące przejęcia i spłaty zobowiązań po samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej oraz pokrycia ujemnego wyniku							
13.1.	Kwota zobowiązań wynikająca z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych samodzielnych zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-
13.2.	Dochody budżetowe z tytułu dotacji celowej z budżetu państwa, o której mowa w art. 196 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. Nr 112, poz.654, z późn.zm.)	-	-	-	-	-	-	-
13.3.	Wysokość zobowiązań podlegających umorzeniu, o którym mowa w art. 190 ustawy o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-
13.4.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-
13.5.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej likwidowanego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-	-	-	-	-
13.6.	Wydatki na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przejętych do końca 2011 r. na podstawie przepisów o zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-
13.7.	Wydatki bieżące na pokrycie ujemnego wyniku finansowego samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	-	-	-	-	-	-	-
14.	Dane uzupełniające o dłu i jego spłacie							
14.1.	Splaty rat kapitałowych oraz wykup papierów wartościowych, o których mowa w poz 5.1., wynikające wyłącznie z tytułu zobowiązań już zaciągniętych	32 897 480	25 281 873	13 683 822	8 065 090	-	-	-
14.2.	Kwota długu, którego planowana spłata dokona się z wydatków budżetu	-	-	-	-	-	-	-
14.3.	Wydatki zmniejszające dług, w tym:	-	-	-	-	-	-	-
14.3.1.	spłata zobowiązań wymagalnych z lat poprzednich, innych niż w pkt 14.3.3	-	-	-	-	-	-	-
14.3.2.	związane z umowami zaliczonymi do tytułów dłużnych wliczanych do państwowego długu publicznego	-	-	-	-	-	-	-
14.3.3.	wypłaty z tytułu wymagalnych poręczeń i gwarancji	-	-	-	-	-	-	-
14.4.	Wynik operacji niekasowych wpływających na kwotę długu (m.in. umorzenia, różnice kursowe)	-	-	-	-	-	-	-
15.	Dane dotyczące emitowanych obligacji przychodowych							
15.1.	Środki z przedsięwzięcia gromadzone na rachunku bankowym, w tym:	-	-	-	-	-	-	-
15.1.1.	środki na zaspokojenie roszczeń obligatariuszy	-	-	-	-	-	-	-
15.2.	Wydatki bieżące z tytułu świadczenia emitemi należnego obligatariuszom, nieuwzględniane w limicie spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy	-	-	-	-	-	-	-
16.	Stopnie niezachowania relacji określonych w art. 242 - 244 ustawy w							
16.1.	Stopień niezachowania relacji zrównowazenia wydatków bieżących, o której mowa w poz 8 2	-	-	-	-	-	-	-
16.2.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7	-	-	-	-	-	-	-
16.3.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7 1	-	-	-	-	-	-	-

1 *Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. poz. 885 z późn. zm.), w dalszej części załącznika zwana "ustawa"*

2 *Skorygowanie o środki określone w przepisach dotyczących szczególności powiększenia o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych, zgodnie z art. 242 ustawy*

3 *Pomniejszenie wydatków bieżących, zgodnie z art. 36 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 7 grudnia 2012 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z realizacją ustawy budżetowej*

**WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA
MIASTA SZCZECIN NA LATA 2015 - 2043**

Lp.	Wyszczególnienie	2041	2042	2043
1.	Dochody ogółem	1 787 076 447	1 787 076 447	1 787 076 447
1.1.	Dochody bieżące, w tym:	1 749 375 447	1 749 375 447	1 749 375 447
1.1.1.	dochody z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych	-	-	-
1.1.2.	dochody z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób prawnych	-	-	-
1.1.3.	podatki i opłaty	-	-	-
1.1.3.1.	z podatku od nieruchomości	-	-	-
1.1.4.	z subwencji ogólnej	-	-	-
1.1.5.	z tytułu dotacji i środków przeznaczonych na cele bieżące	-	-	-
1.2.	Dochody majątkowe, w tym:	37 701 000	37 701 000	37 701 000
1.2.1.	ze sprzedaży majątku	37 701 000	37 701 000	37 701 000
1.2.2.	z tytułu dotacji oraz środków przeznaczonych na inwestycje	-	-	-
2.	Wydatki ogółem	1 779 223 847	1 784 187 087	1 787 076 447
2.1.	Wydatki bieżące, w tym:	1 520 620 201	1 520 188 301	1 517 029 401
2.1.1.	z tytułu poręczeń i gwarancji	-	-	-
2.1.1.1.	w tym: gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitu spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy ¹	-	-	-
2.1.2.	na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej, w wysokości w jakiej nie podlegają finansowaniu dotacją z budżetu państwa	x	x	x
2.1.3.	wydatki na obsługę długu, w tym:	3 590 800	3 158 900	-
2.1.3.1.	odsetki i dyskonto określone w art. 243 ust. 1 ustawy, w tym:	590 800	158 900	-
2.1.3.1.1.	odsetki i dyskonto podlegające wyłączeniu z limitu spłaty zobowiązań, o których mowa w art. 243 ustawy, w terminie nie dłuższym niż 90 dni po zakończeniu programu, projektu lub zadania i otrzymaniu refundacji z tych środków (bez odsetek i dyskonta od zobowiązań na wkład krajowy)	-	-	-
2.1.3.1.2.	odsetki i dyskonto podlegające wyłączeniu z limitu spłaty zobowiązań, o których mowa w art. 243 ustawy, z tytułu zobowiązań zaciągniętych na wkład krajowy	-	-	-
2.2.	Wydatki majątkowe	258 603 646	263 998 786	270 047 046
3.	Wynik budżetu	7 852 600	2 889 360	0
4.	Przychody budżetu	0	0	0
4.1.	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych	0	0	0
4.1.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	-
4.2.	Wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy	-	-	-
4.2.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	-
4.3.	Kredyty, pożyczki, emisja papierów wartościowych	-	-	-
4.3.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	-
4.4.	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu	-	-	-
4.4.1.	w tym: na pokrycie deficytu budżetu	-	-	-
5.	Rozchody budżetu	7 852 600	2 889 360	-
5.1.	Spłaty rat kapitałowych kredytów i pożyczek oraz wykup papierów wartościowych	7 852 600	2 889 360	-
5.1.1.	w tym: łączna kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń z limitu spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy, z tego:	-	-	-
5.1.1.1.	kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń określonych w art. 243 ust. 3 ustawy	-	-	-
5.1.1.2.	kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń określonych w art. 243 ust. 3a ustawy	-	-	-
5.1.1.3.	kwota przypadających na dany rok kwot ustawowych wyłączeń innych niż określone w art. 243 ustawy	-	-	-
5.2.	Inne rozchody niezwiązane ze spłatą długu	-	-	-
6.	Kwota długu	2 889 360	0	0
7.	Kwota zobowiązań wynikających z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych jednostkach zaliczanych do sektora finansów publicznych	-	-	-
8.	Relacja zrównoważenie wydatków bieżących, o której mowa w art. 242 ustawy	-	-	-
8.1.	Różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi	228 755 246	229 187 146	232 346 046
8.2.	Różnica między dochodami bieżącymi, skorygowanymi o środki ² a wydatkami bieżącymi, pomniejszonymi ³ o wydatki	228 755 246	229 187 146	232 346 046
9.	Wskaźnik spłaty zobowiązań	-	-	-
9.1.	Wskaźnik planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań, o której mowa w art. 243 ust. 1 ustawy do dochodów, bez uwzględnienia zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego i bez uwzględnienia ustawowych wyłączeń przypadających na dany rok	0,47%	0,17%	0,00%
9.2.	Wskaźnik planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań, o której mowa w art. 243 ust. 1 ustawy do dochodów, bez uwzględnienia zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego, po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń przypadających na dany rok	0,47%	0,17%	0,00%
9.3.	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego przypadających do spłaty w danym roku budżetowym, podlegająca doliczeniu zgodnie z art. 244 ustawy	-	-	-
9.4.	Wskaźnik planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań, o której mowa w art. 243 ust. 1 ustawy do dochodów, po uwzględnieniu zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego oraz po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń przypadających na dany rok	0,47%	0,17%	0,00%
9.5.	Wskaźnik dochodów bieżących powiększonych o dochody ze sprzedaży majątku oraz pomniejszonych o wydatki bieżące, do dochodów budżetu, ustalony dla danego roku (wskaźnik jednoroczny)	14,91%	14,93%	15,11%
9.6.	Dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań określony w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczony w oparciu o plan 3 kwartału roku poprzedzającego pierwszy rok prognozy (wskaźnik ustalony w oparciu o średnią arytmetyczną z 3 poprzednich lat)	14,81%	14,87%	14,91%
9.6.1.	Dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań określony w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczony w oparciu o wykonanie roku poprzedzającego pierwszy rok prognozy (wskaźnik ustalony w oparciu o średnią arytmetyczną z 3 poprzednich lat)	14,81%	14,87%	14,91%
9.7.	Informacja o spełnieniu wskaźnika spłaty zobowiązań określonego w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego oraz po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczonego w oparciu o plan 3 kwartałów roku poprzedzającego rok budżetowy	tak	tak	tak
9.7.1.	Informacja o spełnieniu wskaźnika spłaty zobowiązań określonego w art. 243 ustawy, po uwzględnieniu zobowiązań związku współtworzonego przez jednostkę samorządu terytorialnego oraz po uwzględnieniu ustawowych wyłączeń, obliczonego w oparciu o wykonanie roku poprzedzającego rok budżetowy	tak	tak	tak

Lp.	Wyszczególnienie	2041	2042	2043
10.	Przeznaczenie prognozowanej nadwyżki budżetowej, w tym na:	7 852 600	2 889 360	-
10.1.	Splaty kredytów, pożyczek i wykup papierów wartościowych	7 852 600	2 889 360	-
11.	Informacje uzupełniające o wybranych rodzajach wydatków budżetowych			
11.1.	Wydatki bieżące na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	-	-	-
11.2.	Wydatki związane z funkcjonowaniem organów jednostki samorządu terytorialnego	-	-	-
11.3.	Wydatki objęte limitem art. 226 ust. 3 pkt 4 ustawy	-	-	-
11.3.1.	bieżące	-	-	-
11.3.2.	majątkowe	-	-	-
11.4.	Wydatki inwestycyjne kontynuowane	-	-	-
11.5.	Nowe wydatki inwestycyjne	-	-	-
11.6.	Wydatki majątkowe w formie dotacji	-	-	-
12.	Finansowanie programów, projektów lub zadań realizowanych z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy			
12.1.	Dochody bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-
12.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.1.1.1.	w tym środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-
12.2.	Dochody majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-
12.2.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.2.1.1.	w tym: środki określone w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy wynikające wyłącznie z zawartych umów na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-
12.3.	Wydatki bieżące na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-
12.3.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.3.2.	Wydatki bieżące na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.4.	Wydatki majątkowe na programy, projekty lub zadania finansowane z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust.1 pkt 2 i 3 ustawy	-	-	-
12.4.1.	w tym: finansowane środkami określonymi w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.4.2.	Wydatki majątkowe na realizację programu, projektu lub zadania wynikające wyłącznie z zawartych umów z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.5.	Wydatki na wkład krajowy w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-
12.5.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-
12.6.	Wydatki na wkład krajowy w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.6.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-
12.7.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem środków, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy bez względu na stopień finansowania tymi środkami	-	-	-
12.7.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-
12.8.	Przychody z tytułu kredytów, pożyczek, emisji papierów wartościowych powstające w związku z zawartą po dniu 1 stycznia 2013 r. umową na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego w co najmniej 60% środkami, o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy	-	-	-
12.8.1.	w tym w związku z już zawartą umową na realizację programu, projektu lub zadania	-	-	-
13.	Kwoty dotyczące przejęcia i spłaty zobowiązań po samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej oraz pokrycia ujemnego wyniku			
13.1.	Kwota zobowiązań wynikająca z przejęcia przez jednostkę samorządu terytorialnego zobowiązań po likwidowanych i przekształcanych samodzielnych zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-
13.2.	Dochody budżetowe z tytułu dotacji celowej z budżetu państwa, o której mowa w art. 196 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz.654, z późn.zm.)	-	-	-
13.3.	Wysokość zobowiązań podlegających umorzeniu, o którym mowa w art. 190 ustawy o działalności leczniczej	-	-	-
13.4.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-
13.5.	Wydatki na spłatę przejętych zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej likwidowanego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej	-	-	-
13.6.	Wydatki na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przejętych do końca 2011 r. na podstawie przepisów o zakładach opieki zdrowotnej	-	-	-
13.7.	Wydatki bieżące na pokrycie ujemnego wyniku finansowego samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	-	-	-
14.	Dane uzupełniające o długi i jego spłacie			
14.1.	Splaty rat kapitałowych oraz wykup papierów wartościowych, o których mowa w poz 5.1., wynikające wyłącznie z tytułu zobowiązań już zaciągniętych	-	-	-
14.2.	Kwota długu, którego planowana spłata dokonana się z wydatków budżetu	-	-	-
14.3.	Wydatki zmniejszające dług, w tym:	-	-	-
14.3.1.	spłata zobowiązań wymagalnych z lat poprzednich, innych niż w pkt 14.3.3	-	-	-
14.3.2.	związane z umowami zaliczonymi do tytułów dłużnych wliczanych do państwowego długu publicznego	-	-	-
14.3.3.	wypłaty z tytułu wymagalnych poręczeń i gwarancji	-	-	-
14.4.	Wynik operacji niekasowych wpływających na kwotę długu (m.in. umorzenia, różnice kursowe)	-	-	-
15.	Dane dotyczące emitowanych obligacji przychodowych			
15.1.	Środki z przedsięwzięcia gromadzone na rachunku bankowym, w tym:			
15.1.1.	środki na zaspokojenie roszczeń obligatariuszy			
15.2.	Wydatki bieżące z tytułu świadczenia emitenta hależnego obligatariuszom, nieuwzględniane w limicie spłaty zobowiązań, o którym mowa w art. 243 ustawy	-	-	-
16.	Stopień niezachowania relacji określonych w art. 242 - 244 ustawy w			
16.1.	Stopień niezachowania relacji zrównowazenia wydatków bieżących, o której mowa w poz 8 2			
16.2.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7			
16.3.	Stopień niezachowania wskaźnika spłaty zobowiązań, o którym mowa w poz 9 7 1	-	-	-

¹ Ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. poz. 885 z późn. zm.), w dalszej części załącznika zwana "ustawa"

² Skorygowanie o środki określone w przepisach dotyczących szczególności powiększenia o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych, zaopinie z art. 242 ustawy

³ Pomniejszenie wydatków bieżących, zgodnie z art. 36 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 7 grudnia 2012 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z realizacją ustawy budżetowej

Wieloletni Program Rozwoju Szczecina 2015-2019 (WPRS) z perspektywą do roku 2023 - zidentyfikowane potrzeby budżetowe w zakresie wydatków majątkowych

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023								
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total			2 365 438 608	630 675 330	225 791 278	324 258 000	433 774 000	289 760 000	374 860 000	44 420 000	25 650 000	16 250 000
dotacje			47 117 222	8 474 222	6 048 000	16 042 000	14 123 000	1 620 000	810 000			
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			81 827 000	81 827 000								
partycypacja			26 582 967	12 982 967	1 600 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
środki pomocowe EOG			7 650 000		7 650 000							
środki pomocowe UE			1 066 984 359	218 305 329	9 709 030	122 507 500	248 762 500	188 800 000	278 900 000			
własne			1 135 277 060	309 085 812	200 784 248	183 708 500	168 888 500	97 340 000	93 150 000	42 420 000	23 650 000	16 250 000
I. Szczecin - miasto wysokiej jakości życia			553 891 202	95 004 924	124 611 278	128 955 000	113 380 000	40 430 000	23 710 000	19 400 000	8 400 000	
I.1. Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych			10 334 364	10 334 364								
dotacje			3 942 635	3 942 635								
środki pomocowe UE			1 013 541	1 013 541								
własne			5 378 188	5 378 188								
I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej			416 179 678	53 951 187	106 199 491	89 909 000	75 780 000	40 030 000	23 310 000	19 000 000	8 000 000	
dotacje			17 607 357	1 664 357	3 348 000	6 042 000	4 123 000	1 620 000	810 000			
partycypacja			13 900 000	900 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
środki pomocowe UE			32 027 640	2 027 640	7 500 000	11 250 000	11 250 000					
własne			352 644 681	49 359 190	94 351 491	70 617 000	58 407 000	36 410 000	20 500 000	17 000 000	6 000 000	
I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych			127 377 160	30 719 373	18 411 787	39 046 000	37 600 000	400 000	400 000	400 000	400 000	
dotacje			22 100 000	2 100 000		10 000 000	10 000 000					
środki pomocowe UE			8 023 937	6 864 907	1 159 030							
własne			97 253 223	21 754 466	17 252 757	29 046 000	27 600 000	400 000	400 000	400 000	400 000	
II. Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki			22 466 829	12 733 829	2 350 000	2 383 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych			80 000	80 000								
własne			80 000	80 000								
II.3. Zdynamiczowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego			22 386 829	12 653 829	2 350 000	2 383 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
dotacje			567 230	567 230								
środki pomocowe UE			3 214 302	3 214 302								
własne			18 605 297	8 872 297	2 350 000	2 383 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
III. Szczecin - miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego			83 505 863	22 435 863	16 420 000	15 790 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000		
III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej			64 255 863	16 685 863	8 920 000	9 790 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000		
środki pomocowe UE			1 906 863	1 906 863								
własne			62 349 000	14 779 000	8 920 000	9 790 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000		
III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit			15 700 000	2 200 000	7 500 000	6 000 000						
dotacje			2 900 000	200 000	2 700 000							
własne			12 800 000	2 000 000	4 800 000	6 000 000						
III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji			3 550 000	3 550 000								
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			1 000 000	1 000 000								
własne			2 550 000	2 550 000								
IV. Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne			1 705 574 714	500 500 714	82 410 000	177 130 000	312 734 000	241 300 000	342 750 000	16 250 000	16 250 000	16 250 000
IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta			1 600 400 214	479 726 214	70 010 000	166 130 000	301 734 000	231 300 000	332 750 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			80 827 000	80 827 000								
partycypacja			12 682 967	12 082 967	600 000							
środki pomocowe UE			1 019 748 076	203 278 076		111 257 500	237 512 500	188 800 000	278 900 000			
własne			487 142 171	183 538 171	69 410 000	54 872 500	64 221 500	42 500 000	53 850 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023								
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta			105 174 500	20 774 500	12 400 000	11 000 000	11 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
środki pomocowe EOG			7 650 000		7 650 000							
środki pomocowe UE			1 050 000		1 050 000							
własne			96 474 500	20 774 500	3 700 000	11 000 000	11 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
I.1 Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych			10 334 364	10 334 364								
dotacje			3 942 635	3 942 635								
środki pomocowe UE			1 013 541	1 013 541								
własne			5 378 188	5 378 188								
majątkowe			10 334 364	10 334 364								
WGKIOŚ			8 894 864	8 894 864								
Energoooszczędne oświetlenie uliczne w Gminie Miasto Szczecin - program SOWA			6 983 633	6 983 633								
dotacje			3 142 635	3 142 635								
własne			3 840 998	3 840 998								
Utworzenie "Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Zdroje" w Szczecinie			1 411 231	1 411 231								
dotacje			800 000	800 000								
własne			611 231	611 231								
Program gospodarki deszczowej			500 000	500 000								
własne			500 000	500 000								
BS			23 000	23 000								
Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych			23 000	23 000								
środki pomocowe UE			8 250	8 250								
własne			14 750	14 750								
WS			468 250	468 250								
Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych			468 250	468 250								
środki pomocowe UE			294 105	294 105								
własne			174 145	174 145								
WSS			548 250	548 250								
Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych			548 250	548 250								
środki pomocowe UE			411 186	411 186								
własne			137 064	137 064								
WIM			400 000	400 000								
Budowa sieci tzw. zakątków wodnych w rejonie Jeziora Dąbie w Szczecinie	02.03		400 000	400 000								
środki pomocowe UE			300 000	300 000								
własne			100 000	100 000								
I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej			416 179 678	53 951 187	106 199 491	89 909 000	75 780 000	40 030 000	23 310 000	19 000 000	8 000 000	
dotacje			17 607 357	1 664 357	3 348 000	6 042 000	4 123 000	1 620 000	810 000			
partycypacja			13 900 000	900 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
środki pomocowe UE			32 027 640	2 027 640	7 500 000	11 250 000	11 250 000					
własne			352 644 681	49 359 190	94 351 491	70 617 000	58 407 000	36 410 000	20 500 000	17 000 000	6 000 000	
majątkowe			416 179 678	53 951 187	106 199 491	89 909 000	75 780 000	40 030 000	23 310 000	19 000 000	8 000 000	
WGN			145 568 717	26 992 717	30 955 000	33 341 000	30 380 000	19 590 000	4 310 000			
Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Koszarowa			18 360 000	2 855 000	3 425 000	4 200 000	4 180 000	2 890 000	810 000			
dotacje			8 192 357	1 664 357	828 000	1 622 000	1 648 000	1 620 000	810 000			
własne			10 167 643	1 190 643	2 597 000	2 578 000	2 532 000	1 270 000				
Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Królowej Jadwigi			4 071 000		1 230 000	2 841 000						
dotacje			1 900 000			1 900 000						
własne			2 171 000			941 000						

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023									
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym			67 697 717	14 897 717	13 200 000	13 200 000	13 200 000	13 200 000					
własne			67 697 717	14 897 717	13 200 000	13 200 000	13 200 000	13 200 000					
Modernizacje i remonty obiektów na terenach nieposiadających zarządcy			200 000	200 000									
własne			200 000	200 000									
Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych			17 000 000	5 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000						
własne			17 000 000	5 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000						
Program Student - podwyższenie kapitału STBS			100 000	100 000									
własne			100 000	100 000									
Przyłączenie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej			300 000	300 000									
własne			300 000	300 000									
Zarządzanie nieruchomościami			140 000	140 000									
własne			140 000	140 000									
Przygotowanie nieruchomości	04.02		21 000 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000				
własne			21 000 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000				
Likwidacja niskiej emisji wspierająca wzrost efektywności energetycznej i rozwój rozproszonych odnawialnych źródeł energii. Część 2 - Program pilotażowy - KAWKA - Gmina Miasto Szczecin	04.03	01.01	16 700 000		5 600 000	5 600 000	5 500 000						
dotacje			7 515 000		2 520 000	2 520 000	2 475 000						
własne			9 185 000		3 080 000	3 080 000	3 025 000						
WIM			144 106 470	10 798 470	50 100 000	30 468 000	19 300 000	9 440 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000
Osiedle Warszawo			3 500 000	3 500 000									
partycypacja			900 000	900 000									
własne			2 600 000	2 600 000									
Osiedle Żelechowa			40 477 200	477 200	4 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000
partycypacja			13 000 000		1 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
własne			27 477 200	477 200	3 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000
Przebudowa z renowacją zabytkowego budynku Państwowej Szkoły Muzycznej I Stopnia w Szczecinie na cele edukacyjne i kulturalne			2 803 520	2 803 520									
środki pomocowe UE			2 027 640	2 027 640									
własne			775 880	775 880									
Dokumentacja i pozyskanie terenów			200 000	200 000									
własne			200 000	200 000									
Osiedle Dabie			23 500 000			7 000 000	8 500 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
własne			23 500 000			7 000 000	8 500 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Osiedle Glinki			21 000 000		10 000 000	11 000 000							
własne			21 000 000		10 000 000	11 000 000							
Osiedle Gumieńce - Oraczy, Żeńców, Łanowa, Chlebowa, Dożynkowa, Żytnia			4 057 750	57 750	2 000 000	2 000 000							
własne			4 057 750	57 750	2 000 000	2 000 000							
Osiedle Gumieńce - Zyndrama z Maszkowic, Rubież			3 640 000				2 200 000	1 440 000					
własne			3 640 000				2 200 000	1 440 000					
Osiedle Kijewo I i II			6 668 000	2 000 000	2 600 000	2 068 000							
własne			6 668 000	2 000 000	2 600 000	2 068 000							
Teatr Letni. Przebudowa i rozbudowa dachu, widowni oraz ciągów komunikacyjnych			13 200 000	300 000	12 900 000								
własne			13 200 000	300 000	12 900 000								
Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu			16 360 000	360 000	16 000 000								
własne			16 360 000	360 000	16 000 000								
Program modernizacji boisk szkolnych	01.03		8 700 000	1 100 000	2 600 000	2 400 000	2 600 000						
własne			8 700 000	1 100 000	2 600 000	2 400 000	2 600 000						
WGKIOŚ			42 915 000	1 865 000	10 850 000	15 100 000	15 100 000						

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023									
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Rewaloryzacja zabytkowego Parku Żeromskiego, Parku Kasprowicza i Cmentarza Centralnego oraz budowa Ogrodu Botanicznego - Arboretum Syrenie Stawy			40 500 000	500 000	10 000 000	15 000 000	15 000 000						
środki pomocowe UE			30 000 000		7 500 000	11 250 000	11 250 000						
własne			10 500 000	500 000	2 500 000	3 750 000	3 750 000						
Oświetlenie ścieżki sportowo - rekreacyjnej w Lasku Arkońskim w rejonie Jeziora Gopłana i Arkonki			185 000	185 000									
własne			185 000	185 000									
Przebudowa kanalizacji deszczowej na ul. Romera - Benesza			1 730 000	980 000	750 000								
własne			1 730 000	980 000	750 000								
Wykonanie monitoringu na szczecińskich bulwarach			200 000	200 000									
własne			200 000	200 000									
Przygotowanie nieruchomości	04.02		300 000		100 000	100 000	100 000						
własne			300 000		100 000	100 000	100 000						
BOU			6 000 000	3 000 000	3 000 000								
Modernizacja gmachu Urzędu Miasta			6 000 000	3 000 000	3 000 000								
własne			6 000 000	3 000 000	3 000 000								
WOS			70 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych			70 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
własne			70 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
WSS			589 491	295 000	294 491								
Udziały w spółkach - STBS Sp. z o.o.			589 491	295 000	294 491								
własne			589 491	295 000	294 491								
WOiB			7 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Fundusz pożyczkowy dla wspólnot mieszkaniowych	03.01		7 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
własne			7 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych			127 377 160	30 719 373	18 411 787	39 046 000	37 600 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
dotacje			22 100 000	2 100 000		10 000 000	10 000 000						
środki pomocowe UE			8 023 937	6 864 907	1 159 030								
własne			97 253 223	21 754 466	17 252 757	29 046 000	27 600 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
majątkowe			127 377 160	30 719 373	18 411 787	39 046 000	37 600 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
WIM			29 329 921	17 781 134	3 748 787	3 600 000	2 600 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
Budowa hali specjalistycznej przy Zespole Szkół Sportowych przy ul. Małopolskiej			5 800 000	5 800 000									
dotacje			2 100 000	2 100 000									
własne			3 700 000	3 700 000									
Przebudowa budynku przy ul. Strzałowskiej 16 w Szczecinie na potrzeby Domu Pomocy Społecznej			10 029 921	8 581 134	1 448 787								
środki pomocowe UE			8 023 937	6 864 907	1 159 030								
własne			2 005 984	1 716 227	289 757								
Budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji			8 800 000	1 500 000	1 900 000	3 200 000	2 200 000						
własne			8 800 000	1 500 000	1 900 000	3 200 000	2 200 000						
Program budowy małych boisk w przedszkolach			3 000 000	200 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
własne			3 000 000	200 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
Przebudowa sali gimnastycznej i kotłowni w ZS nr 11 przy ul. Piasecznej	03.03		1 700 000	1 700 000									
własne			1 700 000	1 700 000									
WGKiOS			2 918 239	2 918 239									
Budowa cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej			2 918 239	2 918 239									
własne			2 918 239	2 918 239									
WS			86 400 000	4 900 000	11 500 000	35 000 000	35 000 000						
Budowa zaplecza stadionu przy ul. Topolowej			900 000	900 000									
własne			900 000	900 000									

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023									
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Modernizacja i budowa boisk, stadionów i obiektów sportowych			400 000	400 000									
własne			400 000	400 000									
MOSRIR - zakupy inwestycyjne			100 000	100 000									
własne			100 000	100 000									
Modernizacja Stadionu Miejskiego im. F. Krygiera	04.03		85 000 000	3 500 000	11 500 000	35 000 000	35 000 000						
dotacje			20 000 000			10 000 000	10 000 000						
własne			65 000 000	3 500 000	11 500 000	25 000 000	25 000 000						
WOŚ			3 500 000	3 500 000									
Dostosowanie budynków do wymogów przeciwpożarowych			3 500 000	3 500 000									
własne			3 500 000	3 500 000									
WINF			120 000	120 000									
Gospodarka odpadami			120 000	120 000									
własne			120 000	120 000									
WSS			1 459 000	350 000	663 000	446 000							
Modernizacja DPS- przy ul. Broniewskiego			350 000	350 000									
własne			350 000	350 000									
Modernizacja obiektu Domu Pomocy Społecznej przy ul. Kruczej			1 109 000		663 000	446 000							
własne			1 109 000		663 000	446 000							
WGN			3 500 000	1 000 000	2 500 000								
Zakup filii na ul. Rydla			3 500 000	1 000 000	2 500 000								
własne			3 500 000	1 000 000	2 500 000								
BGM			150 000	150 000									
Zakupy inwestycyjne - MODGIK			150 000	150 000									
własne			150 000	150 000									
II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych			80 000	80 000									
własne			80 000	80 000									
majątkowe			80 000	80 000									
WOiB			80 000	80 000									
Przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje komercyjne, produkcyjno-usługowe			80 000	80 000									
własne			80 000	80 000									
II.3. Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego			22 386 829	12 653 829	2 350 000	2 383 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000		
dotacje			567 230	567 230									
środki pomocowe UE			3 214 302	3 214 302									
własne			18 605 297	8 872 297	2 350 000	2 383 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
majątkowe			22 386 829	12 653 829	2 350 000	2 383 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
BMKZ			8 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
Konserwacja i renowacja obiektów zabytkowych w Szczecinie			8 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
własne			8 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
WGKiOŚ			3 400 000	700 000	1 350 000	1 350 000							
Stworzenie Szczecińskiego Roweru Miejskiego			2 700 000		1 350 000	1 350 000							
własne			2 700 000		1 350 000	1 350 000							
System Informacji Miejskiej - SIM			700 000	700 000									
własne			700 000	700 000									
WINF			33 000			33 000							
The Tall Ships Races 2017			33 000			33 000							
własne			33 000			33 000							
BS			400 000	400 000									
Utworzenie Alei Ludzi Morza (Żeglarzy) na Bulwarze Piastowskim w Szczecinie	01.02		400 000	400 000									
własne			400 000	400 000									
WIM			10 553 829	10 553 829									

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023									
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej	03.03	01.03	10 553 829	10 553 829									
dotacje			567 230	567 230									
środki pomocowe UE			3 214 302	3 214 302									
własne			6 772 297	6 772 297									
III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecińcjan, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej			64 255 863	16 685 863	8 920 000	9 790 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000			
środki pomocowe UE			1 906 863	1 906 863									
własne			62 349 000	14 779 000	8 920 000	9 790 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000			
majątkowe			64 255 863	16 685 863	8 920 000	9 790 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000			
WINF			11 906 863	5 406 863	3 000 000	3 500 000							
System Informacji Przestrzennej Miasta Szczecin			2 906 863	2 906 863									
środki pomocowe UE			1 906 863	1 906 863									
własne			1 000 000	1 000 000									
Informatyzacja			9 000 000	2 500 000	3 000 000	3 500 000							
własne			9 000 000	2 500 000	3 000 000	3 500 000							
WSS			29 000	29 000									
Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych			29 000	29 000									
własne			29 000	29 000									
BS			5 000 000	5 000 000									
Rezerwa celowa na projekty wybrane w ramach budżetu obywatelskiego			5 000 000	5 000 000									
własne			5 000 000	5 000 000									
WIM			700 000	700 000									
Spółeczne inicjatywy lokalne			700 000	700 000									
własne			700 000	700 000									
WGKiOŚ			46 620 000	5 550 000	5 920 000	6 290 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000			
Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli			46 620 000	5 550 000	5 920 000	6 290 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000			
własne			46 620 000	5 550 000	5 920 000	6 290 000	6 660 000	7 030 000	7 400 000	7 770 000			
III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit			15 700 000	2 200 000	7 500 000	6 000 000							
dotacje			2 900 000	200 000	2 700 000								
własne			12 800 000	2 000 000	4 800 000	6 000 000							
majątkowe			15 700 000	2 200 000	7 500 000	6 000 000							
WIM			15 600 000	2 100 000	7 500 000	6 000 000							
Przebudowa basenu SP nr 10 przy ul.Kazimierza Królewicza			7 171 500	2 100 000	5 071 500								
dotacje			2 900 000	200 000	2 700 000								
własne			4 271 500	1 900 000	2 371 500								
Przebudowa basenu SP nr 51 przy ul.Jodłowej			8 428 500		2 428 500	6 000 000							
własne			8 428 500		2 428 500	6 000 000							
WK			100 000	100 000									
Wspieranie produkcji filmowej	01.03		100 000	100 000									
własne			100 000	100 000									
III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji			3 550 000	3 550 000									
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			1 000 000	1 000 000									
własne			2 550 000	2 550 000									
majątkowe			3 550 000	3 550 000									
WIM			3 550 000	3 550 000									
Rozbudowa budynku SP Nr 59 o segment dydaktyczny			3 550 000	3 550 000									
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			1 000 000	1 000 000									
własne			2 550 000	2 550 000									
IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta			1 600 400 214	479 726 214	70 010 000	166 130 000	301 734 000	231 300 000	332 750 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			80 827 000	80 827 000									
partycypacja			12 682 967	12 082 967	600 000								

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023									
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
środki pomocowe UE			1 019 748 076	203 278 076		111 257 500	237 512 500	188 800 000	278 900 000				
własne			487 142 171	183 538 171	69 410 000	54 872 500	64 221 500	42 500 000	53 850 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	
majątkowe			1 600 400 214	479 726 214	70 010 000	166 130 000	301 734 000	231 300 000	332 750 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	
WGKIOŚ			323 377 780	227 653 780	32 510 000	16 530 000	15 434 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000
Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie			212 808 780	212 808 780									
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			71 827 000	71 827 000									
środki pomocowe UE			96 212 000	96 212 000									
własne			44 769 780	44 769 780									
Przebudowa al. Niepodległości			6 800 000	6 800 000									
partycypacja			1 800 000	1 800 000									
własne			5 000 000	5 000 000									
Podwyższenie kapitału w Spółce Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o. z przeznaczeniem na zakup taboru tramwajowego			51 300 000		7 550 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000
własne			51 300 000		7 550 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000	6 250 000
Preselektywny system ważenia pojazdów			840 000		260 000	280 000	300 000						
własne			840 000		260 000	280 000	300 000						
Program remontów i przebudowy dróg i chodników, w tym "Jedna ulica rocznie"			1 700 000		1 700 000								
własne			1 700 000		1 700 000								
Program remontów nawierzchni ulic			9 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000							
własne			9 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000							
Przebudowa skrzyżowań ulic w rejonie ul. Mickiewicza - Żołnierskiej - Wernyhory - Reduty Ordon oraz skrzyżowań ulic Mickiewicza - Janickiego - Czorszyńska			6 600 000				6 600 000						
własne			6 600 000				6 600 000						
Przebudowa ul. 9-Maja			6 000 000	3 000 000	3 000 000								
własne			6 000 000	3 000 000	3 000 000								
Przebudowa ul. Grzybowej			45 000	45 000									
własne			45 000	45 000									
Przebudowa ulic: Biała, Aluminiowa, Planty			2 284 000				2 284 000						
własne			2 284 000				2 284 000						
Przebudowa ulicy Wiosennej			15 000 000		15 000 000								
własne			15 000 000		15 000 000								
Budowa kładek dla pieszych między ul. Budziszyską i ul. Krzewinkową oraz między ul. Krzewinkową i ul. Zagonową	01.02		7 000 000			7 000 000							
własne			7 000 000			7 000 000							
Przebudowa jezdni i chodników w obrębie Starego Miasta - ulice Rynek Nowy, Kuśnierska, Panieńska	01.02		4 000 000	2 000 000	2 000 000								
własne			4 000 000	2 000 000	2 000 000								
WIM			1 265 022 434	249 072 434	34 500 000	146 600 000	283 300 000	225 050 000	326 500 000				
Osiedle Gumieńce - budowa fragmentu ul.Polskich Marynarzy			1 800 000	1 000 000	800 000								
partycypacja			1 350 000	750 000	600 000								
własne			450 000	250 000	200 000								
Modernizacja skrzyżowania Al.Wojska Polskiego-Miodowa-Zegadłowicza-Kupczyka			9 130 000	130 000		9 000 000							
środki pomocowe UE			6 750 000			6 750 000							
własne			2 380 000	130 000		2 250 000							
Modernizacja ulicy Modrej			5 230 000	230 000			5 000 000						
środki pomocowe UE			3 750 000			3 750 000							
własne			1 480 000	230 000		1 250 000							
Budowa ul.Kredowej w Szczecinie			8 200 000		1 200 000	7 000 000							
własne			8 200 000		1 200 000	7 000 000							
Budowa ulicy Myślenickiej oraz Makowskiej			4 000 000				4 000 000						

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023									
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
własne			4 000 000					4 000 000					
Osiedle Bukowo - Budowa ulicy Dyngusowej na odcinku od ul.Jasełkowej do ul.Sobótki			600 000				50 000	550 000					
własne			600 000				50 000	550 000					
Osiedle Bukowo - Budowa wraz z uzbrojeniem ul.Górnej na odcinku od posesji Górna 21 do ul.Zagórskiego			5 600 000		1 100 000	4 500 000							
własne			5 600 000		1 100 000	4 500 000							
Osiedle Osów - Budowa ul.Miodowej (kierunek Gubałówka)			4 750 000	250 000	4 500 000								
własne			4 750 000	250 000	4 500 000								
Osiedle Zdroje - ulice: Tarniny, Żołędziowa, Zakątek			3 500 000	1 300 000	2 200 000								
własne			3 500 000	1 300 000	2 200 000								
Przebudowa Placu Zwycięstwa			8 500 000	500 000	8 000 000								
własne			8 500 000	500 000	8 000 000								
Przebudowa ul. Szybowcowej			7 500 000	500 000	7 000 000								
własne			7 500 000	500 000	7 000 000								
Uzbrojenie ulic Darniowa - Krzewinkowa - zadanie 2			3 000 000			3 000 000							
własne			3 000 000			3 000 000							
Przebudowa ul. Autostrada Poznańska, etap V - Węzeł Batalionów Chłopskich z przedłużeniem do A-6		04.03	192 500 000	1 500 000	1 000 000		45 000 000	72 500 000	72 500 000				
środki pomocowe UE			161 500 000				35 500 000	63 000 000	63 000 000				
własne			31 000 000	1 500 000	1 000 000		9 500 000	9 500 000	9 500 000				
Przebudowa ulic: Potulicka, Narutowicza		04.03	37 163 810	36 963 810	200 000								
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI 2012)			9 000 000	9 000 000									
partycypacja			9 532 967	9 532 967									
środki pomocowe UE			17 165 892	17 165 892									
własne			1 464 951	1 264 951	200 000								
Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I		04.03	191 498 624	190 998 624	500 000								
środki pomocowe UE			84 900 184	84 900 184									
własne			106 598 440	106 098 440	500 000								
Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie: przebudowa układu drogowego w rejonie Międzyodrza		04.03	354 500 000	2 000 000	2 500 000		75 000 000	75 000 000	200 000 000				
środki pomocowe UE			297 500 000				63 750 000	63 750 000	170 000 000				
własne			57 000 000	2 000 000	2 500 000		11 250 000	11 250 000	30 000 000				
Obwodnica Śródmieścia Szczecina - etap VI - budowa ulicy od ul. Niemierzyńskiej do ul. Mickiewicza		04.03	148 900 000	1 000 000	2 000 000	72 950 000	72 950 000						
środki pomocowe UE			124 015 000			62 007 500	62 007 500						
własne			24 885 000	1 000 000	2 000 000	10 942 500	10 942 500						
Przebudowa ulic: Niemierzyńskiej, Arkońskiej, Spacerowej do Al. Wojska Polskiego, etap III - Przebudowa ul.Arkońskiej (od pętli tramwajowej "Las Arkoński" (wraz z pętlą) do Al.Wojska Polskiego)		04.03	93 800 000	500 000	1 500 000	40 000 000	51 800 000						
środki pomocowe UE			78 030 000			34 000 000	44 030 000						
własne			15 770 000	500 000	1 500 000	6 000 000	7 770 000						
Przebudowa ulicy Szafera (od Al.Wojska Polskiego do ul.Sosabowskiego)		04.03	79 000 000	1 500 000	2 000 000		5 500 000	35 000 000	35 000 000				
środki pomocowe UE			64 175 000				4 675 000	29 750 000	29 750 000				
własne			14 825 000	1 500 000	2 000 000		825 000	5 250 000	5 250 000				
Trasa Północna, etap Ib - Przebudowa ul. Warcisława od ul. Orzeszkowej do ul. Przyjaciół Żołnierza		04.03	8 200 000	8 200 000									
środki pomocowe UE			5 000 000	5 000 000									
własne			3 200 000	3 200 000									
Trasa Północna, etap III - Budowa nowej ulicy od ul. Łącznej do ul. Szosa Polska		04.03	97 150 000	2 000 000		10 150 000	28 000 000	38 000 000	19 000 000				

Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Cel SRS Ranga 2	Cel SRS Ranga 3	Planowane nakłady ogółem (2015-2023)	Prognozowane nakłady w latach 2015 - 2023								
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
środki pomocowe UE			80 750 000			8 500 000	23 800 000	32 300 000	16 150 000			
własne			16 400 000	2 000 000		1 650 000	4 200 000	5 700 000	2 850 000			
Obwodnica Śródmieścia Szczecin - etap VII - budowa ulicy od węzła Łęčno do ul. 26 Kwietnia	04.03		500 000	500 000								
własne			500 000	500 000								
BS			12 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000					
Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.			12 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000					
własne			12 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000					
IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta			105 174 500	20 774 500	12 400 000	11 000 000	11 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
środki pomocowe EOG			7 650 000		7 650 000							
środki pomocowe UE			1 050 000		1 050 000							
własne			96 474 500	20 774 500	3 700 000	11 000 000	11 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
majątkowe			105 174 500	20 774 500	12 400 000	11 000 000	11 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
WK			13 800 000	400 000	11 400 000	1 000 000	1 000 000					
Centrum Kultury Technicznej	01.03		9 000 000		9 000 000							
środki pomocowe EOG			7 650 000		7 650 000							
własne			1 350 000		1 350 000							
Budowa amfiteatru - sceny letniej i zagospodarowanie terenu na pl. Teatralnym	01.03		2 100 000		2 100 000							
środki pomocowe UE			1 050 000		1 050 000							
własne			1 050 000		1 050 000							
Modernizacja pomieszczeń Domu Kultury 13 Muz	01.03		100 000	100 000								
własne			100 000	100 000								
Modernizacja w obiekcie Teatru Współczesnego	01.03		2 600 000	300 000	300 000	1 000 000	1 000 000					
własne			2 600 000	300 000	300 000	1 000 000	1 000 000					
WINF			28 000	28 000								
Baltic Tall Ships Regatta 2015			28 000	28 000								
własne			28 000	28 000								
WZKIOL			4 218 500	4 218 500								
Baltic Tall Ships Regatta 2015			118 500	118 500								
własne			118 500	118 500								
Rezerwa celowa na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego	01.01		4 100 000	4 100 000								
własne			4 100 000	4 100 000								
WGKIOŚ			15 628 000	15 628 000								
Budowa zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego			15 628 000	15 628 000								
własne			15 628 000	15 628 000								
WOIIB			71 500 000	500 000	1 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Budowa aquaparku	01.03	02.03	71 500 000	500 000	1 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
własne			71 500 000	500 000	1 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000